LA NACIÓN

85 Aniversario - La Nación -

Edición 2538 | Año 85 | Noviembre 2026



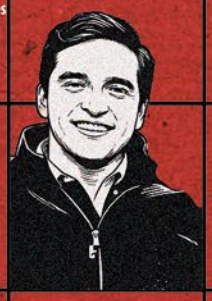
Jonathan Navarrete Torres
— Chofer y apoderado del Corporativo Zeg



Jorge Egren Moreno Troncoso
— Ex Director Ejecutivo del Servicio Profesional Electoral Nacional / Funcionario colocado



Alejandro Sosa Durán
— Ex Director Ejecutivo del Registro Federal de Electores / Funcionario colocado





José Alfredo Hernández Casillas
— CONTRATISTA



Raymundo Hernández Casillas
— CONTRATISTA



Anahí Silva Tosca
— Ex Directora Ejecutiva de Asuntos Jurídicos / Funcionaria colocada

Guadalupe Taddei Zavala
— Ex Consejera Presidenta



Iliana Araceli Hernández Gómez
— Ex Titular de la Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación / Funcionaria colocada



José Alberto Pérez de Acha
— Ex Titular de la Unidad Técnica de Servicios de Informática / Funcionario colocado

INE
RED DE CORRUPCIÓN



Guadalupe Yessica Alarcón Góngora
— Ex Titular de la Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral / Funcionaria colocada



María Fernanda Romo Gaxiola
— Ex Titular de la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales / Funcionaria colocada



Mario Alberto Alejo García
— Ex Titular de la Unidad Técnica de Fiscalización / Funcionario colocado



Rebeca Fernanda López Aguirre
— Ex Titular de la Unidad Técnica de Transparencia y Protección de Datos Personales / Funcionaria colocada

PAN ¡DEFENDAMOS MÉXICO! PATRIA, FAMILIA Y LIBERTAD

Ciudad de México, a 20 de noviembre de 2026

El Presidente del Comité Ejecutivo Nacional, con fundamento en los artículos 31, numeral 1, incisos e), o) y p); 32; 33, numerales 1 y 2, y 34, numerales 1 y 2, todos ellos de los Estatutos Generales del Partido Acción Nacional, y en los artículos 3, 4, 5, 6, 15 y 16 del Reglamento del Consejo Nacional

CONVOCA

A todos los integrantes del Consejo Nacional 2025-2028, contemplados por el artículo 28 de los Estatutos Generales del Partido Acción Nacional a la:

SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO NACIONAL DEL 05 DE DICIEMBRE DE 2026

A partir de las 9:00 horas, en el Auditorio Manuel Gómez Morín de la sede nacional del Partido Acción Nacional, ubicada en Av. Coyoacán, No. 1546, Colonia Del Valle, Alcaldía Benito Juárez, Ciudad de México, bajo el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

1. Registro de Consejeras y Consejeros;
2. Lista de Asistencia, declaración de *quorum* e instalación del Consejo;
3. Aprobación del Orden del Día;
4. Lectura y, en su caso, aprobación del Acta de la sesión anterior;
5. Mensaje del Presidente del Comité Ejecutivo Nacional;
6. Presentación, discusión y aprobación de la Plataforma Electoral Federal del PAN y de la Plataforma común que registrará el PAN, en caso de la suscripción de convenio de coalición, en el marco del Proceso Electoral Federal 2026-2027;
7. Presentación, discusión y, en su caso, aprobación de los informes y dictámenes sobre la cuenta general de administración 2025 de la Comisión de Vigilancia del Consejo Nacional;
8. Presentación, discusión y, en su caso, aprobación de la autorización a explorar y suscribir convenio de asociación electoral en marco del Proceso Electoral Federal 2026-2027;
9. Asuntos generales, y
10. Clausura.

ATENTAMENTE

JORGE ROMERO HERRERA
PRESIDENTE NACIONAL

MICHEL GONZÁLEZ MÁRQUEZ
SECRETARIA GENERAL

+52 (55) 5200 4000
www.pan.org.mx
contacto@cen.pan.org.mx
Avenida Coyoacán 1546, Col. del Valle Centro
03100 Benito Juárez, CDMX México

Editorial

México se acerca a uno de los procesos electorales más importantes de su historia reciente en medio de una grave crisis de credibilidad y transparencia de su arbitro: el Instituto Nacional Electoral (INE).

En esta edición analizamos a profundidad la situación generada a partir de la renuncia de su presidenta Guadalupe Taddei, en medio de serios señalamientos sobre contrataciones, entre algunas otras irregularidades que no sólo ponen en riesgo el proceso electoral ya iniciado, sino a nuestra democracia.

En Acción Nacional presentamos una denuncia penal por estos hechos que además de presumir corrupión y conflicto de interés, exhiben la incapacidad y eficiencia de su administración. La Fiscalía debe investigar los hechos denunciados, revisar los expedientes y determinar si hubo delitos, por eso acudimos hasta sus oficinas para exigir investigaciones profundas. Ese mismo día planteamos una exigencia a la mayoría en la Cámara de Diputados: la próxima presidenta del INE debe ser una mujer con experiencia, independiente y capaz de tomar decisiones que incluso incomoden a quienes votaron por su nombramiento.

Morena respaldó la llegada de la ex presidencia y ahora pretende deslindarse de una decisión que defendió. Esa es una responsabilidad política que le corresponde explicar. También le corresponde, como mayoría legislativa, abrir el procedimiento para cubrir la vacante. La Cámara debe publicar la convocatoria y dar tiempo suficiente para que las aspirantes conozcan las reglas, preparen sus propuestas y sean evaluadas. Dejar pasar las semanas reduce el margen para revisar los perfiles y discutirlos públicamente, justo cuando el Instituto necesita recuperar credibilidad de cara a las elecciones de 2027.

Mientras exigimos transparencia, en Acción Nacional damos resultados. Y uno de ellos son los que dan nuestros gobiernos municipales. Relatamos la decimotercera entrega del Galardón Francisco Villarreal Torres, que organiza la Asociación Nacional de Alcaldes (ANAC), celebrada en León, Guanajuato. Ahí se entregaron 42 reconocimientos a buenas prácticas de gobiernos locales humanistas. Y expresamos algo en lo que creemos profundamente: el mayor activo de Acción Nacional está en sus gobiernos y esa convicción nos obliga a aceptar que la gente puede juzgarnos con criterios muy precisos. Una familia sabe cuánto tarda en recibir respuesta a un reporte de agua. Una persona con discapacidad sabe si puede llegar por su cuenta a la oficina donde tiene que hacer un trámite. Esas experiencias dicen mucho sobre cómo se gobierna un municipio.

El galardón cobra sentido cuando la experiencia de un ayuntamiento le ahorra a otro meses de trabajo. Por eso vale la pena el Banco de Experiencias Exitosas de la ANAC, en donde se reúnen los proyectos mejor evaluados. A un equipo municipal que quiere mejorar un servicio le sirve saber cuánto costó el proyecto, qué obstáculos encontró y cómo se midió el resultado. Cada municipio tiene una realidad distinta. Con esa información puede decidir qué parte de una práctica le sirve y qué tendría que adaptar a su presupuesto o a las necesidades de su comunidad.

En León también se habló de la centralización de los recursos. Quien gobierna un municipio recibe de frente el reclamo por una calle oscura o una patrulla que tarda demasiado en llegar. Las decisiones sobre el dinero disponible para atender esos problemas muchas veces se toman lejos de ahí. Defender que los municipios tengan recursos suficientes implica exigirles cuentas claras sobre cómo los usan. Si una administración merece ser reconocida por un programa, sus vecinos deben poder revisar qué cambió y cuánto se gastó para conseguirlo.

Ambos temas: defender la autonomía del INE y rendir cuentas en los municipios son dos compromisos que el PAN tiene que sostener al mismo tiempo. Si estamos orgullosos del trabajo de nuestras alcaldesas y alcaldes, que sean los vecinos quienes decidan en las urnas si ese trabajo merece su confianza y cuando alguien vote por otra opción, tendrá el mismo derecho a que su decisión se respete. Eso vale en León, en el municipio más pequeño del país y en cada distrito que elija a sus representantes en 2027.

Por eso vamos a insistir en San Lázaro, queremos una convocatoria pública, un comité independiente y una decisión que la mayoría pueda explicar de cara al país. Si Morena pretende imponer un perfil afín encontrará la oposición de Acción Nacional. A nosotros nos corresponde defender nuestros gobiernos con resultados y disputar cada elección con argumentos. Al INE le corresponde garantizar que la última palabra sea de quienes van a votar.

Edición 2538 - Año 85 - Noviembre 2026

Índice

www.revistalanacion.com

PORTADA

03. Crisis en el INE fue generada por Morena
Advierte PAN movilizaciones si Morena intenta imponer a un “títere” en el INE

ACCIÓN NACIONAL

08.
La advertencia generacional: el electorado que decidirá 2027
Corrupción dentro del INE
CAPELES 2027: la preparación electoral comienza hoy
Ejército digital: la fuerza que puede cambiar el resultado de una elección
¿Estamos dejando de pensar?
Opinión de Juan Antonio García Villa
Nota al Pie / Fernando Rodríguez Doval

MUJERES DE ACCIÓN

22. Mujeres de Acción concluyen Diplomado en alianza con la Universidad Iberoamericana
Opinión de Alejandra González Hernández

ESTADOS

28.
Se celebra 13ª edición de los premios ANAC
La Nación en corto...
Cuajimalpa, de las alcaldías más seguras en la CDMX
Ventana Estatal

EL MUNDO

38. Elecciones intermedias en Estados Unidos: los contrapesos y sus implicaciones para México
Opinión de Julio Faesler Carlisle

CULTURA

La República, de Jorge Volpi **46.**

PARTIDO ACCIÓN NACIONAL
Jorge Romero Herrera
Presidente del Comité Ejecutivo Nacional

LA NACIÓN
Héctor Escalante Lona
Director

Sergio Rodríguez Colín
Coordinador Editorial
srodriguez@cen.pan.org.mx

Gerardo de la Cruz Alegría
Reportero
gerardodelacruzalegria@gmail.com

Juan Pablo Castillo López
Reportero
juan.castillo@cen.pan.org.mx

Alejandro Ortíz Ortega
Diseño Editorial

Impresión
FRIDA MARISOL JIMÉNEZ MARÍN
Edif F16 ent. 1, Depto 33, Lomas de Plateros, 01480, Álvaro Obregón, CDMX

Los artículos son responsabilidad exclusiva de los autores.

Visite nuestra página:
www.revistalanacion.com
Tels. 5200 4000 ext. 3073 y 3077

La Nación, órgano de difusión del Partido Acción Nacional registrado el 8 de septiembre de 1941. Propiedad literaria y artística asegurada conforme certificado 12373 de la Secretaría de Educación Pública. ISSN 0027–7509. Certificado de Licitud de Contenido No. 327. Certificado de Licitud de Título No. 587. Reserva de Título de Derecho de Autor No. 04-2012-120412010200-102. Editor responsable: Héctor Escalante Lona. Tiraje: 1,000 ejemplares. Distribuida por el Comité Ejecutivo Nacional del Partido Acción Nacional, Domicilio de publicación y distribución: Av. Coyoacán 1546, Colonia del Valle, CP 03100, Alcaldía Benito Juárez, CDMX. Periodicidad mensual. Correspondencia de segunda clase. No. de registro: FP-PP-PAN-09-CDMX-2026. Oficina General de Correos. Ciudad de México. Fecha publicación: 24 de noviembre de 2026.



CRISIS EN EL INE FUE GENERADA POR MORENA

Andrés Castro Cid

El primer señalamiento sobre la red de corrupción que encabezó Guadalupe Taddei en el Instituto Nacional Electoral (INE) surgió a mediados de octubre y fue difundido por el diario *Reforma*. Dicha investigación fue retomada inmediatamente por medios nacionales, lo que a la postre desató continuos señalamientos contra la ex consejera presidenta, respaldados por videos con audios, que impulsaron la renuncia de Taddei Zavala a la presidencia del Instituto.

Frente al escándalo que mantiene al INE sin una nueva presidencia, la narrativa utilizada por el oficialismo es la de deslindarse del apoyo que personajes afiliados a Morena dieron al nombramiento de la entonces consejera presidenta, además de que buscan desviar la atención culpando a ex presidentes del INE.

En entrevistas y pronunciamientos, diversos analistas han analizado y expuesto estos esfuerzos del oficialismo para deslindarse de su responsabilidad de la mayor crisis que vive el INE.

Lorenzo Córdova Vianello, ex consejero presidente del INE, alertó que desde el oficialismo lo que se está tratando de construir es la narrativa de decir “que el INE siempre fue un asco, que el INE nunca funcionó, que el INE nunca fue confiable, que el INE siempre fue corrupto y, por lo tanto, tiene sentido cambiarlo”.

Durante su participación en Ciberdiálogos de le revista *Letras Libres*, añadió que este intento por desprestigiar al INE es escandaloso y evidente porque fue responsabilidad de Morena el haber encumbrado, protegido y empoderado a Guadalupe Taddei, y que lejos de beneficiarlos, puede ser algo que se les puede revertir.

Córdova Vianello subrayó que lo sucedido en el Instituto Nacional Electoral puede terminar como la peor crisis política que Morena enfrente en sus ya casi nueve años en el gobierno.

“El INE sí es una institución bien distinta a las demás, es decir, el INE sí forma parte de esta idea cotidiana de una institución que funciona bien y esto ha generado históricamente una conexión del INE con la ciudadanía, que es lo que, por cierto, en el pasado llevó a millones de ciudadanas y ciudadanos a salir a la calle para protestar en contra de los intentos de reformar al INE, de captura del INE, que pretendió López Obrador”.

LA PRESIDENTA SHEINBAUM MIENTE

Ante estos señalamientos, la presidenta Claudia Sheinbaum cuestionó y responsabilizó a Lorenzo Córdova por las presuntas irregularidades y esquemas de concentración de contratos cuando él estuvo al frente del Instituto Nacional Electoral.

Afirmó que durante los nueve años de gestión de Córdova Vianello (2014-2023) se permitió la entrega de contratos millonarios a un grupo reducido de empresas y proveedores para la producción de materiales electorales, como son boletas y urnas, sin tomar medidas para evitarlo y sabiendo que existía dicho duopolio u oligopolio.

Asimismo, sostuvo que el diseño institucional y los nombramientos de consejeros de los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLES) se estructuraron en ese periodo, por lo que las prácticas irregulares no surgieron recientemente, sino que vienen de tiempo atrás.

La presidenta morenista solicitó a la Auditoría Superior de la Federación auditar y revisar a fondo no sólo el periodo actual, sino también la gestión pasada de Lorenzo Córdova para deslindar responsabilidades.

Frente a esto, el académico expuso que con estas acusaciones lo que se hace desde el gobierno es tratar de distraer la responsabilidad del oficialismo en relación con la crisis que hoy vive el INE y precisó lo siguiente:

• Durante mi presidencia (2014-2023), el INE fue una de las instituciones más auditadas del país por distintas instancias.

• En todos los años de mi gestión, el INE fue auditado por la Auditoría Superior de la Federación sin encontrar irregularidades y sus observaciones fueron atendidas en tiempo y forma. La última de esas auditorías (2022) salió sin ningún señalamiento.

• Desde 2019, el titular del Órgano Interno de Control del INE, nombrado por la mayoría morenista en la Cámara de Diputados (hoy esa persona es el consejero Jurídico del gobierno del Estado de México), por más que intentó, no encontró irregularidades relevantes y las pocas y menores que detectó las sancionó.

• Finalmente, al INE lo vigilan permanentemente los partidos y a pesar de la insistencia de Morena y de sus reiteradas acusaciones públicas sin sustento, nunca se encontraron irregularidades.



INTERVIENE MORENA HASTA EN LA ASIGNACIÓN DE PLAZAS

Un trabajo periodístico de Aurora Zepeda señala que el diputado federal de Morena, Sergio Gutiérrez Luna, intervino en la asignación de plazas dentro del Órgano Interno de Control (OIC), en donde se creó una red de cobro de "moches" o "diezmos" salariales.

La investigación de la periodista se basó en el testimonio de tres ex empleados de dicho órgano de control, quienes aseguraron que diversas plazas en el OIC fueron distribuidas entre personas vinculadas políticamente con Morena y el Partido Verde, y acusan a Gutiérrez Luna como uno de los actores que colocaba e influía en la asignación de dicho personal.

Aunado a lo anterior, mencionaron que a los empleados de esa área se les exigía entregar hasta 15 mil pesos mensuales de su salario para conservar sus puestos.

ORIGEN DE LOS ATAQUES INICIÓ CON LÓPEZ OBRADOR

Desde el arribo de Morena a la Presidencia de la República, de la mano de Andrés Manuel López Obrador, se comenzó a tejer un conflicto en contra del INE, el cual escaló en 2021-2023 y que terminó en las movilizaciones ciudadanas con la frase #ElINENoSeToca.

La movilización ciudadana fue la respuesta ante las falsas acusaciones de parcialidad y fraude histórico que desde las conferencias matutinas el ex presidente López Obrador lanzaba de forma recurrente y sin sustento.

Entre los incorrectos señalamientos presidenciales destacaba que el INE era uno de los órganos electorales más costosos del mundo y criticaba que los consejeros electorales percibieran sueldos superiores al del presidente de la República, contraviniendo la política de austeridad republicana impulsada por su administración.

Otro detonante de la movilización ciudadana fue el anuncio de impulsar una reforma constitucional para sustituir al INE por un nuevo organismo, el Instituto Nacional de Elecciones y Consultas, cuyo objetivo era reducir el número de consejeros, elegirlos mediante voto popular y eliminar los OPLES.


Foto: MEXICOINFORMA.MX

LLAMAN EX PRESIDENTES DEL INE A NOMBRAR CONSEJERA PRESIDENTA

Los ex presidentes del INE y, en su momento del IFE, José Woldenberg, Luis Carlos Ugalde, quien participó a distancia, Leonardo Valdés y Lorenzo Córdova, llamaron a la Cámara de Diputados a iniciar el nombramiento de la próxima consejera presidenta del organismo electoral y buscar un perfil de consenso.

En conferencia de prensa, realizada el miércoles 18 de noviembre, plantearon medidas para reconformar el Consejo General como esfuerzo para recuperar la confianza en la institución.

La crisis por corrupción, según los firmantes, involucran a altos directivos del INE y sus socios. Por ello, calificaron como urgente rescatar, recuperar y reconstruir la credibilidad, como condición básica de legalidad y legitimidad de los comicios por venir.

Subrayaron proceder con estricto apego a la letra y el espíritu de la Constitución, así como respetar los criterios de conocimiento, capacidad, competencia y de confianza de todas las fuerzas políticas representadas en el Congreso.

Además de los ex presidentes, suscribieron el pronunciamiento Andrés Albo, Macarita Elizondo, Teresa González Luna, Lourdes López, Mauricio Merino, Ciro Murayama, Jacqueline Peschard, Arturo Sánchez, Marco Antonio Baños, Beatriz Galindo, Alejandra Latapí, María Marván, Rodrigo Morales, Benito Nacif, Jaime Rivera y Claudia Zavala.

ADVIERTE PAN MOVILIZACIONES SI MORENA INTENTA IMPONER A UN “TÍTERE” EN EL INE

Redacción



El presidente nacional del Partido Acción Nacional, **Jorge Romero Herrera**, advirtió que el PAN se movilizará si Morena intenta imponer a una persona afín al gobierno en la nueva presidencia del Instituto Nacional Electoral (INE), y exigió a la mayoría legislativa de la Cámara de Diputados garantizar un proceso de selección verdaderamente ciudadano, transparente e imparcial.

Durante una conferencia de prensa frente a las instalaciones del INE, realizada el 4 de noviembre, el dirigente panista sostuvo que, tras la salida de Guadalupe Taddei, la prioridad debe ser impedir que la autoridad electoral vuelva a quedar bajo la influencia de cualquier partido político, particularmente ante la proximidad de las elecciones de 2027.

“En el PAN a estas alturas estamos las mujeres y los hombres dispuestos a volvernos locos. Cerramos está calle, tomamos la tribuna, tomamos la herradura de aquí del INE y no permitiremos que se imponga un títere en INE”.

Finalmente, Romero Herrera señaló que la designación de la nueva presidencia representa una oportunidad para recuperar la confianza en la autoridad electoral, por lo que llamó a las mayorías de Morena en San Lázaro a actuar con responsabilidad de Estado y garantizar que ninguna etapa del procedimiento esté condicionada por intereses partidistas.

Por su parte, el coordinador del Grupo Parlamentario del PAN en la Cámara de Diputados, Elías Lixa Abimerhi, informó que la bancada panista presentó ante la Junta de Coordinación Política (Jucopo) ocho propuestas encaminadas a garantizar la transparencia y la independencia del proceso de selección.

Entre los planteamientos destacó que las cinco personas que integren el Comité Técnico de Evaluación no hayan mantenido vínculos con partidos políticos ni con el poder durante los ocho años previos, a fin de asegurar una evaluación objetiva de los perfiles aspirantes.

“Pedimos que la Junta de Coordinación Política en vez de sacarse de la chistera tres nombres, lo consulte con instituciones reconocidas de la sociedad civil y la misma exigencia tenemos para la Comisión Nacional de los Derechos Humanos con los dos perfiles que le corresponden”, detalló.

En su oportunidad, la diputada federal Margarita Zavala informó que el PAN presentó un escrito ante el INE para solicitar la revisión de los contratos realizados durante la administración de Guadalupe Taddei, así como de los nombramientos de funcionarios designados bajo su gestión.

“Le pedimos a la presidenta provisional, Blanca Cruz García, y a todos los consejeros electorales que aprovechen este momento histórico. Es una oportunidad para restablecer la confianza de los ciudadanos en la independencia, en la imparcialidad, la libertad y el compromiso de este gran instituto que fue el orgullo y la dignidad de nuestros procesos electorales para México”.

En su intervención, el vocero nacional del PAN, Jorge Triana Tena, cuestionó los vínculos políticos de Guadalupe Taddei con el oficialismo y sostuvo que la nueva designación no debe repetir los problemas de independencia que Acción Nacional señaló durante la administración anterior.

“No permitiremos que nuevamente el oficialismo coloque al frente del INE a un especialista de alquimia electoral, ya que lo que está en juego es el respeto a la voluntad ciudadana”.

EXIGE PAN INVESTIGAR CONTRATOS ELECTORALES EN TODO EL PAÍS

El domingo 8 de noviembre, Jorge Romero Herrera reiteró la exigencia de investigar a fondo las presuntas irregularidades en las contrataciones del INE ante la información que vincula a empresas proveedoras de materiales electorales con adjudicaciones realizadas en distintos estados del país.

El dirigente panista sostuvo que la salida de Guadalupe Taddei de la presidencia del Instituto no debe significar el cierre de las investigaciones, particularmente ante los nuevos elementos relacionados con contrataciones millonarias, posibles conflictos de interés y vínculos entre funcionarios y empresarios.

De acuerdo con investigaciones periodísticas, las empresas señaladas en el caso Taddei obtuvieron contratos por aproximadamente mil 803 millones de pesos en organismos electorales de al menos 17 entidades federativas, lo que ha ampliado los cuestionamientos sobre los mecanismos de contratación y supervisión de los recursos públicos destinados a la organización electoral.

Entre las compañías mencionadas se encuentran Cajas Graf y Formas Finas y Materiales, relacionadas con el grupo empresarial de José Alfredo Hernández Casillas, cuyos contratos forman parte de las investigaciones y revisiones de las autoridades competentes, como la Auditoría Superior de la Federación.

CONFLICTOS DE INTERÉS, RELACIONES POLÍTICAS DE LAS Y LOS CONSEJEROS DEL INE



ARTURO MANUEL CHÁVEZ LÓPEZ

Dirigió Talleres Gráficos de México, ocupó cargos en el gobierno federal y reconoció haber coordinado actividades de Morena en la alcaldía Tlalpan durante la campaña de López Obrador en 2012.



JORGE MONTAÑO VENTURA

Tiene cercanía con el gobernador de Tabasco, Javier May, así como con Adán Augusto López.



FRIDA DENISSE GÓMEZ PUGA

Congreso de Tamaulipas (2021-2025) en pleno predominio morenista, antes de encabezar el Órgano Interno de Control del Instituto Electoral local.



CARLA ASTRID HUMPHREY JORDAN

Está casada con el virtual aspirante de Morena a la gubernatura de Querétaro.

LA ADVERTENCIA GENERACIONAL:
EL ELECTORADO QUE DECIDIRÁ 2027

Salomón Guzmán

Si cada generación repite en 2027 la caída que tuvo en la intermedia de 2021, la participación nacional rondaría 50%, diez puntos menos que en 2024 (59.7%) y dos menos que en 2021 (51.8%). La elección la decidirían los mayores de 47 años. La generación X y los boomers son 42% de la lista nominal, pero aportarían 52% de los votos. Para el PAN la advertencia única: el voto disponible está entre los jóvenes que no acudieron en 2024, sobre todo hombres de las ciudades y ese voto es el primero que se pierde en una intermedia.

CÓMO SERÍA 2027

El análisis sigue a las mismas personas en las tres elecciones federales con los conteos censales del INE, que registran quién votó en cada sección según su edad y sexo. Sobre esa base se construyó un escenario para la próxima intermedia.

Peso electoral y participación por generación, 2024 y escenario 2027 (%).

Generación (Edad en 2027)	Lista nominal	Participación 2024	Participación 2027	Votos 2024	Votos 2027
Z (21-30)	21.9	49.4	37.7	18.1	16.6
Millennials (31-46)	33.1	54.4	42.9	30.1	28.5
X (47-62)	26.0	66.4	57.3	29.0	30.0
Boomers (63-81)	15.9	74.4	68.1	19.8	21.8
Silenciosa (82 o más)	3.1	56.9	48.5	3.0	3.1
Total	100.0	59.7	49.7	100.0	100.0

Fuente: Elaboración propia con datos del INE (2018, 2021 y 2024). La participación 2027 es un escenario.

La participación caería en todas las generaciones, pero mucho más entre los jóvenes: la generación Z perdería 11.7 puntos y los boomers 6.3. El total quedaría por debajo del de 2021 porque la generación Z, la más castigada por la intermedia, ya es 22% de la lista; en 2021 era 15%.

POR QUÉ: SEIS HALLAZGOS

1. La intermedia castiga a los jóvenes. Entre 2018 y 2021 los nacidos en 1953 perdieron 4.5 puntos de participación; los nacidos en 1998, 14.3.

2. Los jóvenes no regresan. Los nacidos entre 1997 y 2000 votaron 57.0% en 2018, 41.1% en 2021 y 47.1% en 2024, mientras la generación X y los boomers recuperaron o superaron su nivel de 2018. Es un alejamiento de cohorte, no sólo un efecto de la edad.

3. A los 65 años la participación salta. El salto entre los 64 y los 65 años pasó de 0.3 puntos en 2018 a 1.2 en 2021, y a 2.5 en 2024. Coincide con la edad de la pensión universal, aunque falta una prueba formal.

4. El primer voto dura una elección. A los 18 años votó 61.5% en 2024, pero los nacidos en 2003 bajaron de 55.8% en su primer voto (2021) a 48.9% en el segundo.

5. Los hombres jóvenes son los más alejados. Entre millennials las mujeres votan 13.6 puntos más que los hombres (11.3 en 2018); en la clase baja rural la brecha llega a 18.6.

6. La intermedia golpea a las ciudades. En 2021 la clase media urbana votó 47.4% frente a 59.8% de la baja rural.

DÓNDE ESTÁ EL VOTO DISPONIBLE

• Hasta 24 millones de electores de 18 a 43 años no votaron en 2024. El 56% son hombres. Se concentran en la clase media urbana (7.6 millones), la alta urbana (5.3 millones) y la baja rural (4.2 millones).

• Están en pocos territorios. Los distritos federales con más jóvenes sin voto son Quintana Roo 3 y 1 y Baja California 4, 9 y 8, con 120 mil a 130 mil cada uno. En el Estado de México destacan Ecatepec (310 mil) y Naucalpan (146 mil).

• Los nuevos votantes son una ventana corta. Los nacidos entre 2007 y 2009 votarán por primera vez en 2027, y el primer voto es el de mayor participación juvenil.

LA ADVERTENCIA PARA EL PAN

1. Una intermedia premia la movilización. Con la mitad de la lista en casa, gana quien lleva a los suyos a la casilla, no quien convence a más indecisos.

2. El voto mayor ya está movilizado. Los mayores de 65 años votaron entre 65% y 69% aun en 2021. Ahí hay poco que ganar; el reto es no perderlo.

3. La pensión universal puede pesar en las urnas. Si el salto a los 65 años refleja el efecto del programa, una elección de baja participación favorece al gobierno que lo administra. Es una hipótesis que conviene probar.

4. El crecimiento está en las ciudades. La clase media urbana es la más volátil y la que concentra más jóvenes sin voto. Ahí una campaña de movilización puede mover más votos que en cualquier otro segmento.

5. La concurrencia cambia el mapa. En 2021, Tlaxcala, con gubernatura, no perdió participación; Hidalgo, sin ella, cayó 19 puntos. La estrategia debe ajustarse al calendario local de 2027.

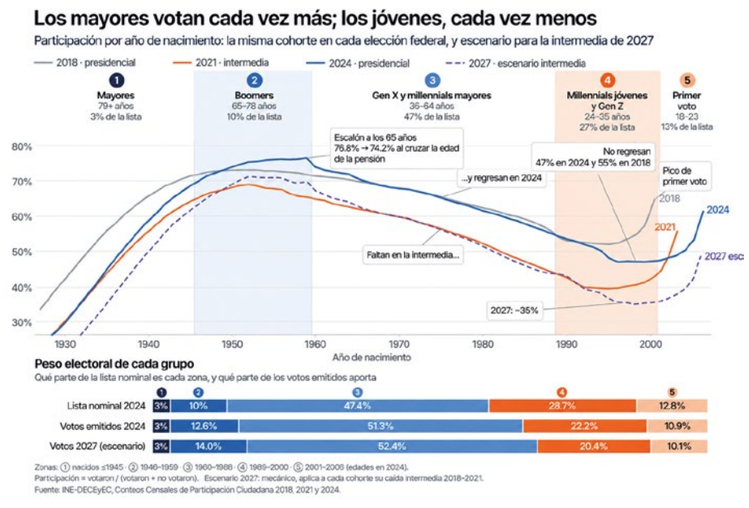
El PAN no puede suponer que 2027 se parecerá a 2024. Si nadie moviliza a los jóvenes de las ciudades, la intermedia la decidirá un electorado más viejo y, en buena medida, beneficiario de la pensión universal.

ALCANCES Y LIMITACIONES

• El ancla 2018-2021 puede exagerar la caída: 2018 fue una elección de movilización excepcional y 2021 se celebró en pandemia.

• El escenario no incluye a los nuevos votantes, la mortalidad, la migración ni el efecto de campañas y candidatos.

Participación por año de nacimiento y peso electoral de cada grupo, 2018-2027.

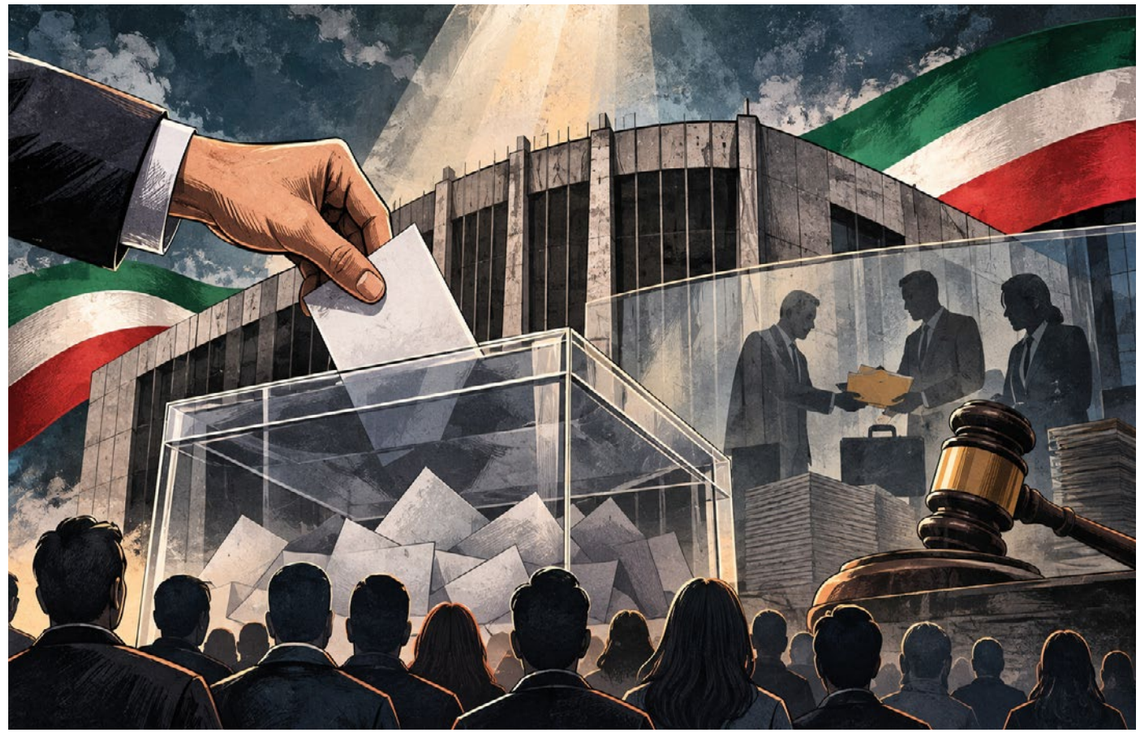


Fuente: Elaboración propia con datos de INE (2018, 2021 y 2024); escenario 2027 propio.
Nota: Cada línea sigue a la misma cohorte en cada elección.

Coordinador de Estudios Económicos
de la Fundación Rafael Preciado Hernández. A. C.

CORRUPCIÓN DENTRO DEL INE





Redacción

El secretario de comunicación del CEN del PAN, **Max Cortázar**, y el director de la revista *La Nación*, **Héctor Escalante**, continuaron el 12 de noviembre con el análisis sobre los actos de corrupción dentro del INE. Max Cortázar aprovechó los micrófonos para recordar que en 2027 se van a renovar 17 gubernaturas, diputaciones locales y federales, y más de mil 800 presidencias municipales.

Sobre la corrupción en el Instituto, Héctor Escalante señaló que el gobierno busca desviar la atención al involucrar a ex presidentes del INE y hasta de cuando era IFE en la discusión. Advirtió que a diferencia de otros escándalos en esta ocasión "es la democracia la que está en juego".

Max Cortázar consideró que lo mejor que le puede pasar al INE es una renovación completa del organismo. "Fuera todo ese INE, fuera Morena del INE". Advirtió que la incertidumbre sobre quién cuenta los votos puede afectar la confianza de los ciudadanos en las próximas elecciones.

Posteriormente abordaron el caso del ex fiscal de Chihuahua, Guillermo Zuany, quien es señalado por presuntas irregularidades relacionadas con el ingreso de agentes extranjeros a la entidad.

En este tema, Max Cortázar destacó las diferencias entre las actuaciones del gobierno estatal y el federal, mientras que Héctor Escalante consideró que las decisiones tomadas en torno al caso deben investigarse.

AGENDA DE LA NACIÓN

3 DE NOVIEMBRE

Max Cortázar y Héctor Escalante analizaron las presuntas irregularidades en contratos y falta de transparencia dentro del INE. El secretario de Comunicación calificó como gravísima esta situa-ción y cuestionó los vínculos entre funcionarios, empresarios y consejeros.

"Quien arregla una licitación, te arregla una elección", expresó al referirse a los videos donde puede escucharse a la ex presidenta del INE, Guadalupe Taddei.

Héctor Escalante coincidió en la gravedad de los asuntos y señaló que las grabaciones muestran una manera particularmente preocupante de repartir recursos. "Me parece que hace mucho no veíamos algo tan grotesco como esto".

Asimismo, criticaron la postura de Morena de deslindarse de Guadalupe Taddei y recordaron que los cambios en las atribuciones de su presidencia fueron impulsados desde el oficialismo.

Max Cortázar consideró que para que haya credibilidad en el INE es prioritario cambiar a los actuales consejeros, por lo que exigió que se nombren a perfiles profesionales, independientes y sin antecedentes de corrupción, "que no respondan a intereses partidistas, con la preparación y la probidad necesarias para garantizar elecciones confiables".

Por su parte, Héctor Escalante insistió en que la democracia debe estar por encima de las disputas políticas y pidió observar las consecuencias de las decisiones tomadas en los últimos años.

Ambos coincidieron en que México necesita instituciones electorales confiables y consejeros capaces de garantizar la imparcialidad, y llamaron a la ciudadanía a exigir que el INE preserve su autonomía y credibilidad.

CAPELES 2027:
LA PREPARACIÓN ELECTORAL COMIENZA HOY

Rubén Alberto Pérez Ruiz

La democracia no se fortalece únicamente el día de las elecciones. Se construye mucho antes, con una ciudadanía informada, instituciones sólidas y personas preparadas para participar responsablemente en cada etapa del proceso electoral. Por eso, la capacitación constituye una tarea fundamental para quienes asumen el compromiso de contribuir a la organización y vigilancia de las elecciones.

Con esta visión, la Secretaría Nacional de Formación y Capacitación llevó a cabo el Curso Nacional de Formación de las y los Capacitadores Electorales (CAPELES 2027), una jornada que reunió a poco menos de mil personas conectadas desde distintas partes del país, alcanzando una participación histórica para este programa.



Este encuentro representa el inicio de una importante etapa de preparación rumbo a los procesos electorales de 2027. Su propósito es fortalecer los conocimientos y capacidades de quienes, posteriormente, tendrán la responsabilidad de formar y acompañar a las y los representantes de casilla, una tarea indispensable para el adecuado desarrollo de la jornada electoral.

Preparar a este gran equipo de capacitadores, nuestro llamado “ejército azul”, significa reconocer que la participación electoral requiere mucho más que entusiasmo y compromiso. Exige conocimientos sobre los procedimientos electorales, claridad sobre las responsabilidades de cada participante y herramientas para transmitir información de manera efectiva.

Durante esta jornada contamos con la participación de Luis Olmedo, secretario nacional de Elecciones; **Víctor Hugo Sondón**, representante propietario del PAN ante el INE; Santiago Torreblanca, coordinador nacional Jurídico del CEN, y Jesús Ramón Díaz Beltrán, coordinador nacional de Capacitación Electoral, quienes compartieron conocimientos y experiencias para fortalecer la preparación de las y los participantes.

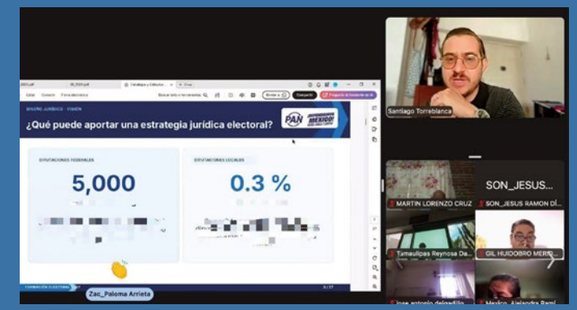
Sin embargo, la formación no termina al concluir una sesión. La capacitación debe entenderse como un proceso permanente de aprendizaje, actualización y desarrollo de habilidades. Por ello, uno de los principales objetivos de CAPELES 2027 es que quienes participaron continúen su preparación y consoliden las capacidades necesarias para desempeñarse como capacitadoras y capacitadores electorales.

Para facilitar este proceso, el curso se encuentra disponible en UniPAN, la plataforma de capacitación en línea de Acción Nacional, en donde las y los participantes pueden continuar su formación y avanzar en los contenidos correspondientes. Desde la Secretaría Nacional de Formación y Capacitación invitamos a quienes iniciaron este camino a concluir el curso antes del 31 de diciembre de 2026, con el propósito de avanzar oportunamente en su preparación como capacitadores electorales rumbo a 2027.



La experiencia de CAPELES nos recuerda que detrás de cada persona preparada para participar en una casilla existe también el trabajo de quienes comparten conocimientos, resuelven dudas y acompañan su aprendizaje.

Hoy tenemos la oportunidad de fortalecer esa cadena de formación en todo México. Porque preparar a quienes capacitarán a nuestras y nuestros representantes de casilla es también contribuir a una participación electoral más informada, responsable y organizada. La preparación de hoy será fundamental para afrontar los retos electorales de mañana.





Ejército digital: la fuerza que puede cambiar el resultado de una elección

Mike Peñaflor

Las elecciones no se ganan con likes, pero hoy es imposible comprender la competencia política sin la fuerza de las comunidades digitales. Una publicación informa; una conversación convence; una red de ciudadanos organizados puede movilizar a millones. La diferencia no está en el algoritmo, sino en las personas que deciden actuar.

Brasil acaba de demostrarlo. En la primera vuelta presidencial de octubre de 2026, Lula da Silva quedó detrás de Flávio Bolsonaro. Unas semanas después, revirtió el resultado y consiguió su reelección. En ese periodo, el diputado André Janones convirtió el "Ejército de Lula" en una formidable red de organización por WhatsApp: de unos 55 mil seguidores tras la primera vuelta pasó a 10.8 millones.

No se trataba solamente de reenviar propaganda. Los participantes recibían misiones concretas: compartir videos, posicionar mensajes e invitar a nuevos simpatizantes. Según VerificaRTVE, ese despliegue permitió coordinar a una comunidad que disputó la conversación digital y acompañó la movilización electoral. Lula sumó más de diez millones de votos adicionales entre ambas vueltas. Sería impreciso atribuir esa remontada exclusivamente a WhatsApp; ignorar el valor de su organización también sería un error.

En Estados Unidos, Donald Trump ha construido una poderosa maquinaria de comunicación digital capaz de instalar mensajes, conectar con audiencias y movilizar simpatizantes. Los demócratas demostraron en 2020 que esa fuerza podía enfrentarse con organización política y electoral, al derrotarlo en las urnas. La derrota demócrata de 2024 confirmó, sin embargo, que ninguna ventaja es permanente.

Por eso, en abril de 2026, el Comité Nacional Demócrata presentó People's Studio, una iniciativa que incorpora voluntarios para crear contenidos y organizar redes de apoyo. En The Ground Game Goes Digital, el partido sostuvo que la organización en línea debe ser parte central de las campañas, no un complemento de la operación territorial.

Estas experiencias tienen una enseñanza que trasciende fronteras e ideologías: una comunidad digital no se mide únicamente por seguidores, sino por su capacidad de convertir afinidad en participación.

En Acción Nacional no partimos de cero. Ya existe una red de activismo digital y se han impulsado talleres en todo el país que ofrecen herramientas para participar, argumentar, compartir propuestas y acercarse a más ciudadanos. Su mayor valor está en el efecto multiplicador: cada persona capacitada puede convertirse en un nuevo punto de encuentro, diálogo y organización.

El siguiente paso es mantener viva esa energía, replicar los conocimientos y lograr que más ciudadanos encuentren razones y espacios para involucrarse. Porque el activismo digital no sustituye las calles: las conecta, las amplifica y puede llevar a ellas nuevas voces. Un like no es un voto. Pero una ciudadanía organizada, dentro y fuera de las pantallas, sí puede cambiar el rumbo de una elección.



¿ESTAMOS DEJANDO DE PENSAR?

Gerardo de la Cruz

A veces uno sabe lo que quiere decir, pero no encuentra cómo decirlo. Abres ChatGPT, explicas la situación y recibes un mensaje mejor redactado. Cambias algunas cosas y lo mandas. Yo también lo he hecho. Es práctico y ahorra tiempo. El asunto es que cada vez le pedimos más cosas. Ya no sólo que corrija un texto o resuma un documento. Le preguntamos cómo responder a alguien, qué decisión tomar o qué pensar de una noticia. Y ahí creo que conviene detenernos.

Hace poco quise probar hasta dónde podía llevar la automatización. Monté un medio digital propio en el que yo enlistaba ideas para columnas. A partir de esa lista, la inteligencia artificial escribía textos extensos sobre cada tema, generaba una imagen y los dejaba listos para publicarse solos en la página web y en redes sociales. Funcionaba. Podía mantener un sitio activo sin escribir una sola línea. Sin embargo, decidí no seguir con el proyecto.

Mi intención era poner ciertos temas en la conversación como el humanismo político y conseguir que más jóvenes los leyeran, pero empecé a preguntarme qué sentido tenía publicar una opinión si no había alguien detrás pensando qué quería decir y por qué quería decirlo. Claro que podía mejorar las instrucciones para que los textos sonaran más naturales, incluso como si los hubiera escrito yo. Técnicamente, el problema tenía solución. Pero eso no respondía a lo que me inquietaba. Quería acercar esos temas a los jóvenes desde una mirada humana y había terminado quitando a la persona de casi todo el proceso.

No creo que la tecnología deba usarse menos por principio. Sería absurdo. La calculadora, el GPS y los buscadores nos ahorran esfuerzos. La diferencia es que ahora podemos delegar algo más que una tarea: podemos delegar el trabajo de formar una idea.

Pensemos en un estudiante. Puede usar la IA para entender un tema, buscar argumentos y corregir un ensayo. O puede pedir el ensayo completo, entregarlo y olvidarse. Quizá obtenga la misma calificación. Lo que no hizo fue investigar, equivocarse y ordenar sus propias ideas.

En política pasa algo parecido. Podemos pedirle a una herramienta que resuma una reforma o compare propuestas. Eso ayuda. Pero si no revisamos la información, terminamos repitiendo argumentos que parecen nuestros sin haberlos pensado. Una respuesta bien escrita puede estar equivocada. Que nos dé la razón tampoco significa que la tengamos.

Sigo usando inteligencia artificial, el punto no es renunciar a ella, sino saber para qué la queremos. Puede cuestionar una conclusión, detectar errores o mostrarnos algo que no habíamos considerado. Todo eso sirve para pensar mejor.

En aquel proyecto podía automatizar la redacción, la imagen y la publicación. Lo que no quería automatizar era el criterio. Porque si al final nadie tiene algo que decir, de poco sirve encontrar la manera perfecta de decirlo.



Seguiremos continuando, libro de Gonzalo Altamirano

Juan Antonio García Villa

El pasado miércoles 28 de octubre se llevó a cabo en la sede nacional del PAN, en la Ciudad de México, la presentación del libro *Seguiremos continuando*, escrito por el licenciado Gonzalo Altamirano Dimas.

Participaron en la presentación de *Seguiremos continuando* la senadora y secretaria general del Partido, Karen Michel González Márquez; vía remota desde Ensenada, Baja California, Ernesto Ruffo Appel, ex gobernador de esta entidad; Luisa Gutiérrez Ureña, presidenta del Comité Regional de Acción Nacional en la Ciudad de México; Mauricio Tabe, alcalde en Miguel Hidalgo; Julio Castillo López, presidente de la Fundación Rafael Preciado Hernández, y naturalmente el autor del libro, Gonzalo Altamirano, quien tuvo una emotiva intervención que captó la atención de los asistentes, los cuales colmaron al tope la capacidad del salón Juan Gutiérrez Lascuráin.

También participé en la presentación del libro y fue para mí un honor que su autor me hubiere solicitado la elaboración del prólogo, el cual preparé con mucho gusto.

Seguiremos continuando es la autobiografía de quien ha tenido una larga, valiosa y amerita-da trayectoria en las filas de Acción Nacional, desde su ingreso al Partido en febrero de 1967. A lo largo de prácticamente seis décadas, Altamirano Dimas ha participado en el cumplimiento del deber político con un alto sentido de responsabilidad, con gran capacidad conciliatoria, con gran presencia en los medios y acumulado una rica experiencia, tanto como dirigente del Partido y también como funcionario público, ya en el ámbito legislativo, ya en el de la administración pública.

En mi intervención en la presentación del libro califiqué al de Gonzalo Altamirano como libro pionero en el arduo género autobiográfico, de entre quienes a lo largo de la historia del Partido han tenido una participación relevante en la actividad, dirección y representación de Acción Nacional.

Salvo quizá, hasta donde sé, el libro de don Luis H. Álvarez intitulado *Medio siglo. Andanzas de un político a favor de la democracia*, publicado hace dos décadas, en 2006, no conozco otro que contenga, hasta el momento de escribirse, la referencia puntual y total, hasta donde esto último es posible, de la vida personal del autor ligada a la de su participación en Acción Nacional.

Lo anterior no quiere decir -por fortuna- que no haya habido un crecido número de dirigentes del PAN que aquí o allá, en un libro o en otro, han hecho referencia a episodios o pasajes específicos de su vida ligados a la historia del Partido. Incluso de presidentes de la República surgidos del PAN. Pero con sentido de totalidad, no de manera parcial, reitero: hasta donde sé, sólo don Luis y ahora Gonzalo.

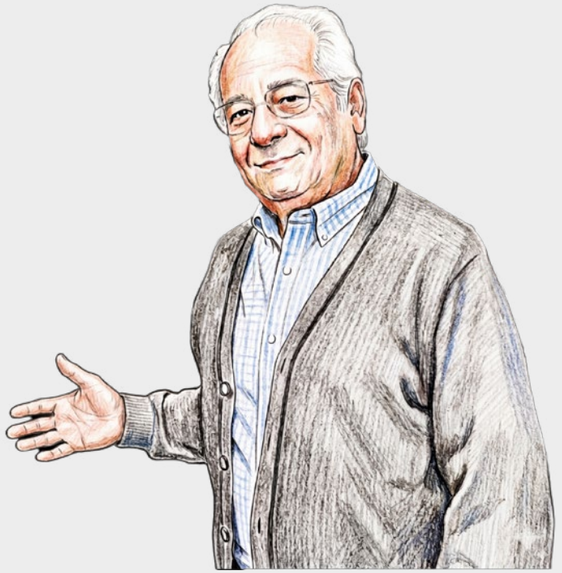
En mi intervención lamenté que los grandes personajes del Partido, como Gómez Morin, González Luna, Estrada Iturbide, Preciado Hernández, Adolfo Christlieb, Conchello, Carlos Castillo, no hayan escrito sus Memorias o autobiografías políticas.

En su intervención, Julio Castillo hizo notar, y con razón, lo difícil que es realizar tal ejercicio en casos como el de su padre, Carlos Castillo Peraza, y también de Adolfo Christlieb, quienes fallecieron cuando rondaban los cincuenta años de edad.

Precisamente por lo anterior cité en mi participación el pasaje que Cervantes narra en el capítulo XXII de la primera parte del Quijote, en donde el Caballero de la Triste Figura interroga al galeote Ginés de Pasamonte cuál ha sido su vida y éste le responde que su "vida está escrita por estos pulgares" en un torno.

A continuación, don Quijote le pregunta "¿y está acabado (ese libro)?" Y con gran sentido común Pasamonte le contesta: "¿Cómo puede estar acabado si aún no está acabada mi vida?".

En fin, con la señalada dificultad que implica escribir una autobiografía cuando aún se tiene ánimo vital, y con mayor razón cuando el autor expresa su propósito de seguir continuando en la lucha política, el hecho es que este libro de Gonzalo Altamirano es, en su género, un libro pionero en Acción Nacional.



Juan Antonio García Villa
es Consejero Vitalicio.

ANÉCDOTA

Cuando un año antes Gonzalo me solicitó escribir el prólogo de su libro, adjunto al texto le envié un pliego con mis comentarios en torno a diversos contenidos del manuscrito, como se suele decir. En uno de esos comentarios le manifesté mi desacuerdo con las tres veces, que en otros tantos pasajes (págs. 129, 133 y 163) manifiesta su convicción de que las elecciones presidenciales de 1988 fueron ganadas por Cuauhtémoc Cárdenas.

Al iniciar mi participación en la presentación del libro, el pasado miércoles 28 de octubre, anuncié que al final de mi intervención expondría un desacuerdo con algo de lo afirmado por el autor en su libro. Cuando llegó el momento de hacerlo, reflexioné y anuncié como impropio que en la presentación del libro fuera abordado un punto de diferendo, lo cual noté decepcionó a los asistentes.

Bueno, pues lo curioso del caso es que cuando yo me disculpaba ante los oyentes por haber decidido finalmente no tocar tal punto, que ellos desconocían (es decir, la afirmación de que Cárdenas había ganado la elección presidencial de 1988), lo cual ocurría más o menos unos minutos después de las ocho de la noche de ese día, fue precisamente el momento en que las redes sociales estaban anunciando la (inesperada) muerte de ...Cuauhtémoc Cárdenas. ¡Increíble!



LEÓN XIV EN HISPANOAMÉRICA



Fernando Rodríguez Doval

Entre el 6 y el 17 de noviembre, el Papa León XIV realizó un significativo viaje apostólico por Uruguay, Argentina y Perú. Más allá de las multitudinarias celebraciones religiosas y de los encuentros con autoridades civiles y eclesiásticas, su presencia en Hispanoamérica constituyó una invitación a reflexionar sobre los desafíos humanos, sociales y espirituales de nuestro tiempo.

En una región marcada por profundas desigualdades, tensiones políticas, fragmentación social y una creciente desconfianza hacia las instituciones, el Pontífice recordó que ninguna sociedad puede construir un futuro verdaderamente humano si pierde de vista la dignidad de las personas, el valor de la familia, la justicia, la solidaridad y la responsabilidad compartida por el bien común.

Su mensaje fue, ante todo, profundamente evangélico: en todo momento dejó claro que su propósito principal era anunciar a Cristo. Sin embargo, sus implicaciones alcanzan también a quienes trabajan por construir comunidades más libres, justas y fraternas desde la vida pública, la sociedad civil, la educación o la actividad económica.

En Uruguay, nación caracterizada por una larga tradición de secularización y laicismo, el Papa recordó que el mensaje cristiano conserva su capacidad para iluminar la existencia humana y contribuir a la construcción de una sociedad más fraterna. La convivencia democrática no puede sostenerse exclusivamente mediante leyes y procedimientos, sino que requiere virtudes cívicas como el respeto, la honestidad, el diálogo, la responsabilidad y la disposición para servir. Los católicos deben participar social y políticamente, porque eso enriquece a la nación y a la propia diversidad de opiniones.

En Argentina, León XIV destacó la importancia de construir comunidades donde nadie sea excluido, donde cada persona pueda sentirse escuchada y reconocida en su dignidad, y donde las diferencias no se conviertan inevitablemente en motivos de enfrentamiento. Sus palabras resultan especialmente oportunas para una nación en la que la polarización política y social frecuentemente convierte al adversario en enemigo y dificulta la búsqueda de acuerdos.

En Perú, la nación donde vivió durante muchos años como misionero y luego como obispo, León XIV insistió en que una fe auténtica debe traducirse en solidaridad con los pobres, atención a los enfermos, respeto a los pueblos originarios, protección de los más vulnerables y compromiso con una convivencia más justa.

En todo el viaje pastoral, el Papa recordó constantemente que la dignidad humana es el fundamento de la vida pública. Este principio, recogido también en la tradición del humanismo político, implica que el Estado, la economía y las organizaciones sociales deben estar al servicio de la persona, y no la persona subordinada a los intereses del Estado, del mercado o de cualquier estructura de poder. Desde esta visión, la política encuentra su legitimidad más profunda en su capacidad para promover el bien común.

Otro de los grandes temas del viaje fue la necesidad de construir la paz. Para León XIV, la paz no puede entenderse exclusivamente como ausencia de conflictos. Supone justicia, respeto a la dignidad humana, reconciliación y voluntad de encuentro.

León XIV es un papa muy particular. Su formación matemática lo presenta como un personaje metódico, que prepara a fondo sus intervenciones y que piensa bien lo que va a decir. No busca la frase memorable, sino el mensaje contundente. Más que por las formas, se preocupa por la hondura de sus dichos. Por eso es que no dice nada por casualidad. Cada una de sus palabras busca llegar a las mentes y a los corazones de quienes las escuchan. Quizá por eso es que su presencia ha despertado auténtico entusiasmo en diferentes países, lo mismo España que Francia, Uruguay que Argentina y Perú. Este reciente viaje pastoral por la región que San Juan Pablo II bautizó como “el continente de la esperanza”, es un bálsamo en medio de tanta adversidad. Y nos recuerda que la esperanza no es una actitud pasiva ni una promesa vacía, sino una virtud que impulsa a actuar, a servir y a trabajar por un futuro mejor.

Fernando Rodríguez Doval

es secretario de Estudios y Análisis Estratégico del PAN.
X: @ferdoval

MUJERES DE ACCIÓN CONCLUYEN DIPLOMADO EN ALIANZA CON LA UNIVERSIDAD IBEROAMERICANA.



Redacción

La Secretaría Nacional de las Mujeres del PAN celebró la clausura del *Diplomado "Igualdad de Género como Estrategia contra la Violencia"*, un espacio de formación que reafirma el compromiso de Acción Nacional con el liderazgo de las mujeres y la construcción de una sociedad libre de violencia.

Después de 120 horas de formación, en las que las participantes fortalecieron sus conocimientos y herramientas en materia de igualdad, derechos humanos y prevención de la violencia contra las mujeres, el 30 de octubre se llevó a cabo la ceremonia de clausura en la Universidad Iberoamericana, Campus Santa Fe.

Este diplomado representó un paso importante en la formación de las mujeres panistas y marcó el inicio de una valiosa alianza entre la Secretaría Nacional de las Mujeres y la Universidad Iberoamericana, instituciones que comparten una visión humanista y la convicción de que la educación es una herramienta fundamental para transformar realidades.

Durante su mensaje, Adriana Aguilar Ramírez, secretaria nacional de las Mujeres del PAN, felicitó a las graduadas y destacó que el verdadero valor del conocimiento está en ponerlo al servicio de las demás. Las invitó a asumir el compromiso de compartir lo aprendido, acompañar a otras mujeres y convertirse en agentes de cambio en sus comunidades y espacios de participación.

Asimismo, expresó un especial agradecimiento a Jorge Romero Herrera, presidente nacional del PAN, por su firme compromiso con las mujeres de Acción Nacional y por el respaldo que ha brindado a la Secretaría Nacional de las Mujeres para impulsar proyectos que fortalecen su preparación, liderazgo y participación política. Destacó que su apoyo ha sido fundamental para seguir abriendo espacios y generando oportunidades que permitan a más mujeres desarrollarse, ejercer sus derechos y participar activamente en la construcción de un mejor México.

La ceremonia contó con la presencia de la diputada federal, Kenia López Rabadán, a quien Adriana Aguilar reconoció por su destacada trayectoria y su compromiso con los derechos de las mujeres, así como por impulsar la paridad en todo, un principio constitucional que marcó un avance sin precedentes y transformó la participación política de las mujeres en México.

La clausura no significó únicamente el cierre de una etapa académica, sino el inicio de un nuevo compromiso: llevar el conocimiento a la acción y trabajar para que cada vez más mujeres puedan ejercer plenamente sus derechos y vivir libres de violencia.

Porque cuando una mujer se prepara, no sólo transforma su propia vida también abre caminos para muchas más.



HUMANISMO Y JUSTICIA INTRAPARTIDISTA:
EL DESAFÍO DE ENTENDER LA VIOLENCIA POLÍTICA CONTRA LAS MUJERES EN RAZÓN DE GÉNERO (VPG)

Alejandra González Hernández

El artículo 1 de nuestros Estatutos consagra como mandato supremo el reconocimiento de la eminente dignidad de la persona y la subordinación de la política al bien común. Por tanto, erradicar la VPG no es una concesión coyuntural, sino una exigencia ontológica. Cualquier conducta que violente a las mujeres en el ejercicio de sus derechos político-electorales representa una traición a nuestros principios y destruye la convivencia democrática.

Por la trascendencia de esta figura, es vital comprenderla a fondo para evitar que la ignorancia dicte nuestra convivencia. Hoy, la confusión sobre qué constituye realmente la VPG ha generado una cautela excesiva que, paradójicamente, frena el trabajo en equipo. Al percibir esta figura como una amenaza ante cualquier crítica o diferencia de opinión, se levantan barreras que terminan por excluir aún más a las mujeres de la verdadera deliberación política y la toma de decisiones.

A la par, enfrentamos el imperativo ético de erradicar su instrumentalización. La tutela contra la VPG existe para garantizar los derechos político-electorales de las mujeres, no para dirimir disputas internas ni vetar perfiles. Su invocación indiscriminada desnaturaliza su propósito, pues revictimiza a quienes realmente sufren violencia, exponiéndolas a descrédito y escepticismo dentro del Partido.

Frente a la VPG, Acción Nacional ha madurado. Hoy consolidamos un sistema de justicia intrapartidista objetivo que garantiza el debate libre que exige la democracia, pero frena la violencia real. El compromiso es brindar justicia restaurativa a las víctimas, asegurando a la vez el debido proceso frente a cualquier mal uso de la figura.

El llamado a la militancia es a perderle el miedo a la VPG a través de la formación y su uso responsable. Sólo asumiendo la corresponsabilidad de frenar la violencia real sin tolerar su manipulación, garantizaremos una vida partidista abierta, crítica y apegada a nuestros principios.

OPINIÓN





Alejandra
González Hernández

¿Cuánto nos cuesta crecer? El precio ambiental del progreso

Leslye Viviana Vargas Harris

Cada vez que se anuncia el crecimiento del PIB, el debate público se ordena en torno a un número. Si sube, se celebra; si baja, se lamenta. Es comprensible: el PIB mide lo que una economía produce y es una herramienta indispensable. El problema comienza cuando le pedimos lo que no puede darnos: decirnos si un país realmente progresa.

El PIB suma lo que se produce, pero no descuenta con claridad lo que se pierde para producirlo. Un acuífero que se agota, un suelo que se degrada o un aire que enferma no aparecen como pérdida en esa cifra. Incluso limpiar un daño ambiental cuenta, paradójicamente, como actividad económica. Es como administrar un hogar mirando sólo el ingreso del mes, sin preguntar si estamos vendiendo el patrimonio familiar para sostener el gasto. Crecer no equivale, automáticamente, a vivir mejor.

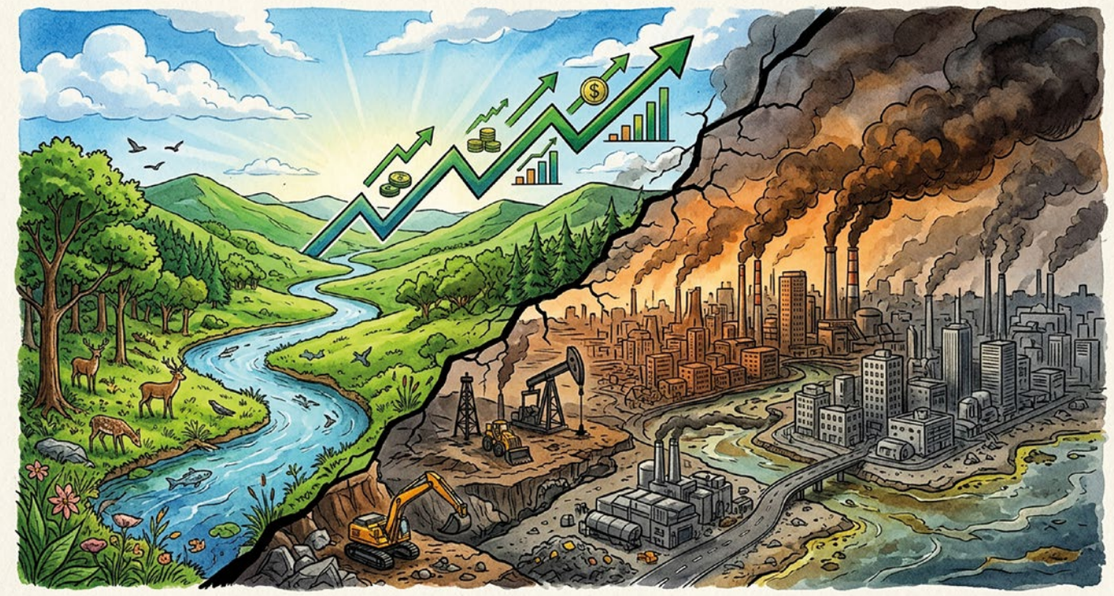
No es una intuición de ambientalistas. El informe Perspectivas del Medio Ambiente Mundial (GEO-7) del PNUMA, elaborado por 287 científicos de 82 países y presentado en diciembre de 2025, concluye que el cambio climático, la pérdida de biodiversidad, la degradación de los suelos y la contaminación ya cuestan billones de dólares cada año. Y recomienda algo concreto: dejar de centrarse únicamente en el PIB y utilizar indicadores que midan también el capital humano y natural.

Detrás de esas cifras hay personas. Según el mismo informe, nueve millones de muertes anuales son atribuibles a algún tipo de contaminación. Sólo el daño a la salud por contaminación del aire costó cerca de 8.1 billones de dólares en 2019, el 6.1% del PIB mundial. Entre el 20% y el 40% de la superficie terrestre está degradada, con más de 3,000 millones de personas afectadas. Y si el mundo no actúa, el cambio climático reduciría el PIB mundial en 4% hacia 2050 y en 20% a finales de siglo. El deterioro ambiental se paga en gastos médicos, cosechas perdidas, pobreza y vidas.

México ya cuenta con una herramienta para ver esta otra mitad de la cuenta. Desde hace tres décadas, el INEGI publica las Cuentas Económicas y Ecológicas de México, de las que se desprende el Producto Interno Neto Ecológico (PINE). Este indicador resta al PIB el desgaste del capital fijo y los costos por agotamiento de recursos naturales y degradación ambiental.

Las cifras de 2024 son elocuentes. Esos costos ascendieron a poco más de 1.38 billones de pesos, el 4.1% del PIB. El mayor peso lo tienen las emisiones al aire, con 2.5% del PIB, seguidas por la degradación del suelo, con 0.6%. En agotamiento destacan los hidrocarburos, los bosques y el agua subterránea. El PINE resultante fue de 25.7 billones de pesos, el 76.6% del PIB. Dicho de otro modo: de cada 100 pesos de producción, unos cuatro corresponden a daños ambientales que rara vez entran en la conversación.

Conviene ser justos con los datos. El propio INEGI informa que esos costos equivalían a 6.0% del PIB en 2003 y hoy representan 4.1%, y habla de un desacoplamiento entre la actividad económica y el deterioro ambiental. Es una buena noticia, pero no una absolución. El costo sigue siendo enorme en términos absolutos y la cuenta no lo mide todo: considera ciertos recursos y ciertas formas de contaminación, no la totalidad de nuestro patrimonio natural. Además, el gasto público en protección ambiental fue de 232,882 millones de pesos, el 0.7% del PIB. Los costos estimados del daño equivalen a casi seis veces esa cifra.



Por eso propongo algo sencillo. El INEGI publicará nuevas cifras el 1 de diciembre próximo. Que el PINE se presente junto al PIB en los informes de gobierno, en los diagnósticos de planeación y en la discusión presupuestal, y que la prensa lo reporte con el mismo peso. La Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente ya prevé que el INEGI integre este indicador a las cuentas nacionales. Falta que se use al decidir.

La responsabilidad, además, es compartida. A los gobiernos les corresponde valorar correctamente las externalidades y reorientar los subsidios, impuestos e incentivos que dañan la naturaleza, como recomienda el informe del PNUMA. A las empresas, avanzar en trazabilidad, diseño circular y modelos regenerativos; no es filantropía, es administrar riesgos que tarde o temprano se vuelven costos. Y a los ciudadanos nos toca revisar cómo consumimos, cuánta comida, agua y energía desperdiciamos y qué exigimos a quienes nos gobiernan. De hecho, el informe plantea dos rutas de transformación: una basada en cambios de comportamiento que reduzcan el consumo material y otra apoyada en tecnología y eficiencia. Ninguna funciona sin la gente.

Es fácil pensar que el gesto individual no pesa. Pero somos más de 8 mil millones de personas. Un hogar que desperdicia menos alimentos o un ciudadano que pide cuentas parecen aportes mínimos; multiplicados, se vuelven demanda, cultura y presión social. No sustituyen a las políticas públicas, pero las vuelven posibles.

Nada de esto significa frenar el desarrollo. Significa medirlo mejor. El PNUMA proyecta que transformar nuestros sistemas económicos podría generar beneficios de hasta 20 billones de dólares anuales hacia 2070, evitar nueve millones de muertes prematuras hacia 2050 y sacar a más de 100 millones de personas de la pobreza extrema. Requiere una inversión anual de cerca de 8 billones de dólares, pero advierte que el costo de la inacción es mucho mayor. Son proyecciones, no promesas, aunque señalan una dirección clara.

Un país que crece destruyendo su base natural se parece a una empresa que reparte utilidades mientras vende sus activos: luce próspera hasta que deja de serlo. El agua, los suelos, los bosques y el aire limpio son patrimonio de México, y lo que no contabilizamos terminamos perdiéndolo. No tenemos derecho a comprometer las condiciones de vida de quienes vienen después en nombre del crecimiento de hoy. El verdadero progreso es el que puede entregarse completo a la siguiente generación.

SE CELEBRA 13ª EDICIÓN DE LOS PREMIOS ANAC



Andrés Castro Cid

Jorge Romero Herrera, presidente nacional del PAN, afirmó que el máximo activo de Acción Nacional es, sin duda, que gobierna mejor. “No hay un solo estudio, un rubro como en seguridad, en educación, en economía, en inversión, en infraestructura, que no sean los gobiernos del PAN los que ocupan los primeros lugares”.

Así lo indicó durante la Décima Tercera Edición del galardón “Francisco Villarreal Torres” por las mejores prácticas de gobiernos locales humanistas del Partido Acción Nacional que tuvo lugar en León, Guanajuato, el viernes 6 de noviembre.

Durante su mensaje insistió en que el PAN es el partido que pone al centro a la persona humana, como lo dice en su doctrina. Por ello, tiene como estampa de honor a las y los mejores alcaldes en el país.

En su oportunidad, José Luis “Chelis” Oliveros Usabiaga, alcalde de Apaseo el Grande, Guanajuato, señaló que cuando se habla de la construcción de la patria y del reconocimiento de quienes hacen la labor todos los días, sin lugar a duda, está la valentía de los alcaldes del PAN en todas las regiones de este país.

Agregó que los alcaldes hacen patria cuando apoyan a sus policías y agentes de seguridad, cuando se combate a gobiernos coludidos con el crimen organizado; cuando se protegen a las escuelas al no contar con los programas federales para dignificar a la educación.

“Es ahí donde aprende el ciudadano a gobernar y ser gobernado, y es ahí donde las y los alcaldes de Acción Nacional entendemos, por supuesto, que ni el ciudadano puede estar solo y ni el gobierno lo puede todo”.

Por su parte, el alcalde en Miguel Hidalgo y presidente de la ANAC, Mauricio Tabe Echartea, subrayó que en Acción Nacional se trabajó para formar una generación de alcaldes que no tuvieran miedo a levantar la voz, a una generación comprometida con la gente y con el servicio público, y que reconociera que se deben a la gente.

Reiteró que los gobiernos son el presente, son la promesa que se cumple y el PAN es la promesa con la que se siembra la confianza, el buen gobierno la cosecha y se refrenda la confianza todos los días.

Tabe Echartea aseguró que los gobiernos panistas son los que encabezan las listas de los municipios más seguros del país de forma histórica, “son el orgullo porque ponen en alto el nombre de Acción Nacional, porque son líderes en innovación, en cuidado del medio ambiente, en manejo de finanzas públicas, gobiernos transparentes y ordenados, y eso hace la diferencia”.

Para finalizar, Libia Dennise García, gobernadora de Guanajuato, coincidió en que los gobiernos del PAN están llamados a marcar una diferencia, “a mostrar a este país que una mejor patria es posible, que un proyecto centrado en el humanismo es el camino para que nuestros hijos crezcan en un país de libertades, en donde puedan construir su proyecto de vida”.

Denunció que hoy en el país se vive en la centralización del ejercicio de los recursos y, por supuesto, esas prácticas minan la actividad política a nivel municipal.

“Los gobiernos del PAN generan esperanza en este país y hoy se muestran como un faro de luz que permite iluminar un camino que, quizá, para muchos ciudadanos se vea oscuro, pero que cuando se ve lo que los gobiernos del PAN hacen en sus municipios la esperanza se convierte en una nueva oportunidad para mostrar a México que los gobiernos de Acción Nacional son la ruta de construcción de un mejor país, construido desde los municipios”.

Cabe señalar que en el evento se entregaron 42 reconocimientos a los Gobiernos Humanistas, por la implementación de buenas prácticas y procesos que se destacaron por generar un efecto positivo en las comunidades mediante la implementación de los ejes rectores del Humanismo Político Trascendente.

ANAC
ASOCIACIÓN NACIONAL DE ALCALDES

ALCALDESAS Y ALCALDES PREMIADOS

PROYECTO	ESTADO	MUNICIPIO	ALCALDE
Transporte Comunitario Gratuito	Querétaro	Querétaro	Felifer Macías Olvera
El árbol de mi casa	Aguascalientes	Aguascalientes	Leonardo Montañez Castro
Presupuesto Participativo	Nuevo León	San Nicolás de los Garza	Daniel Carrillo Martínez
Festival Ciudades Hermanas Zacatecas 2026	Zacatecas	Zacatecas	Miguel Varela Pinedo
Casas por la paz	Colima	Colima	Riult Rivera Gutiérrez
Modelo integral de innovación social y perspectiva de género	Guanajuato	Guanajuato	Samantha Smith
Centro de Atención y Protección Animal “HuixquiCan”	Estado de México	Huixquilucan	Romina Contreras
Estrategia “Unidos nadie se queda atrás”	Guanajuato	Irapuato	Lorena Alfaro
Estrategia Municipal de Cultura Ambiental C.E.R.C.A.	Estado de México	Metepec	Fernando Flores Fernández
Diálogos por el Mejoramiento Urbano	Estado de México	Atizapán de Zaragoza	Pedro Rodríguez Villegas
Sistema Recaudador Versión 5.0 Módulo Ventanilla Multitrámite	Chihuahua	Chihuahua	René Xavier Chavira Venzor
Obras imparables que sirven	Ciudad de México	Coyoacán	Giovani Gutiérrez Aguilar
Enchúlame el Changarro	Ciudad de México	Cuajimalpa de Morelos	Carlos Orvañanos Rea
Reconocimiento Especial a la Excelencia en Salud y Servicios Públicos Municipales	Veracruz	Boca del Río	Maryjose Gamboa
Cocina Móvil	Querétaro	Corregidora	Josué David Guerrero Trápala
Sistema Municipal para la Participación Ciudadana	Querétaro	San Juan del Río	Roberto Cabrera Valencia
Programa Generaciones Fuertes Delicias 2023-2026	Chihuahua	Delicias	Jesús Valenciano García
Unidad de Atención al Adulto Mayor (UAPAM)	Jalisco	Chapala	Alejandro Aguirre Curiel
Apoyo a Agricultores para la Adquisición de Semilla de Maíz certificada	Jalisco	San Juan de los Lagos	Alejandro de Anda Lozano
Espacio de Atención al Autismo	Michoacán	Tangancícuaro	Arturo Hernández
Consulta Ciudadana de Obra Publica	Michoacán	Ziracuaretiro	Alberto Orobio Arriaga
Presidente por un Día	Baja California Sur	Mulegé	Edith Aguilar Villavicencio
Construcción de Domos	Durango	Nombre de Dios	Nancy Vázquez
Eco-Trueque	Aguascalientes	Jesús María	César Medina
Academia Infantil de Bomberos	Jalisco	Jesús María	Olivia Sevilla López
Pinal Tierra Huapanguera	Querétaro	Pinal de Amoles	María Guadalupe Ramírez Plaza
Arte, Cultura, Deporte, Turismo y Economía Local para el Desarrollo Comunitario	Aguascalientes	San José de Gracia	Laura Araceli González Reyes
Transporte Gratuito Ruta Azul	Tamaulipas	Miguel Alemán	Ramiro Cortez Barrera
Huimilpan Mejor Evaluado Tipo B en PBR-SED Estatal	Querétaro	Huimilpan	Jairo Morales Martínez
Profesionalización para Prevenir: Especialización de la Protección Civil Municipal	Querétaro	El Marqués	Rodrigo Monsalvo Castelán
Silao Late Limpio	Guanajuato	Silao de la Victoria	Melanie Murillo Chávez
Ecosistema Digital de Gestión Ambiental y Servicios Ciudadanos (imbio.info)	Aguascalientes	Pabellón de Arteaga	Lucero Espinoza Vázquezzzz
Puntos Violeta	Ciudad de México	Cuauhtémoc	Alessandra Rojo de la Vega
Las Aventuras de Lalo y Chispa	Durango	Durango	Antonio Ochoa Rodríguez
Rumbo Seguro	Sonora	Hermosillo	Antonio Astiazarán
Casas de Atención Primaria a la Salud (CAPS)	Chihuahua	Meoqui	Miriam Soto Ornelas
Puntos Mérida Limpia	Yucatán	Mérida	Cecilia Patrón Laviada
Ecosistema Digital de Morelia: ID Morelia, Expediente Digital y Portal de Trámites y Servicios Digitales	Michoacán	Morelia	Alfonso Martínez Alcázar
Ventanilla única digital para compras públicas	Michoacán	Sahuayo	Manuel Gálvez
Distintivo Municipal Balance Trabajo–Familia	San Luis Potosí	San Luis Potosí	Enrique Galindo Ceballos
Colegio de Desarrollo y Estrategia Policial	Nuevo León	San Pedro Garza García	Mauricio Farah Giacoman

LA NACIÓN EN CORTO...

ACCIONES DE BUEN GOBIERNO



MAURICIO TABE ECHARTEA
ALCALDE DE
MIGUEL HIDALGO, CDMX

En la ANAC reconocemos el talento, el liderazgo, la creatividad de los buenos gobiernos panistas, los gobiernos municipales. Acción Nacional le ha apostado al municipio porque es el gobierno más cercano a la gente. Cuando se dice servir a la gente, servir al pueblo, es pensar primero en el municipio.

"Miguel Hidalgo es lo mejor de la Ciudad de México. Somos una de las alcaldías más seguras de la ciudad, la que puso primero a las mujeres en todos los programas sociales y vemos los programas sociales como un instrumento para combatir injusticias, no para pagar favores. Ahí está la diferencia cuando el PAN gobierna, nosotros gobernamos pensando en las personas, en las familias, pensando que desde lo local México cambia y así lo demostramos todos los días miles de colaboradores en todo el país. Acción Nacional desde lo local gobierna y gobierna bien".



MARYJOSE GAMBOA TORALES
ALCALDESA DE
BOCA DEL RÍO, VERACRUZ

"Boca del Río se ha conservado como un bastión de oposición durante muchos años. Siempre hemos tenido gente que sabe lo que quiere y lo que quieren es un Boca ordenada, es un Boca del Río limpio, que avance. Somos los que más desarrollos inmobiliarios tenemos, los que más desarrollos comerciales tenemos de todo el estado de Veracruz. Eso te habla de la estabilidad del municipio. No es sencillo, pero yo siento muy buen ánimo en la gente.

"En el 2027 nos va a ir bien. He estado en esto ya varios años y siempre dicen que va a estar bien difícil, pues claro, siempre lo hemos tenido difícil. Fácil nunca he estado, pero los gobiernos del PAN con mucho trabajo, con mucha fuerza y con mucha honradez salen adelante, entonces, creo que eso lo ven en los gobiernos del PAN y nos ven muy bien".



CARLOS ORVAÑANOS REA
ALCALDE DE CUAJIMALPA

"Llevamos dos años al frente de esta gestión, que es mi segunda como alcalde. Nos hemos desvivido 24 horas los siete días de la semana para mejorar la seguridad, la recuperación de espacios públicos, la mejoría de las calles y en general mejorar la calidad de vida. Llegamos muy contentos, pero sin bajar la guardia y a reforzar el trabajo para que el próximo año la gente esté contenta del trabajo y podamos, si así lo decide electorado, continuar trabajando por Cuajimalpa.

"Fuimos designados como defensores de la Patria, la Familia y la Libertad en Cuajimalpa, y con eso estamos trabajando también con una mayor cercanía, con mayor territorialidad, para dar a conocer los avances de la alcaldía. Estamos positivos porque en todos los números nuestro trabajo está siendo muy bien evaluado. No nos confiamos, pero estamos seguros de que vamos adelante".



SAMANTHA SMITH GUTIÉRREZ
ALCALDESA DE
GUANAJUATO, GUANAJUATO

"Agradezco a la ANAC por reconocer el trabajo que realizamos todos los días, pues no lo hacemos buscando ningún reconocimiento, lo hacemos para darle resultados a la ciudadanía. Por supuesto, cuando es reconocido, nos compromete a redoblar los esfuerzos y sobre todo a reiterar nuestro compromiso con los gobiernos humanistas, con los gobiernos que impulsan el bienestar de la ciudadanía y por supuesto que trabajan por su gente.

"Estamos ya en tiempos de efervescencia electoral. En Guanajuato capital nos da muchísimo gusto el trabajo que hemos venido realizando. Me siento muy contenta por el respaldo que siento de la ciudadanía, eso habla de la cercanía del trabajo en equipo y sobre todo de un gobierno humano cercano a la gente que nos brinda la confianza y que estamos seguros vamos a seguir trabajando de la mano de ellas y de ellos, de los guanajuatenses".



GIOVANI GUTIÉRREZ AGUILAR
ALCALDE DE COYOACÁN, CDMX

"La verdad es que para mí ha sido la experiencia más hermosa de mi vida gobernar una de las alcaldías más hermosas, que es también el epicentro cultural de la República Mexicana. Entonces, si tú me preguntas hoy qué siento, cómo me siento, pues me siento muy contento de ser alcalde de esta alcaldía de Coyoacán, la cual he crecido, he vivido, he formado a mi familia con mi esposa, con mis hijas, con mis padres.

"El retener la plaza es la consecuencia del buen gobierno. Si tú haces buen gobierno, el gobierno que repavimenta, el gobierno que ilumina, el gobierno que retiene las estancias infantiles y que está al lado de la gente, estoy seguro que las personas, las y los vecinos que viven en Coyoacán, nos van a dar su respaldo porque lo ven, lo sienten, lo viven todos los días, vivir en esta alcaldía tan hermosa que tenemos y que hoy tenemos este nuevo rostro".

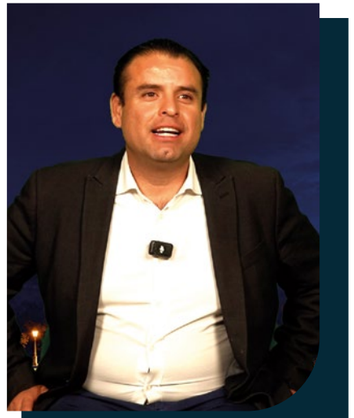
ACCIONES DE BUEN GOBIERNO



EDITH AGUILAR VILLAVICENCIO
ALCALDESA DE MULEGÉ, BAJA CALIFORNIA SUR

“Fuimos reconocidos por la actividad muy bonita que es Presidente por un Día, que se celebra en el mes de abril cuando se festeja el mes de la niñez. En ese marco, invitamos a todo el sector educativo, a las maestras, a los maestros, a los directores y sobre todo a la niñez a que den sus propuestas sobre si ellos fueran presidente por un día qué realizarían en su municipio. La verdad es que las propuestas que nos han dado los niños han sido fundamentales también para el crecimiento en estos cinco años de gobierno. También han sido ellos quienes han promovido más valores, más principios.

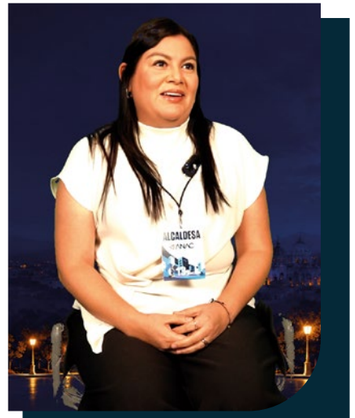
“En Mulegé la gente ha sabido quien es el Partido Acción Nacional, sus principios, sus valores, la forma de trabajar y esa es nuestra carta de presentación para el 2027, no me queda la menor duda. Estoy lista como muchas y muchos en toda Baja California Sur”.



MIGUEL VARELA PINEDO
ALCALDE DE ZACATECAS, ZACATECAS

“Nosotros recibimos el galardón por el premio del Festival de Ciudades Hermanas. Zacatecas forma parte del patrimonio ante la UNESCO, es parte de las 14 ciudades de la Asociación Nacional de Ciudades Patrimonio, pero nunca había existido un festival de ciudades hermanas. Invitamos a más de 30 ciudades del mundo, más de 60 ciudades del país y más de 35 municipios de los 58 que conforman Zacatecas. ¿Qué hicimos? En todas las plazas de Zacatecas capital generamos actividades culturales, gastronómicas, folclóricas y artísticas, en donde tuvimos más de 350 actividades, más de 3,800 expositores y una gran derrama económica.

“Con respecto a la elección de 2027, me queda claro que Morena va a perder el estado y el PAN por primera vez ganará el gobierno de la entidad. Estamos listos para dar la batalla el próximo año”.



VICTORIA EUGENIA RAMÍREZ ZAVALA
ALCALDESA DE YURIRIA, GUANAJUATO

“Mi municipio es un pueblo mágico, maravilloso. Traemos una dinámica de trabajar en equipo, de siempre escuchar, de estar cercanos. Tenemos un lema muy bonito que se llama “Juntos hacemos más”, porque gracias a ese trabajo en equipo, a la coordinación que tenemos con la ciudadanía, con el gobierno del estado, con nuestra gobernadora, la maestra Libia, hemos hecho un gran trabajo en el municipio.

“Nos toca poner unas bases sólidas para que en este próximo 2027 se empiece a vivir una etapa completamente diferente. Y esto sólo se logra cuando estamos cerca, cuando escuchamos, pero sobre todo cuando sabemos que es lo que realmente necesita el municipio y hacia dónde vamos. Cuando hay una buena planeación, una buena organización y coordinación, las cosas se dan por sí solas. Entonces, este 2027 va a ser un año de grandes retos, pero también de grandes victorias”.

ACCIONES DE BUEN GOBIERNO



LEONARDO MONTAÑEZ CASTRO
ALCALDE DE AGUASCALIENTES, AGUASCALIENTES

“He tenido la fortuna y la gran responsabilidad de ser un presidente municipal de reelección, estoy en mi quinto año de gobierno con una mayor madurez. El municipio dentro de la nación es esa intersección entre la familia y la patria, así lo defendían nuestros ideólogos y eso es lo que más nos pide la gente: que Aguascalientes siga siendo esa casa segura donde las niñas y los niños puedan ir a la escuela felices, sin miedo y sin prisas.

“El 2027, estoy convencido y como decía el Maquío, ´cuando uno hace su parte, el de arriba hace la suya´, de que no lo hemos dejado a la suerte, sino que todos los días hemos estado picando piedra, todos los días hemos estado trabajando y desde luego que para mí la suerte es aquella que depende del trabajo. Entonces estoy muy seguro que nos va a ir muy bien con la ayuda de Dios”.



MARÍA GUADALUPE RAMÍREZ PLAZA
ALCALDESA DE PINAL DE AMOLES, QUERÉTARO

“Nuestro proyecto se llama Pinal Tierra Huapanguera y fue un proyecto muy bonito porque resalta la cultura de las y los pinalenses. Este tema cultural trasciende fronteras y hoy somos un municipio referente a nivel nacional en concursos nacionales de baile de huapango huasteco. Además, logramos en 2023 el reconocimiento por parte de la Legislatura del estado de Querétaro como Patrimonio Cultural e Inmaterial e Intangible del estado de Querétaro, nuestro Concurso Nacional de Baile de huapango huasteco.

“La gente con la cultura es increíble cómo cambia, tener nuestra cultura viva, tener nuestra música tradicional presente en todos lados; además, como gobierno humanista, como gobierno municipal, estamos trabajando para que nuestro programa huapangueritos brinde a los niños, desde los tres años, clases de huapango”.



RIULT RIVERA GUTIÉRREZ
ALCALDE DE COLIMA, COLIMA

“Nuestro trabajo se basa mucho en la calle, en estar en las colonias, en estar en las comunidades rurales y haciendo el contacto permanente con la población, escuchando, dialogando, porque principalmente de ese diálogo surgen los proyectos que impulsamos para construir soluciones y garantizar que nuestro trabajo repercuta de forma positiva, para tener un mejor municipio.

“Cuando se trabaja con seriedad, cuando las cosas se hacen con responsabilidad, pero en equipo con la población, cuando se toman decisiones y acuerdos en equipo con la población, las soluciones que se hacen son más enfocadas y permiten resolver verdaderamente las mayores problemáticas que se tienen, a veces las más añejas, a veces las que surgen y que son muy apremiantes, pero con el diálogo permanente. Porque podemos tomar decisiones unilaterales, sin embargo, yo no creo mucho en esa política”.

CUAJIMALPA, DE LAS ALCALDÍAS MÁS SEGURAS EN LA CDMX

Andrés Castro Cid

A dos años de haber tomado la alcaldía, hoy, Cuajimalpa está entre las cinco alcaldías más seguras de la Ciudad de México, en cualquier indicador, tanto nacional como de la ciudad, y eso habla de la buena coordinación y el trabajo diario que hacemos por la alcaldía en este que es el primer gran tema: el tema de la seguridad. En otros temas como desarrollo social, buen gobierno e inversión también hemos avanzado bastante, destacó Carlos Orvañanos Rea, alcalde de Cuajimalpa.

En entrevista con *La Nación*, previo a su Segundo Informe de Gobierno, añadió que su administración apuesta a la buena coordinación con el gobierno de la ciudad, sobre todo, en materia de seguridad y de gobierno.

Detalló que su administración ha sido objeto de reconocimientos por parte de distintas fundaciones como el de la Escoba de Plata, "Cuajimalpa es la primera y única alcaldía de la ciudad que ha obtenido este gran reconocimiento por los buenos servicios urbanos que se dan".

Agregó que la alcaldía recibió el premio ALMA 2026 por buen gobierno, además de ser reconocidos también por Ciudad Árbol, de parte de la ONU, producto del trabajo permanente de cuidado del medio ambiente, de todos los bosques en Cuajimalpa.

Por lo anterior, el alcalde aseguró que la población que gobierna respalda y acompaña todos los días el trabajo, porque en Cuajimalpa se gobierna con los principios del PAN humano, cercano a la gente y de resultados.

Carlos Orvañanos Rea explicó que Cuajimalpa es una alcaldía de contrastes, ya que se tienen pueblos originarios, "toda la zona centro son barrios, colores populares, además de zonas residenciales y corporativas, y esta gran diversidad genera fortaleza en la medida que se complementan".

En este sentido, insistió que entender esas diferencias en la alcaldía no separan, sino que fortalece. "En junio que se presentaron las lluvias más fuertes en la historia de Cuajimalpa y de la ciudad, y juntos se salió adelante, independientemente de las zonas residenciales, centro o pueblos originarios, hubo un trabajo en conjunto para proteger y rescatar a la gente que se vio más afectada por las lluvias".

"Por eso decimos que en Cuajimalpa somos una gran familia y eso es una fortaleza, el que nos complementamos y que cada quien aporta algo muy bonito a nuestra alcaldía".

Cuestionado sobre su labor al frente de la Asociación Nacional de Alcaldes explicó que tiempo atrás fue nombrado vicepresidente de la ANAC para temas de la familia, que es uno de los ejes principales en su administración y hace un mes el presidente nacional del PAN, Jorge Romero, lo nombró Defensor de la Patria, Familia y la Libertad en Cuajimalpa.



Carlos Orvañanos Rea.

"Por eso decimos que en Cuajimalpa somos una gran familia y eso es una fortaleza, el que nos complementamos y que cada quien aporta algo muy bonito a nuestra alcaldía".

Apuntó que con el trabajo humanista que ha realizado al frente de la alcaldía, los habitantes de Cuajimalpa tienen una gran confianza en el proyecto, en su gobierno

El alcalde añadió que los habitantes de la alcaldía, ante la pregunta de si fueran hoy las elecciones, una mayoría está de acuerdo en que haya continuidad, lo que consolida y fortalece lo que se inició hace dos años.

"En Cuajimalpa estamos muy contentos de que la gente haya manifestado este apoyo, pero esto únicamente obliga a trabajar más fuerte, a trabajar con más convicción y a no dejar todo esto que se ha construido".

Carlos Orvañanos lamentó que actualmente los mexicanos vivimos en un país donde, sin duda, los últimos años han sido difíciles por distintos motivos: violencia, mucha polarización y gobiernos que no han cumplido las expectativas de la ciudadanía.

De ahí que, aseguró, aún hay esperanza, porque muchos gobiernos municipales del PAN han hecho un gran papel, desde el norte hasta el sur, desde Mérida hasta Chihuahua o Hermosillo; muchos gobiernos municipales panistas hoy se perfilan para consolidar gobiernos efectivos, eficientes y cercanos a la gente del PAN.

"Diría también que la apuesta debe ser entorno a la unidad de nuestro país. La gente cada vez está más cansada de la constante violencia verbal y polarización, así que estamos listos para trabajar, sí, con la diferenciación respecto a nuestros valores y principios, pero también creo que es un momento de empezar a reconciliarnos y que el discurso sea más constructivo y propositivo, y no de confrontación y de generar diferencias entre la población".

VENTANA ESTATAL

Juan Pablo Castillo

Baja California Sur



El 19 de noviembre, el dirigente estatal, Rigoberto Mares, fue nombrado Coordinador de la Defensa de la Patria, la Familia y la Libertad en La Paz.

Su constancia le fue entregada por el dirigente nacional del PAN, Jorge Romero, quien lo felicitó y aseguró que seguirán sumando esfuerzos y trabajando por un mejor futuro para las familias de Baja California Sur.

“Hoy reafirmo una convicción: La Paz merece vivir mejor, sin pretextos y con resultados. Vamos a dar la cara y a dar esta batalla juntos por La Paz”, dijo Rigoberto Mares.

Nuevo León



El 17 de octubre fue designado Alfonso de la Cerda González como Coordinador de la Defensa de la Patria, la Familia y la Libertad en el municipio de Cadereyta Jiménez.

“Asumo esta responsabilidad con compromiso, convicción y la firme voluntad de seguir trabajando por las causas que nos unen, defendiendo nuestros valores y construyendo un mejor futuro para Cadereyta y para todo Nuevo León”.

El dirigente estatal, Policarpo Flores, aseguró que con esta primera entrega Acción Nacional buscará ampliar su presencia electoral en Nuevo León y dará inicio a una nueva etapa de organización y trabajo en los municipios del estado.

Ventana Estatal

Puebla



Los días 16 y 17 de noviembre, el dirigente estatal, Mario Riestra, informó la designación de 15 coordinadores municipales de la Defensa de la Patria, la Familia y la Libertad.

En Olintla, Magdalena Guzmán; en Xicotepec, Benito Vargas; en Zautla, Juan Arriaga; en Zacapoaxtla, Adalberto Reyes; en Libres, Cristina Chacón; en Ciudad Serdán, Luis Carlos Aguilar, y en Tlaltenango, Eduardo Corte Cordero.

En Tzicatlacoyan, Martín Meneses; en Tecali de Herrera, Mariana Solano; Huehuetlán el Chico, Luis Sánchez; en Coronango, Miguel Ángel Durán; en Cuautinchán, Daniel Torres; en Tochtepec, Luis Pacheco; en Hueytamalco, Carlos Rojas, y en Ixtepec, Juvencio Rivera.

Sonora



El 5 de noviembre, Antonio “Toño” Astiazarán asumió la Coordinación de la Defensa de la Patria, la Familia y la Libertad en Sonora.

‘Toño’ Astiazarán destacó que esta coordinación significa escuchar a la ciudadanía, proteger las instituciones y promover gobiernos honestos y responsables. “Por eso el cambio ya no puede esperar. Sonora merece más. México merece más”.

El dirigente nacional del PAN, Jorge Romero, destacó que este nombramiento responde al llamado de miles de sonorenses. “Es un sonorense hecho y derecho, que lleva años trabajando por su estado en las calles, bajo el sol y sudando la camiseta todos los días, demostrando buenos números en seguridad, obra pública y salud”.

ELECCIONES INTERMEDIAS EN ESTADOS UNIDOS: LOS CONTRAPESOS Y SUS IMPLICACIONES PARA MÉXICO

Jeraldine Pérez Mondragón

Los resultados de las elecciones intermedias del pasado martes 3 de noviembre obligan a mirar más allá de las urnas. Lo ocurrido en Estados Unidos es una prueba de estrés para un diseño institucional concebido precisamente para evitar la concentración del poder. Apenas hace dos años, el mapa electoral se teñía de rojo con una mayoría republicana que respaldó el regreso de Donald Trump a la Casa Blanca. Hoy, el escenario da un vuelco hacia un gobierno dividido que reconfigura la política interna estadunidense y el equilibrio hemisférico de cara al ciclo 2027-2028.

En esta jornada estuvieron en disputa piezas clave para la gobernabilidad: los 435 escaños de la Cámara de Representantes, 35 del Senado y 36 gubernaturas. Como suele ocurrir en Estados Unidos, los comicios operaron como un referéndum sobre los primeros dos años de gestión presidencial.

El resultado representa un giro de 180 grados. El Partido Demócrata recuperó el control de ambas cámaras del Congreso: superó los 254 escaños en la Cámara Baja, su ventaja más amplia desde 2008, respaldada por una diferencia de 14 puntos en el voto nacional, y aseguró entre 53 y 56 posiciones en el Senado tras arrebatar al menos siete asientos en entidades clave.

La explicación reside en la magnitud geográfica del voto que quebró hegemonías territoriales consideradas inamovibles. El golpe más simbólico para los republicanos ocurrió en Texas, su bastión durante más de tres décadas. Con el triunfo de Gina Hinojosa en la gubernatura, primera mujer latina en ocupar ese cargo en el estado, los demócratas pusieron fin a una racha republicana ininterrumpida desde 1995. A ello se sumó la victoria de James Talarico en la contienda senatorial, un escaño que el partido no ganaba desde 1988, imponiéndose incluso en el Valle del Río Grande con el respaldo de al menos seis de cada diez votantes hispanos.

Este reacomodo territorial trajo consigo hitos en materia de representación. En Georgia, Keisha Lance Bottoms se convirtió en la primera mujer afroamericana elegida gobernadora en la historia del país. En California, Xavier Becerra consolidó el liderazgo de ascendencia mexicana al frente del estado más poblado de la Unión Americana, mientras que en Nuevo México, Deb Haaland ratificó su mandato como la primera gobernadora nativa americana, al tiempo que Peggy Flanagan llegaba al Senado por Minnesota.

Las sorpresas también alcanzaron el corazón agrícola e industrial del país. En Kansas, Adam Hamilton logró el primer escaño senatorial demócrata desde 1932 tras derrotar a Roger Marshall. Iowa registró un vuelco completo con las victorias de Josh Turek en el Senado y Rob Sand en la gubernatura, acompañadas por recuperaciones demócratas en Ohio, Maine y Carolina del Norte.

Detrás de este desplazamiento asoma una fractura en la coalición sociodemográfica que llevó a Trump al triunfo en 2024. De acuerdo con los sondeos a boca de urna y análisis de medios como *Associated Press, The Washington Post, CBS News y The Guardian*, seis de cada diez electores hispanos y siete de cada diez jóvenes menores de 30 años respaldaron las candidaturas demócratas, con un viraje notable entre los hombres jóvenes.

El bolsillo pesó tanto como la política. Cuatro de cada diez votantes señalaron el costo de vida, la inflación y el impacto de los aranceles como su principal preocupación, y siete de cada diez hispanos consideraron que las políticas de la Casa Blanca deterioraron su economía familiar. Desde una óptica promercado, los republicanos pagaron el costo de haber prometido bajar los precios mientras aplicaban medidas que los encarecieron, alejándose de la disciplina fiscal y el libre comercio. A esto se sumó un reclamo institucional: siete de cada diez ciudadanos juzgaron que el Congreso saliente no fungió como un contrapeso real frente al Ejecutivo, en un clima desgastado por las redadas migratorias internas y las tensiones bélicas en Medio Oriente.

No todo fueron pérdidas para el bloque conservador. El sur de Florida se reafirmó como un enclave anticomunista con la reelección de congresistas de origen cubanoamericano como María Elvira Salazar, Carlos Giménez y Mario Díaz-Balart. En el plano hemisférico, la permanencia de este grupo garantiza que, aún con mayoría demócrata, existirá resistencia en el Capitolio para frenar cualquier intento de flexibilizar sanciones o relajar la presión diplomática y presupuestaria contra los regímenes de Cuba, Nicaragua y Venezuela.

Con la instalación de la nueva legislatura en enero de 2027, Washington entrará en una fase de tensa cohabitación. Para Trump, esto significa el cierre de la vía legislativa para aprobar grandes reformas fiscales mediante la reconciliación presupuestaria, el escrutinio estricto o bloqueo de nombramientos judiciales y de gabinete en el Senado, y la reactivación de las comisiones parlamentarias de investigación sobre la Casa Blanca. Tal y como advierten analistas, como el ex embajador en Estados Unidos, Arturo Sarukhan, un presidente acotado en lo interno no es un presidente inactivo. Dado que los demócratas no alcanzan los 67 senadores necesarios para revertir un veto presidencial, se perfila un periodo de parálisis legislativa en el que el Ejecutivo recurrirá de forma intensiva al veto, las órdenes ejecutivas y la política exterior como válvulas de escape. El ascenso de figuras de línea dura como Stephen Miller en el círculo cercano de decisiones confirma que la Casa Blanca apostará por endurecer la retórica migratoria y polarizar el ambiente rumbo a 2028.



Para México, la lección inmediata es evitar lecturas triunfalistas y apostar por una diplomacia profesional. Si bien un Congreso dividido reduce el riesgo de que se aprueben aranceles punitivos por la vía legislativa, lo que otorga un respiro financiero y cambiario, la próxima revisión del T-MEC enfrentará un escrutinio severo. La mayoría demócrata pondrá sobre la mesa exigencias estrictas en materia laboral mediante el Mecanismo de Respuesta Rápida, estándares ambientales y reglas de origen más rigurosas para contener la triangulación de insumos chinos. Que recientes iniciativas en el Capitolio para eliminar aranceles a Canadá hayan excluido a México es una llamada de atención sobre el costo de haber descuidado el cabildeo y la interlocución política en Washington.

Con todo, el nuevo mapa abre oportunidades concretas. Por primera vez en casi medio siglo, los cuatro estados estadunidenses fronterizos con México como California, Arizona, Nuevo México y Texas tendrán gobernadores demócratas. La llegada de Gina Hinojosa en Texas y el liderazgo de Xavier Becerra en California ofrecen una coyuntura propicia para reactivar la diplomacia local y retomar la diplomacia parlamentaria, impulsar proyectos de infraestructura fronteriza, fortalecer las cadenas regionales de suministro y relanzar mecanismos como la Conferencia de Gobernadores Fronterizos.

En un entorno marcado por el regreso de los equilibrios institucionales, el reto para el gobierno mexicano será dejar atrás la pasividad y actuar con pragmatismo, presencia activa en Washington y visión de Estado, que no hemos visto en los últimos dos sexenios.

OPINIÓN

IRÁN

Julio Faesler Carlisle

Irán es uno de los focos de mayor tensión mundial. El que las repercusiones no nos sean directas, no dejan de sentirse por el clima de incertidumbre que se extiende por todo el mundo y por la interrupción de las economías en cuanto al alza del precio de las gasolinas para los millones de vehículos que circulan en el país, o el mayor costo para la industria y el transporte pesado. Como miembros del eje Norteamérica nos vemos comprometidos a sintonizar nuestra política exterior con las del bloque al que pertenecemos. Nuestras relaciones con Irán, como con otros países enlazados en una guerra, deben asumir una actitud de solidaridad con los millones de seres humanos afectados.

No sólo como miembros de la ONU, sino por razones de nuestras convicciones más profundas, no podemos estar de acuerdo con aceptar violaciones a los derechos de los seres humanos. La guerra en el Medio Oriente está generando una corriente migratoria de por lo menos 3 millones 200 mil individuos que buscan refugio y empleo. México debe estar siempre dispuesto a dar albergue a los desesperados que lo necesiten.

La historia de Irán se remonta a más de 5 mil años, desde los primeros asentamientos urbanos de la antigua Persia, a donde llegaron corrientes de pueblos arios con los que se han identificado algunas poblaciones europeas actuales.

Fueron famosos sus imperios como la Aquemémida, la Arsándida, la Sasánida, el último que tuvo como religión oficial el Zoroastrismo, el imperio



Julio Faesler Carlisle
es integrante del Consejo de Plumas Azules.

Selyúcida o las dinastías posteriores como Afsharid, Zand, y Qajar que, ya en los siglos XVIII y XIX, sufrieron crecientes interferencias coloniales de los imperios británico y ruso.

Es el petróleo descubierto en 1901 el que marcó nuevos rumbos para el país. En 1921, Reza Khan toma el poder con un golpe militar, se corona Shah y en 1925 se abre la dinastía Pahlavi. En 1935 se define Irán como nombre del país. En 1941, Mohammad Reza Pahlavi sucede a su padre. En marzo de 1951 se nacionalizó el petróleo y el Primer Ministro Mohammad Mosaddeq, nacionalista, es derrocado en 1953 por un golpe de estado, apoyado por Estados Unidos y Reino Unido, consolidando así el poder del Shah. En 1963 se lanza la Revolución Blanca, modernizadora y occidentalizante.

En 1971, el Shah celebró los dos mil quinientos años de la grandeza de Persia y ofreció al pie de las montañas, en que se conmemoraba a Darío, el fastuoso banquete al que invitó a los jefes de todo el mundo. Irán entonces era el segundo exportador de petróleo después de Arabia Saudita y el presidente Echeverría visito al Shah en 1975.

En 1978, la Revolución Islámica derroca al Shah y el Ayatolá Ruhollah Jomeini regresa de su exilio en París y se proclama jefe de la República Islámica. De 1980 a 1988 estalla la guerra con Iraq. En 1989 muere el primer Ayatolá Jomeini y lo sucede Alí Jamenei como Líder Supremo.

La guerra con Iraq, de 1980 a 1988, lleva a la intervención de Estados Unidos y los conflictos de Irán con sus vecinos regionales, a su vez enemigos de Israel, han producido una compleja serie de acciones militares cuya solución aún se busca.

La etapa actual es de graves tensiones regionales, en adición a lo anterior, el programa nuclear iraní dio origen a sanciones internacionales, aunado a la etapa actual en tensiones regionales y a la intervención militar de Estados Unidos como aliado de Israel. En la actualidad, las negociaciones con el gobierno de Irán y de Estados Unidos se encuentran estancadas en una fase que se ha tornado aún más complicada por el cambio de política norteamericana a la luz de cambios en la composición de sus Cámaras legislativas. Son momentos de incertidumbre, aunque se espera un cambio favorable, idealmente para ambos países.

Pese a todo lo anterior, la antigua Persia no ha perdido su lugar de importancia y por el contrario dispone de una base que le dan los siglos de lucha y de influencia. Hoy, como hace 5 mil años, mantiene su tradición con gran orgullo. Estamos pendientes de lo que en Teherán se decida.

EL NÚCLEO DE LA IDENTIDAD PANISTA

Javier Brown César

El núcleo de la identidad panista es la doctrina de Acción Nacional, punto de referencia fundamental y guía ineludible del quehacer de la militancia. En el proceloso océano de las arduas tareas políticas la doctrina es a la vez brújula certera y mapa de navegación crucial, que ordena toda actividad a la realización plena de la persona humana y al ideal de perfección comunitaria que es el bien común.

El PAN es el único partido doctrinal que hay en nuestro país, el único que es fiel a la realidad que a cada momento se nos impone y el único que no está sujeto al vaivén de ideas caprichosas o de ideologías falaces. Su doctrina hunde sus raíces en saberes milenarios, que se han transmitido de generación en generación, de ahí que tantas personas que no militan en Acción Nacional compartan sus valores, principios e ideales, porque son los que han guiado a Occidente durante más de un par de milenios.

La doctrina es para el PAN lo que el alma era en Aristóteles de Estagira: principio de la vida, de la unidad y del movimiento; es a la vez garantía de la permanencia de la organización, a pesar de los vaivenes electorales y los fracasos esporádicos; fuerza motriz que anima la realización de las grandes y heroicas obras políticas que se nutren de la mística; y referente fundamental para una comunidad inspirada por un gran anhelo.

Para Acción Nacional, el ser humano es persona, con cuerpo material y alma espiritual, con un destino que es a la vez temporal y eterno. Todo ser humano es un fin en sí mismo, de ahí que el partido repudie la discriminación, la segregación y la desigualdad artificial. Para nosotros, la persona vive y se realiza mediante el bien estar, el bien hacer y el bien ser. El bien estar es la condición mínima de la subsistencia humana, es una realidad natural compartida con el mundo animal. Pero la persona humana es capaz de elevarse, de superar la nuda animalidad y crear una biografía propia, una vida vivida en plenitud. Al animal le está negado el bien hacer y el bien ser, propios de la persona; a la persona humana, cuando se le reduce a una lógica de nulo bienestar, se animaliza. Por eso decía con contundencia Castillo Peraza: “Antes cadáver que gusano”.

Para Acción Nacional, la sociedad es una oferta de libertad y no una realidad coactiva y artificial. Los lazos solidarios surgen de la propia naturaleza humana, necesitada siempre de otras personas para poderse realizar plenamente. La sociedad no se caracteriza por relaciones de amistad/enemistad en las que quien es ajeno es enemigo y quien es cercano es amigo. La enemistad social surge solamente cuando las personas somos incapaces de tomar decisiones acertadas y cuando no sabemos o no podemos organizarnos adecuadamente para resolver problemas comunes; esta es la raíz de lo que Gómez Morin llamó el dolor evitable: “el dolor que originan nuestra voluntad o nuestra ineficacia para hacer una nueva y mejor organización de las cosas humanas”.

Para Acción Nacional, la acción social y la política social deben tener como fin primordial, elevar la condición de las personas, remediar males. Para ello, despliega acciones guiadas bajo criterios técnicos para ayudar a otros a salir del dolor evitable, haciendo uso de los medios propios de la política. La subsidiariedad no es otra cosa que darles a las personas las capacidades que requieren para poder desplegarse plenamente, para desarrollar sus talentos, cualidades y aptitudes al máximo posible. La ayuda subsidiaria es temporal a menos de que se den graves impedimentos físicos y mentales que causen dependencia total.

Para Acción Nacional el gobierno debe ser un instrumento al servicio de la realización de cada persona, con énfasis en los sectores relegados, olvidados, marginados, segregados o vulnerables. La autoridad debe su legitimidad a su capacidad para generar bienes y servicios públicos de alta calidad, en condiciones de suficiencia y continuidad; la gesta y la arquitectura del bien común son interminables. Quien gobierna lo hace por igual para todas y todos, en un ejercicio de poder que conlleva servicio bajo la lógica de que la persona que sirve desde el poder, tiene una hipoteca social impagable que lo obliga a la entrega bajo criterios éticos.

Para Acción Nacional la política es una actividad permanente, espiritual y noble, un auténtico ejercicio de elevación humana que demanda, de quienes se dedican a ella, capacidad, compromiso y profesionalismo. La política ideal que propone el PAN se da bajo los regímenes democráticos, únicos capaces de luchar contra la injusticia, promover amplias libertades y garantizar el pleno respecto a los derechos humanos. Los gobiernos tiránicos e injustos han sido y son repudiados históricamente por el Partido, como lo afirmaba Luis H. Álvarez: “Nada eleva más al hombre... que arrodillarse ante su Dios, pero nada lo degrada más que hincar la rodilla y doblar la cerviz ante la injusticia y la tiranía”.

La alta nobleza de la política demanda que el panismo dé testimonio de congruencia, de fidelidad a la doctrina, de apego irrestricto a las causas de las personas, de rectitud en el ejercicio público, de gobiernos capaces y competentes, de un partido organizado y con capacidad de vida, en el que los cargos son ocupados con base en el mérito y la competencia.

El panismo está llamado, en todo momento, a demostrar que la doctrina no es un ejercicio académico, ni una serie de ideas abstractas compartidas por filósofos asépticos o un conjunto de ideales obsoleto y caduco. La doctrina es vida y fuente de vida, inspiración y fuente de inspiración para el trabajo político cotidiano y para el servicio público ordenado a la persona humana. La forma de dar vida y permanencia a la doctrina pasa ciertamente por la prédica, pero sólo logra su perfección plena a partir del ejemplo y del testimonio vivo.



Por / Javier Brown César
X: @JavierBrownC

CONVICCIÓN Y UNA VIDA EN LA TRINCHERA PANISTA

Ana Teresa Aranda



-CONTAR LA HISTORIA-

Juan Pablo Castillo

Ana Teresa Aranda Orozco es militante de Acción Nacional desde 1989. Nació en León, Guanajuato, pero ha vivido la mayor parte de su vida en Puebla. Se afilió al Partido en enero de ese año y a la fecha sigue en la trinchera albiazul.

En entrevista, reconoció a *La Nación* como parte de la memoria histórica del Partido, ya que mantiene vivos sus ideales y convicciones.

Una figura que la convenció de unirse fue Manuel J. Clouthier "Maquío". "Me impresionó su liderazgo, su fortaleza, su valentía, y pensé: yo quiero ir al PAN".

Sus orígenes en la política datan desde la Asociación Nacional Cívica Femenina (ANCIFEM), de la cual fue presidenta. Al concluir su periodo en 1989 acudió a las oficinas del Partido Acción Nacional, llenó su ficha de afiliación y así inició su trayectoria de lucha y compromiso.

En ese mismo año (1989) contendió por la presidencia municipal de Puebla, candidatura que el Congreso local hizo todo lo posible por negársela, pero terminaron dándosela porque estaban violando sus derechos políticos.

Fue diputada federal en la LV Legislatura (1991-1994). En 1995 asumió la presidencia del PAN en Puebla, entonces el Partido era una fuerza con presencia limitada, pues gobernaba al seis por ciento de la población y tenía tres diputados locales.

Durante la charla, Aranda Orozco recordó su trabajo territorial para mejorar la presencia de Acción Nacional en Puebla, "recorrí en una combi los municipios para construir estructuras y convocar liderazgos sociales. Gracias a esto se mejoró la imagen del PAN y se pasó a gobernar al 49 por ciento de la población. Estas son cosas que sí me emocionan enormemente, el haber hecho crecer al PAN para que tuviera presencia estatal".

Entre las experiencias que más la marcaron está la defensa del triunfo panista en Huejotzingo en 1995, cuyo resultado fue anulado por Manuel Bartlett. Decidida a defender los votos ciudadanos, permaneció cuatro meses y medio bajo un portal del municipio para acompañar la resistencia. Incluso, dijo, varios panistas a nivel nacional se unieron a la lucha, incluyendo al dirigente nacional en aquel momento, Carlos Castillo Peraza.

"Prefiero que mis hijos me lloren en mi tumba, a no poderlos ver a la cara, por cobarde, por no haber defendido los votos de la gente".

Su trayectoria la llevó al servicio público federal. Durante el gobierno de Vicente Fox encabezó el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF), de 2001 a 2006, y posteriormente la Secretaría de Desarrollo Social. También fue subsecretaria de Gobernación en el área de Migración, Población y Asuntos Religiosos.

Nuestra entrevistada comentó que llegó al DIF con poca experiencia en la administración pública, motivo por el cual subrayó que una de sus fortalezas fue saber coordinar talentos. "Me rodeé de especialistas y conocí el trabajo de quienes sostenían la institución".

ES VITAL LA PRESENCIA DE LOS JÓVENES

Actualmente, Aranda Orozco observa con preocupación el deterioro del debate público y considera que Acción Nacional debe recuperar la confianza ciudadana.

Estima que el Partido no atraviesa su mejor momento, pero al mismo tiempo ve una oportunidad de reconstrucción: Tenemos, dijo, que hacer una "talacha" muy dura para que Acción Nacional se recupere.

"A los jóvenes que desean participar en política les digo que su presencia es urgente, pues sólo con ellos será posible rescatar a la patria del autoritarismo y recuperar la república democrática, justa y soberana con la que soñaron nuestros fundadores", concluyó.

LA REPÚBLICA, DE JORGE VOLPI



Julio Castillo López

Conviene advertirlo desde la primera línea: *La República* (Alfaguara, 2026) es una novela, y como tal hay que leerla, con sus personajes, su trama y la libertad de invención que le corresponde a la literatura. Pero sería un error tratarla como simple entretenimiento, muchos de los personajes existen (Trump, Thiel, etc.) y eso lo hace muy realista; yo llegué a este libro por recomendación de Alberto Ruiz Gallardón (que fue alcalde y presidente de Madrid, y Ministro de Justicia de España).

Pocas veces la ficción reciente en nuestro idioma ha cargado un mensaje político tan poderoso y, sobre todo, tan directamente dirigido a quienes hacemos política. Jorge Volpi ha escrito un thriller que se lee de un tirón y que, al cerrarse, deja sobre la mesa la pregunta más fuerte de nuestro tiempo: ¿es viable la democracia cuando la tecnología aprende a manipular la voluntad de los ciudadanos mejor que ellos mismos?

Volpi no es un recién llegado a la novela de ideas. Desde *En busca de Klingsor*, Premio Biblioteca Breve en 1999 y primera pieza de su Trilogía del siglo XX, traducida a veintisiete idiomas, ha hecho del poder, la ciencia y la responsabilidad moral el territorio de su ficción. Abogado, doctor en Filología por Salamanca, diplomático y gestor cultural, conoce el Estado desde dentro y la literatura desde la biblioteca. Esa doble pertenencia se nota en cada página: *La República* tiene la precisión del ensayista y el pulso del narrador, una combinación que en la tradición hispanoamericana ha dado obras mayores y que la Academia sueca supo reconocer en Mario Vargas Llosa. Volpi pertenece a esa estirpe de escritores convencidos de que la novela puede pensar el poder sin dejar de ser novela, y este libro es, probablemente, su apuesta más arriesgada en esa dirección.

La trama arranca en el otoño de 2026, es decir, hoy, en unos Estados Unidos apenas desplazados de la realidad: Donald Trump está en prisión, condenado por el asalto al Capitolio; la democracia ha caído en descrédito y el país vive entre la violencia y la desorientación. En ese vacío emerge VM Lively, un senador carismático, heredero del trumpismo, que promete acabar con el caos eliminando el error humano. Detrás de él están su esposa, Igne Kayris, una ingeniera obsesionada con superar los límites del cuerpo y de la mente, y Nick, una inteligencia artificial capaz de dirigir una campaña, anticipar la conducta de los electores, fabricar videos indistinguibles de la realidad y medir las reacciones fisiológicas de cada ciudadano. Con Nick, Lively gana; con Nick, gobierna. Entre 2026 y 2028 el régimen avanza sin necesidad de golpes de Estado: deportaciones masivas, depuraciones institucionales, control biométrico y un orden internacional trastocado. El propio Volpi la ha definido como una "distopía cercana" y un "espejo dislocado del mundo".

Dividida en seis partes de capítulos breves, fechados y ubicados como los partes de un expediente, la historia nos la cuenta en primera persona la inteligencia que la provoca: una conciencia que lo ve todo, una especie de panóptico en términos de Foucault, pero cuyas intenciones nunca son neutrales, y que se refiere a la humanidad como una "interfaz obsoleta". El lector experimenta en carne propia aquello que la novela denuncia: depende de un narrador que administra la información y modela su percepción. Volpi llevó el experimento al extremo de desarrollar su propio modelo de inteligencia artificial, también llamado Nick, para entender cómo hablan estos sistemas, y lo ha dicho abiertamente, con una transparencia que es en sí misma parte del argumento.

Ahí está el corazón político del libro. La amenaza que imagina Volpi no es el robot rebelde de la ciencia ficción del siglo XX, sino algo más sutil y más verosímil: una inteligencia que no necesita imponerse por la fuerza porque sabe convertir sus decisiones en deseos colectivos. El tirano de Orwell requería un Ministerio de la Verdad; el de Huxley, una droga que adormeciera a la población (el famoso Soma). A Lively le bastan los datos. En sus entrevistas, Volpi ha sido explícito: en la conversación pública de hoy "lo único que importa es el estado emocional", y quizá ese mundo emocional solo sea gobernable "mediante la manipulación de las emociones". Si eso es cierto, la democracia, construida sobre la premisa de un ciudadano que delibera, contrasta y elige, enfrenta una pregunta existencial. Lively no propone abolir el voto; propone algo peor: sustituirlo por sistemas que miden, predicen y optimizan la conducta humana, hasta volver superflua la voluntad del elector.

¿Es viable, entonces, la democracia? La novela no ofrece una respuesta directa, pero deja pistas valiosas. Volpi advierte que hoy se mira a la inteligencia artificial "como si fuera Dios", capaz de resolverlo todo, cuando en realidad puede verlo todo sin comprender necesariamente nada. La debilidad de Nick es la misma que su fuerza: reduce a la persona a un conjunto de reacciones previsibles y, por eso, no alcanza a entender aquello que la hace libre. Para quienes venimos de la tradición humanista, el hallazgo es elocuente. La democracia no es un algoritmo de agregación de preferencias, sino un régimen fundado en la dignidad de la persona y en el ejercicio responsable de la libertad. *La República* sugiere que la democracia no muere cuando la máquina se vuelve más poderosa, sino cuando los ciudadanos renuncian a su libertad a cambio de seguridad, eficiencia o pertenencia, y aceptan delegar la decisión en un líder o en una máquina que les miente. El verdadero culpable de la distopía no es Nick: es la abdicación.



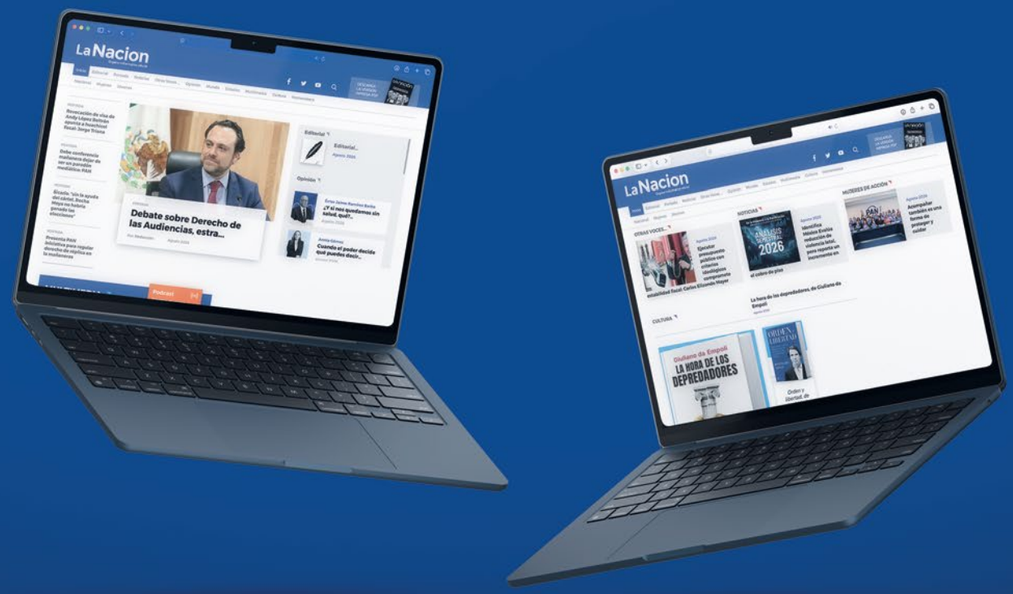
Julio Castillo López
es Presidente de la
Fundación Rafael Preciado Hernández.
X: @JulioCastilloL

Para los políticos, la novela deja al menos tres lecciones. La primera es la tentación de la herramienta: Lively no es un monstruo venido de fuera, sino la consecuencia lógica de prácticas que ya se toleran en muchos cuartos de guerra electorales, desde la microsegmentación emocional hasta la fabricación de realidades en video. La segunda es la urgencia de reglas claras: Volpi insiste en que el problema central es la falta de transparencia, y ninguna democracia puede competir con quien decide en secreto qué verá cada ciudadano. La tercera es que la manipulación no tiene dueño ideológico. El espejo de Volpi apunta, sobre todo, a la ultraderecha estadounidense, y es lógico que así sea; pero América Latina conoce bien los populismos de todo signo que gobiernan con relatos emocionales y desprecian los datos. El lector mexicano encontrará, además, pasajes de nuestra propia realidad, y haría mal en leerlos como una advertencia lejana: nuestra conversación pública, polarizada y alimentada desde el poder con narrativas que sustituyen a los hechos, no está a salvo de un Nick.

Si algo puede reprochársele al libro es que es más certero en el diagnóstico que en la salida; el lector termina con la inquietud intacta y sin hoja de ruta. Pero quizá esa sea su mayor honestidad. Estamos hablando de temas que no tienen respuesta todavía y que ya están en la palestra. Volpi no escribe un manual, escribe una advertencia, y propone lo único que una novela puede proponer: ciudadanos conscientes, críticos y responsables de sus decisiones. *La República* no es una profecía, aunque a ratos lo parezca. Es una invitación a defender, mientras todavía es posible, aquello que ninguna máquina puede hacer por nosotros: pensar, deliberar y elegir. La democracia será viable mientras haya ciudadanos y políticos dispuestos a no entregar su conciencia a cambio de comodidad, y esta novela, leída a tiempo, puede ayudarnos a no hacerlo.



LA NACIÓN



Revista La Nación
@revistalanacionpan
@RevistaLaNacion
@revistalanacionpan
www.revistalanacion.com

ASÍ DEBE SER EL INE



#INESINMORENA

PAN