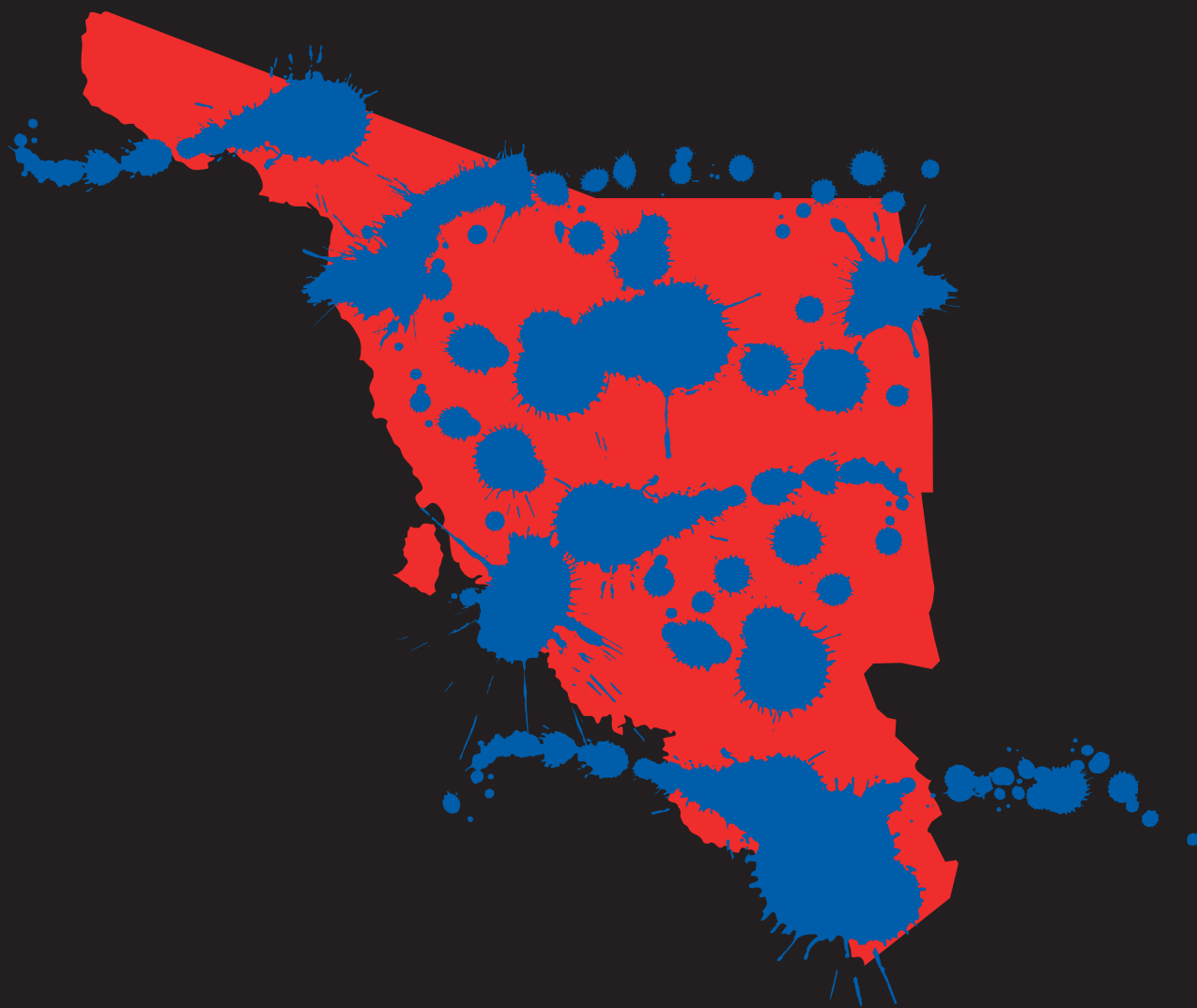


LA Nación

núm 2331 | año 68 | noviembre 2009

Sonora: nuevo territorio azul



\$20.00



**Entrevista con
Guillermo Padrés**

**Tabasco:
triunfo histórico**

Editorial

La alternancia, como factor común en cualquier régimen democrático, es la manifestación de los gobernados que premian o castigan la acción de sus representantes, entregándoles o quitándoles el poder y conociendo así los distintos modos que cada partido tiene de ejercer la acción gubernamental.

En México, la alternancia en el poder local, y más tarde en el federal, tardo varias décadas en consumarse debido al régimen unipartidista, cerrado y antidemocrático que gobernó nuestro país por más de setenta años. No obstante, la voluntad popular, encauzada a través de las ideas, las propuestas y la representación del Partido Acción Nacional, terminó por derrumbar aquella “dicta-blanda” que dejó tras de sí esquemas, moldes y concepciones autoritarios, desprestigiando a la política y sumiendo a la población en una apatía, que todavía hoy se refleja en los altos niveles de abstencionismo que se presentan en cada elección. El PAN fue, ayer como hoy, el garante de que la política podía y debía ser de un modo distinto. Esa fue la clave de los triunfos en las urnas: presentar al Partido como una opción diferente en el modo de ejercer el poder.

En los procesos electorales llevados a cabo este año cabe resaltar el triunfo panista en Sonora, donde el hartazgo ciudadano y el desempeño de Acción Nacional llevaron al candidato albiazul a la gubernatura a obtener por primera vez la victoria en la entidad. En el presente número de La Nación ofrecemos a nuestros lectores una entrevista con Guillermo Padrés Elías, quien ya desde los primeros días de gobierno se ha esforzado en demostrar por qué cuando el PAN gobierna, se vive mejor. De igual modo, incluimos la charla que sostuvimos con el también ganador de la alcaldía de Hermosillo, Javier Gándara Magaña.

En este orden de ideas, el estado de Tabasco re-

presentó una grata sorpresa para el panismo nacional, que obtuvo una victoria histórica en los municipios de Balancán y Emiliano Zapata, donde por primera vez las y los ciudadanos podrán conocer un modo distinto de hacer política y de ser gobierno: con estos triunfos, el PAN rompe una racha de bipartidismo que ha sumido a la entidad en un atraso —replicado en diversos estados de la República— que lleva a la paradoja de que habiendo riqueza natural, recursos y voluntad de salir adelante, siga siendo la miseria el factor que prevalezca entre la población.

Aunado a lo anterior, y en busca de contribuir al actual debate que sobre la educación se lleva a cabo en el país, incluimos un reporte especial donde, desde la academia, la sociedad civil y el Congreso, se analizan los retos, aciertos y pendientes de los diversos esfuerzos que el gobierno federal ha realizado a favor de este tema, crucial para asegurar un mejor presente y garantizar un futuro digno y pleno para la juventud mexicana.

La alternancia en el poder, como parte de la educación en los valores democráticos que garantizan la vigencia, permanencia y perfeccionamiento de nuestro régimen de gobierno, es pues hoy una realidad que debe fortalecerse desde todos los frentes, asumiendo la enorme labor que esto representa, más allá de la inmediatez y con la vista puesta en construir un México a la altura del talento, la dedicación y el esfuerzo de toda la población. Son muchos los retos. Se dan, firmes y constantes, los primeros pasos. **LN**



3 Especial

Presupuesto educativo:
entrevista con Jaime Oliva Ramírez
Entrevista con Lorenzo Gómez Morin Fuentes
Opinión de Gloria Del Castillo Alemán

16 Acción Nacional

Juan Camilo Mouriño, homenaje luctuoso
Discursos de César Nava / Felipe Calderón
Promoción Política de la Mujer,
entrevista con Blanca Judith Díaz Delgado
Taller Nacional de Formación
y Capacitación de Acción Juvenil

28 Portada

Sonora, entrevista con Guillermo Padrés
/ Javier Gándara
Tabasco: triunfo histórico de Acción Nacional
Elecciones en Coahuila
Opinión de Fernando Dworak

47 Estados

Hidalgo: entrevista con Gonzalo Trejo
Puebla: entrevista con Juan Carlos Mondragón
Manuel Esteba Cal y Mayor, In Memoriam

56 Cultura

De Cartón / Gonzalo Tassier

PARTIDO ACCIÓN NACIONAL

César Nava Vázquez
Presidente del Comité Ejecutivo Nacional

LA NACIÓN

Carlos Castillo López
Director

Irma Tello Olvera
Jefa de Redacción
irma.tello@cen.pan.org.mx

Sergio Rodríguez Colín
Reportero
srodriguez@cen.pan.org.mx

Ulises Ramírez Castillo
Fotógrafo
uramirez@cen.pan.org.mx

Rosa María Cantero Salazar
Distribución y comercialización
rcantero@cen.pan.org.mx

Retorno 500
Dirección creativa

Adriana Paredes
Diseño y formación

Los artículos son responsabilidad exclusiva
de los autores.

Visite nuestra página: **www.pan.org.mx**
Tels. 5200 4000 ext. 3073 y 3077

Impresión
Editores e Impresores FOC, S.A. de C.V.
Los Reyes 26, Col. Jardines de Churubusco
09410, México DF. Tel. 5633 2872
luzfoc@prodigy.net.mx

La Nación, órgano de difusión del Partido Acción Nacional
registrado el 8 de septiembre de 1941. Propiedad literaria
y artística asegurada conforme certificado 12373 de la Se-
cretaría de Educación Pública. ISSN 0027-7509. Certifica-
do de Licitud de Contenido No. 327. Certificado de Licitud
de Título No. 587. Reserva de Título de Derecho de Autor
No. 04-2000-052912383800-102. Editor responsable:
Carlos Castillo López. Tiraje: 5,000 ejemplares. Ejemplar
\$20.00; atrasados: \$30; suscripción por un año: \$250.00;
al extranjero: 90 dólares. Valores, remítanse a La Nación, Av.
Coyoacán 1546, Colonia del Valle, CP 03100, Delegación Be-
nito Juárez, México DF. Tel. 5200 4000, exts. 3073 y 3077.
Distribuida por el Partido Acción Nacional, Av. Coyoacán
1546, Colonia del Valle, CP 03100, Delegación Benito Juá-
rez, México DF. Periodicidad quincenal. Correspondencia de
segunda clase. No. de registro: PP09-0328. Oficina General
de Correos. México DF. Fecha: 27 de noviembre de 2009.



Entrevista con **Jaime Oliva Ramírez**

POR IRMA TELLO OLVERA

A PESAR DE QUE LA PROPUESTA DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN (PEF) para el ejercicio fiscal de 2010 registra una reducción cercana a los 7 mil millones de pesos en el rubro educativo, el grupo parlamentario del Partido Acción Nacional velará porque se mantengan los más de 203 mil millones de pesos que fueron asignados en este año.

“No sólo evitaremos el recorte presupuestal, sino que también pugnaremos por mayores recursos para la educación superior, por una sencilla razón: el bono demográfico”, subrayó Jaime Oliva Ramírez, secretario de la comisión de Educación Pública y Servicios Educativos de la Cámara de Diputados.

“Acción Nacional, a través de nuestra coordinadora Josefina Vázquez Mota, presentó este proyecto porque estamos convencidos de que mejorar la calidad de la educación es garantizar el desarrollo futuro del país, el cual se concentra en este fenómeno poblacional también conocido como ventana de oportunidad”.

En entrevista con *La Nación*, el diputado por el distrito VI de Guanajuato explicó que en los próximos 20 años nuestro país contará con una población altamente productiva y por ello

Acción Nacional está apostando por el fortalecimiento de la educación superior y con ello lograr que estos jóvenes se inserten en el mercado laboral nacional.

“Los rubros de cobertura, matrícula e instalaciones serán las mejores para las mujeres y hombres mexicanos, no podemos dejar escapar esta gran oportunidad de formar a los mejores profesionistas; es mucho mejor tener una mano calificada, competitiva y trabajando en el país para generar riqueza que en el extranjero”, resaltó el panista.

Sin duda alguna, las universidades y los institutos tecnológicos públicos serán beneficiados y no verán disminuido sus respectivos presupuestos. No obstante, aclaró que no descuidarán los rubros de educación básica y media superior: “educar no es un acto social, es una inversión en gran número y a corto plazo, es importante dejar en claro que se defenderá el presupuesto educativo”.

Es de resaltar que esta propuesta está aceptada de manera unánime por todas las fuerzas políticas que se encuentran en la Cámara de Diputados y será presentada a la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública durante la discusión del dictamen del PEF para 2010.

Oliva Ramírez insistió en que es la gran oportunidad de México de lograr un desarrollo integral y sustentable, tal y como ha sucedido en Estados Unidos, Alemania, Francia, Inglaterra y Japón, entre otros países.

Inaplazable la reforma educativa

Si bien es cierto que se han llevado a cabo valiosas modificaciones legislativas y la implementación de importantes acuerdos en materia educativa, también se debe reconocer que aún existen pendientes.

En ese sentido, Jaime Oliva Ramírez expuso que es necesario llevar a cabo una reforma legislativa profunda, “lo que dificulta esta transición es la forma y por ello debemos consensuar los conceptos para lograr que la ley general de educación sea una carta con reglamentos sencillos y elementos innovadores para obtener docentes y alumnos de calidad”.

El legislador panista informó que existen varias propuestas, una de ellas es que dentro de la ley general se incluya el apartado del gasto educativo, el cual servirá para determinar los costos-beneficios; además de establecer los presupuestos multianuales, “se deben asignar recursos bajo esta mecánica para completar todos los proyectos de construcción de planteles educativos, sin esperar que se aprueben o no los montos para su conclusión”.

Otra consiste en que no sólo los alumnos y maestros sean sometidos a evaluaciones sino también los directores de los planteles educativos, los supervisores y jefes de zona, de manera que

La creación del registro de maestros permitirá dos cosas: que las autoridades cuenten con una base y diagnóstico real del desempeño de los maestros en todo el país para tomar acciones al respecto, y la segunda, que la capacitación se realice de manera constante.

todos aquellos que participen sean los mejores para alcanzar el objetivo educativo.

La creación del registro de maestros permitirá dos cosas: que las autoridades cuenten con una base y diagnóstico real del desempeño de los maestros en todo el país para tomar acciones al respecto, y la segunda que la capacitación se realice de manera constante, esta propuesta es promovida por Ramírez Oliva.

El diputado federal confió en que en esta LXI Legislatura se pueda concretar, pues existe el compromiso de sacar adelante una ley que dé respuesta a los retos mundiales educativos, por lo que garantizó que no habrá “parches jurídicos”.

Se buscará el diálogo, prosiguió Ramírez Oliva, con todos los actores del ramo educativo, no obviaremos ningún concepto ni tema, lo importante es que las condiciones están dadas para el análisis, discusión y acuerdos para alcanzar una educación con calidad.

Jaime Ramírez Oliva recalcó que esta crisis económica es la gran oportunidad para rescatar la educación, “es momento de ofertar la educación”, concluyó. **LN**

A close-up portrait of a middle-aged man with dark hair, looking slightly to the left. He is wearing a dark green jacket over a light-colored shirt. The background is dark and out of focus.

Entrevista con Lorenzo Gómez Morín Fuentes

POR IRMA TELLO OLVERA
CARLOS CASTILLO

PARA LORENZO GÓMEZ MORIN FUENTES, EX subsecretario de Educación Básica en la administración de Vicente Fox, el rezago educativo existente pone en riesgo el desarrollo social, político y económico de México, por lo que urgió a realizar un proyecto democrático educativo de largo plazo.

No hay elemento más importante, explicó, para la solución de nuestros problemas que la educación, pero una educación con calidad. No obstante, debemos dejar en claro que la educación no va a dar respuestas inmediatas ni resultados espectaculares en el corto plazo: “nuestra apuesta tiene que ser a 30 años”.

En entrevista con *La Nación*, Gómez Morin Fuentes expuso que es necesario realizar cambios profundos en la plataforma educativa sin importar costos políticos, “el principal reto es cómo cambiamos la estructura del sistema para que responda a los retos de calidad y diversidad”.

La Nación: ¿Cuál es panorama educativo que se vive actualmente en México?

Lorenzo Gómez Morin Fuentes: México tiene un problema muy serio en el sistema educativo. El desarrollo social, económico y político de nuestro país está en grave riesgo por contar con un sistema educativo deficiente y que no presenta mejoría, ya que las niñas y los niños no están aprendiendo lo que tienen que aprender cuando lo tienen que aprender y donde lo tienen que aprender.

Los resultados de las pruebas nacionales e internacionales nos dan cuenta de manera clara que en proporciones muy grandes, arriba de 40 por ciento de nuestros niños y jóvenes no está alcanzando el nivel de competencia que se requiere para seguir aprendiendo a lo largo de la vida, y por lo tanto convertirse en ciudadanos productivos y democráticos; en ese sentido estamos perdiendo una gran oportunidad de desarrollo fundamental.

En este siglo los cambios y la velocidad del progreso son



mucho más rápidos de lo que fueron el siglo pasado y cada día es mayor. El bienestar económico, el progreso personal, el avance democrático, la tranquilidad y la paz tienen que ver con las capacidades de la ciudadanía de un país.

Cada día que perdemos en no hacer lo que debemos hacer para mejorar los resultados educativos equivale a muchos años perdidos en México. Brasil, China y los países nórdicos de Europa están avanzando a pasos agigantados y fortaleciendo sus capacidades de recursos humanos a una tasa que México ni siquiera ha podido iniciar.

LN: El Presidente Calderón ha dejado en claro que la transformación educativa del país es requisito indispensable para que los mexicanos vivan mejor, por lo que se firmó la Alianza por la Calidad de la Educación. A un año de este programa ¿qué faltaría para fortalecer la ACE?



"Las becas no resolvieron el problema de calidad ni están resolviendo el problema de pobreza":
Gómez Morín Fuentes.

Tiene que armarse como un proyecto educativo y seleccionar a los mejores candidatos significa que no intervengan quienes son los actores en este asunto; que efectivamente sea un proceso donde pueda certificarse que a quienes estamos atrayendo y seleccionando son los mejores y que los podamos conservar en la práctica durante años, a través de procesos claros de evaluación.

A los alumnos se les evalúa, al gobierno se le evalúa, a todos se les evalúa para mejorar; si nosotros no somos capaces de evaluar a quienes son los encargados de la educación en este país para hacerlos mejorar como maestros y darle mayor dignidad a su profesión, difícilmente vamos a tener cambios educativos en el corto y mediano plazo.

LN: Hace cuatro años se implementó por primera vez la prueba Enlace para evaluar el nivel de aprovechamiento de los alumnos y los resultados que ha arrojado no han sido los esperados, ya que prevalece una marcada diferencia entre las escuelas privadas y públicas, ¿qué acciones se deben realizar para reducir esta brecha

en virtud de que la educación pública está a cargo del Estado?

LGMF: Los resultados de la prueba Enlace muestran la realidad de cuánto están aprendiendo nuestros niños, en este sentido existe un alto porcentaje de niños que no llegan al nivel básico. La diferencia entre escuelas públicas y privadas es grande en México, pero aún así las escuelas particulares en nuestro país siguen estando por debajo de los estándares internacionales.

La prueba Enlace refleja el problema de la educación mexicana como país, muestra los privilegios de las escuelas particulares del sostenimiento articular porque ellas tienen condiciones que las escuelas públicas no tienen, como son las de operación base.

Las escuelas privadas seleccionan a sus maestros, los desarrollan profesionalmente, si el maestro no funciona lo re-

LGMF: Los conceptos plasmados en la Alianza por la Calidad de la Educación son muy atinados y medulares para un cambio educativo, pues tienen que ver con atraer y seleccionar a las mejores personas para convertirlas en maestros.

Desde mi punto de vista, el problema es que la plataforma de despegue de este proyecto de reforma educativa está sustentada en viejas estructuras inerciales de un régimen del siglo pasado que ya cambió. Acordar con estructuras que no son democráticas un proyecto democrático es una contradicción que no se puede obviar.

Los sindicatos en este país deben transformarse, no van a abandonar sus privilegios por espíritu democrático. Tenemos que entender que si queremos elegir a los mejores maestros, los criterios de selección no pueden ser políticos, es decir, no puede armarse como un proyecto político para darle beneficio político al gobierno, al partido o al sindicato.



tiran, no suspenden clases indiscriminadamente, entre otras acciones. Lo cierto es que existe un gran número, tanto de escuelas privadas como públicas, con muy buenos resultados. El problema es que 90 por ciento son públicas contra 10 por ciento de los planteles particulares.

¿Qué tenemos que hacer para disminuir esta brecha? No creo que sea una visión disminuir la brecha entre las escuelas públicas y privadas en México, el gran reto es cómo incrementar los niveles de aprendizaje en nuestros niños en términos de la comparación internacional.

No fomentemos una competencia interna, en términos de escuelas privadas contra públicas; México está en competencia con el resto del mundo. Mejoremos la condición general del país disminuyendo las brechas de desigualdad y eso sólo puede realizarse con educación. ¿Cómo? Con la transferencia de recursos directos a las escuelas, selección de directores con base en mérito y capacidad, mayor autonomía de gestión y decisión en la escuela, así como mecanismos claros, rigurosamente académicos y meritorios para atraer y seleccionar a los maestros con una evaluación y un procedimiento que esté a cargo de un organismo independiente, que no tenga intereses políticos, gremiales ni económicos; que pueda garantizar la confiabilidad de que quienes se seleccionan son los mejores.

Estos son elementos de inicio, si se realizan estos cambios estructurales sin duda podremos notar avances en el mejoramiento de los resultados educativos. Esto lo han hecho Brasil, Alemania y otros países a partir de los resultados de las pruebas internacionales.

LN: Si bien es cierto que Enlace sirve para evaluar a los alumnos, también es instrumento importante para valorar el desempeño docente, lamentablemente el SNTE se opone a esta medida. ¿Cómo considera que debe actuar la Secretaría de Educación Pública para dar cumplimiento a lo establecido en la ACE y que los profesores sean gratificados económicamente por su desempeño y no por antigüedad?

LGMF: Evidentemente hay dos caminos, uno es otorgar un estímulo económico con base en los resultados educativos de los niños. Es cierto que técnicamente es muy difícil establecer qué porcentaje se debe al maestro en el mejoramiento o empeoramiento de los resultados educativos, se requiere de mucho tiempo para hacer un análisis de esta naturaleza.

La otra forma es teniendo muy claro cuál es el perfil de un buen maestro, cuáles son las habilidades básicas de pensamiento, de competencia comunicativa, de pensamiento lógico-matemático, de contenido de la asignatura y estrategias



Uno de los fundamentos claros de la formación de ciudadanía es que nadie puede enseñar a otra persona los valores y mecanismos de la democracia si no los vive y los practica a diario. Si un maestro para ingresar al sistema educativo compra una plaza o comete un acto de corrupción o de abyección, ingresa a la profesión con un esquema de sujeción moral y poca credibilidad.



didácticas, esos son los tres paquetes. Hay experiencias internacionales que han establecido cuáles son esos estándares mínimos y a qué nivel los maestros tienen que adquirirlos.

Lo menos que podemos hacer es tener la certeza de que el maestro que esté en el aula obtenga su certificación en todas las competencias, esto en cierta forma puede ser una garantía de que se cuenta con el mejor docente. Entonces sí podremos hacer un proyecto donde liguemos el peso de la certificación individual de los maestros con los resultados educativos que obtienen los alumnos.

LN: Un tema que no se puede dejar de lado es el referente a la venta de plazas para docentes. Al no existir un mecanismo oficial para que las entidades reporten el número real de plazas vacantes, éstas son vendidas, heredadas o repartidas de manera discrecional ¿cuál sería su propuesta para acabar con esta situación?

LGMF: La primera de ellas es que en el control de sistema de recursos humanos, es decir la contratación de maestros por sustitución y demás, no intervenga la organización gremial como juez y parte. Entiendo que el sindicato defiende el derecho de los trabajadores, pero el Estado no le puede conceder parte de su autoridad en términos de decidir e intervenir en los procesos de contratación o de sustitución de

maestros como se está haciendo en este momento.

Actualmente en México todas las plazas de sustitución de maestros que renuncian, fallecen o jubilan, todas las propuestas para ocupar estas plazas provienen del sindicato. En el caso de los exámenes que se están aplicando son para las plazas nuevas, pero no para las de sustitución, las cuales son cinco veces más que las nuevas.

Lo que se debe realizar es una clara diferenciación entre la autoridad del Estado y del gobierno en términos de la administración de los recursos humanos y el establecimiento de mecanismos claros para el ingreso a la profesión docente, en donde evidentemente el control del sistema tenga que ser rigurosamente meritario, académico y transparente.

Uno de los fundamentos claros de la formación de ciudadanía es que nadie puede enseñar a otra persona los valo-

res y mecanismos de la democracia si no los vive y los practica a diario. Si un maestro para ingresar al sistema educativo compra una plaza o comete un acto de corrupción o de abyección, ingresa a la profesión con un esquema de sujeción moral y poca credibilidad.

LN: Además, ¿cuáles son los principales retos y vicios del sistema educativo en México?

LGMF: El vicio más grande que tenemos es que seguimos manejando una visión del sistema educativo que fue creado solamente para ingresar a los niños a la escuela, sobre todo los de primaria, y el sistema fue eficiente para cumplir con este objetivo ya que era una población creciente, era el reto y se alcanzó, hoy día tenemos prácticamente cobertura universal en primaria.

Pero no importó qué iba a pasar con los niños una vez que estuvieran en la escuela, no se midió ni evaluó si estaban aprendiendo, si tenía sentido para ellos ir a la escuela, me refiero a lo personal y en los resultados que obtienen al asistir al plantel.

En ese contexto, el principal reto es entender que el problema no es la cobertura, nuestra población infantil ya no está creciendo, de hecho está presentando decrecimiento, sino cómo hacer que los niños permanezcan y terminen sus

“ No se trata de regresar al pasado, se trata de proyectarnos un futuro con los fundamentos que tenemos en el Partido Acción Nacional, hay que tomar decisiones que pueden tener un costo político como organización electoral, pero esa nunca fue la preocupación inicial de Acción Nacional y a final de cuentas ese fue el triunfo cultural del PAN, porque la ciudadanía sabía que el Partido tenía visión hacia el futuro. ”



estudios con el aprendizaje esperado, el que está planteado en nuestro plan educativo, y hacer eso es repensar nuestro sistema educativo.

Es ver que no podemos seguir utilizando las viejas recetas para resolver los problemas de calidad, las viejas recetas eran para dar respuesta al crecimiento, ahora se trata de resultados. Ese es el principal reto, cómo cambiamos la estructura del sistema para que responda a los retos de calidad y diversidad.

LN: Con el llamado bono demográfico y un sistema educativo con carencias, lamentablemente se está dejando sin herramientas a esta población en un mundo tan competitivo, ¿qué opinión le merece esta situación?

LGMF: La contestaré de otra forma, ¿Qué pasa si México mejora? ¿Cómo cambia México se modifica su educación? Está demostrado que el crecimiento de un año en escolaridad promedio tiene repercusión en el mediano plazo en un crecimiento entre el 4 o 6 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB). Es decir, si mejoras el nivel de escolaridad de la población, el país incrementa su capacidad para generar riqueza.

La disminución de la pobreza evidentemente tiene que ver con la capacidad de la gente para salir de esta situación; se les proporciona una beca que los mantiene en la pobreza y así continuarán porque no se les ofrecen puertas de salida. Las becas que se otorgaron para incrementar la asistencia a la escuela en las zonas rurales o de mayor pobreza no resolvieron el problema de calidad ni están resolviendo el problema de pobreza.

¿Qué va a pasar con México? Que vamos a seguir contando con gente pobre e incrementándose esta población, no crecerá la riqueza nacional, cada vez serán menores las opciones para conseguir mayores recursos para el gobierno y este será un proceso acelerado porque México, en términos de competencia internacional, no tiene la capacidad de responder a los retos.

LN: ¿Cómo construir un sistema educativo que esté a la altura de los retos que vive México de cara al siglo XXI?

LGMF: Tenemos que tomar decisiones de fondo, valientes y difíciles, pero tomar decisiones con visión de largo plazo. Nuestras decisiones no tienen por qué estar marcadas ni por periodos electorales ni por posibilidades de renovación de partidos políticos en el gobierno ni por altas concepciones de estabilidad democrática.

Si negociamos con organizaciones corruptas no estamos construyendo democracia, estamos ganando una gobernabilidad política, no una gobernabilidad democrática. El problema no es con los maestros, el problema en México es que el Estado no ha respondido ni formado los maestros que este país necesita. Necesitamos formar maestros y dignificar su profesión.

La organización política que prevalece está privilegiando el acuerdo político de un grupo sobre el derecho de una educación de buena calidad para todas las niñas y niños de este país. Debemos romper esas viejas estructuras como lo han hecho otros países.

No estoy diciendo algo que sea revolucionario, puede serlo para México, pero ante los resultados de las evaluaciones Alemania llevó a cabo una reforma educativa profunda, Brasil hizo lo mismo, entre otros; estos países han hecho un proyecto de largo aliento nacional donde no tiene cabida la negociación política ni electoral.

LN: El tema educativo es históricamente parte del ideario de Acción Nacional. Hoy día, ¿cómo considera que deba ser el papel del Partido para impulsar este cambio?

LGMF: Acción Nacional no surgió como una organización electoral, fue una organización para formar ciudadanía que tuviera capacidad de resolver los problemas que el régimen en su momento no estaba resolviendo.

Construir ciudadanía significa fundamentalmente un proyecto que construya ciudadanía democrática y eso implica un proyecto educativo de largo aliento. Acción Nacional se ha centrado más en otros aspectos que en conservar, acrecentar, fortalecer y proyectar una visión educativa para este país de largo aliento como era en esencia la doctrina fundamental del Partido.

No hay que regresar a los orígenes, no se trata de regresar al pasado, se trata de proyectarnos un futuro con los fundamentos que tenemos en el Partido Acción Nacional, hay que tomar decisiones que pueden tener un costo político como organización electoral, pero esa nunca fue la preocupación inicial de Acción Nacional y a final de cuentas ese fue el triunfo cultural del PAN, porque la ciudadanía sabía que el Partido tenía visión hacia el futuro.

Podían no estar de acuerdo con la visión, pero nadie pudo decir que Acción Nacional no tenía esta visión. En estos momentos veo que existen visiones inmediatistas electorales, no una visión de un México mejor. **LN**

Gloria Del Castillo Alemán

Los retos de la política educativa frente a los resultados de evaluaciones estandarizadas

EN LA AGENDA DE LA EDUCACIÓN BÁSICA EN México está presente desde por lo menos 20 años a la fecha, un tema que se ha convertido en un desafío estratégico de las políticas educativas: el mejoramiento de la calidad con eficacia y equidad. El reto no ha sido menor. Durante este tiempo hay que reconocer importantes avances, pero también aspectos pendientes que continúan en la agenda y que es preciso atender.

La reflexión en torno a la calidad y equidad en la educación ha cobrado un gran auge a partir de la necesidad de pasar de buenos resultados en la cobertura a mejores resultados en la calidad y la equidad. Lo anterior, guarda una

estrecha relación con el hecho de que al menos en el subsistema de educación básica, y sobre todo en la primaria se registra una cobertura de 100 por ciento, pero sin certeza sobre la calidad.

En este espacio se sostienen dos tesis. Una es que la continuidad de ciertas políticas en la educación básica ha favorecido cambios con resultados positivos, es el caso de las políticas de gestión escolar y formación continua (Del Castillo y Azuma: 2009). Ambas orientadas hacia el mejoramiento de la calidad educativa.

La otra es que, como parte de un proceso de modernización de la administración pública orientado por lo que

hoy se conoce como la Nueva Gestión Pública, se ha instalado un conjunto de herramientas, entre ellas la evaluación como una de las principales.

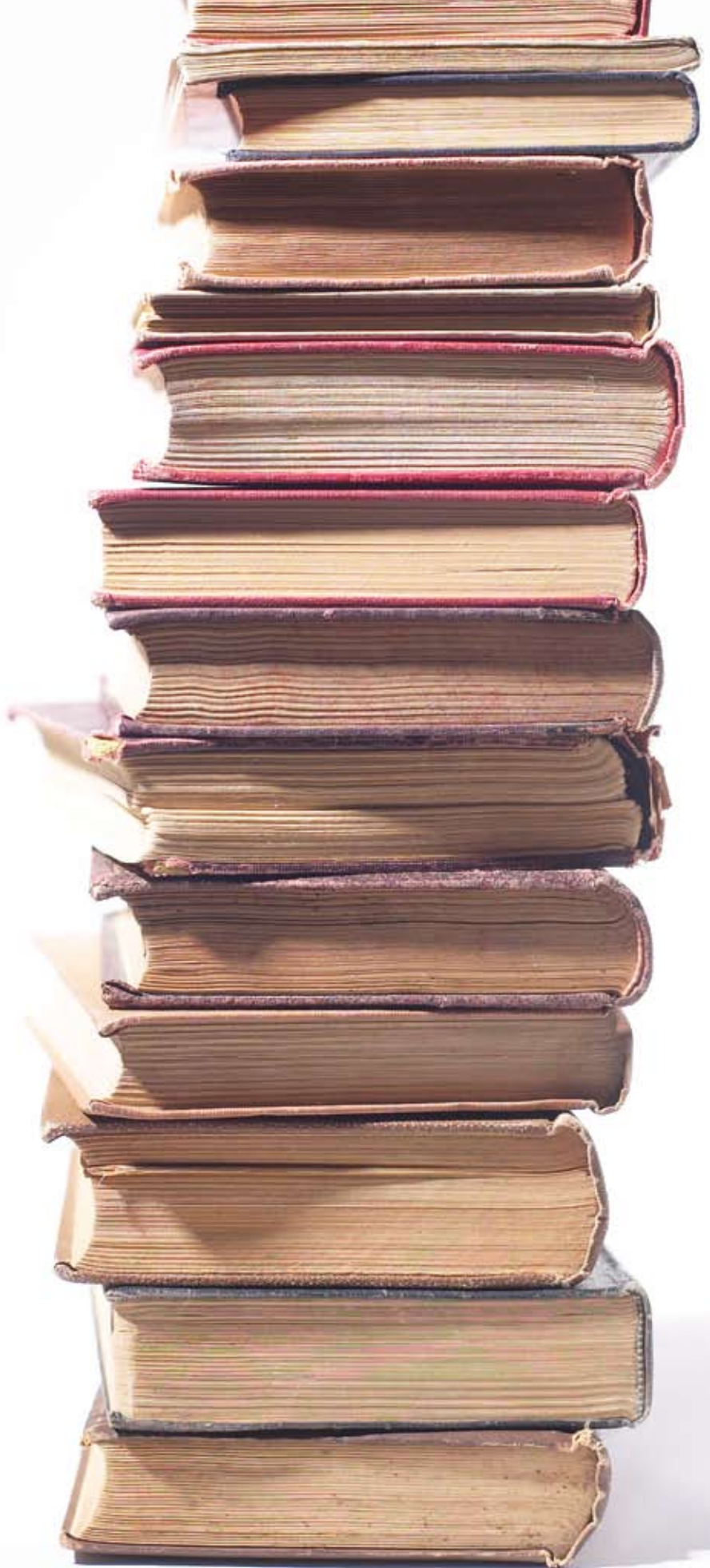
Sin embargo, los resultados de las evaluaciones estandarizadas (Enlace, Excale, PISA) nos muestran que la continuidad no ha sido suficiente para impactar positivamente en el aprovechamiento académico de los estudiantes. Una hipótesis es que, a pesar de la continuidad, las intervenciones no han estado orientadas a aspectos relacionados con la calidad bajo un diseño de políticas en red por diversas razones, aunque sí con la cobertura.

En relación a la continuidad tene-

mos que desde la firma del Acuerdo Nacional para la Modernización de la Educación Básica en 1992, los avances sostenidos con diversos resultados se han dado en las siguientes políticas:

- Primero, la descentralización administrativa de los servicios educativos a partir de 1992 hasta la fecha. Gran reto en busca de la descongestión del sistema educativo, con el propósito de construir un sistema más eficiente y eficaz. Pero además, a partir de la descentralización el gran desafío ha sido cómo pasar de políticas de cobertura a políticas hacia la calidad educativa.
- En segundo lugar, la construcción de un marco de gestión para las escuelas desde 1997. Para lo cual se diseñó una política de participación social a través de los Consejos Nacionales de Participación Social y una política de gestión escolar a través de diversos programas, hasta llegar al Programa de Escuelas de Calidad. Con esta última, uno de los grandes resultados ha sido implementar una nueva manera de hacer el trabajo en las escuelas: diagnósticos, ejercicios de planeación, diseño de líneas de acción, evaluación a propósito de lograr su autonomía. Esto no es menor si consideramos que implica trabajar bajo una nueva lógica en la gestión de los centros escolares.
- En tercer lugar, la política de diseño curricular y materiales, la cual ha pasado ya por varias reformas hasta llegar a la Reforma Integral de la Educación Básica.

He dejado al último la mención de la política de formación continua de los docentes, no por ser menos importante sino porque representa una política transversal y estratégica a cualquier reforma y en esto hay un amplio consenso en el ámbito de la investigación (Villant:



2004; Pearlman et.al. 2004; Aguerrodo 2008; Gajardo; Hunt: 2009). Esto es, la reforma de descentralización junto con las políticas posteriores impusieron un gran desafío a la formación continua. Cómo pensar en políticas que cambiaron el paradigma de la gestión escolar y el paradigma del modelo educativo sin contar con profesores, directores, supervisores escolares actualizados y sobre todo de forma pertinente.

Si bien la política de formación continua tiene también su propia historia como las políticas que hemos mencionado, pues se ha transitado desde lo que fue el Programa Emergente de Actualización del Maestro (PEAM), pasando por el Programa Nacional para la Actualización Permanente de los Maestros de Educación Básica en Servicio (Pronap) hasta llegar al Sistema Nacional de Formación Continua y Superación Profesional de hoy, desde nuestra perspectiva los grandes desafíos para pasar de la cobertura a la calidad continúan siendo los siguientes:

- Contar con una oferta de formación pertinente a las exigencias de un nuevo modelo de gestión escolar y un nuevo modelo educativo. Lo anterior requiere necesariamente contar con un diagnóstico sobre el tipo de oferta y la pertinencia de sus contenidos. Al igual que con un diagnóstico de la situación que hoy guardan los conocimientos, habilidades y competencias del magisterio en servicio a nivel nacional y estatal.
- Conocer la efectividad del modelo de formación continua, es decir, cómo se transmiten y se ofrecen los cursos, con qué tipo de materiales y de qué calidad y, si tienen impacto en el des-

empeño de los estudiantes y de qué tipo.

- Conocer los resultados de las pruebas que presentan los profesores para tomar las medidas de política pertinentes.
- Reflexionar sobre la pertinencia del actual sistema de incentivos para el mejoramiento de la calidad educativa.

Lo anterior, a la luz de diversos resultados producto de investigaciones sobre la capacitación a docentes, entre los cuales cabe destacar que la inversión comparativamente alta en capacitación está acompañada de un elevando número de cursos frente a una baja satisfacción de los docentes con dicha capacitación, a

la vez que en opinión de los directores es difícil contar con personal capacitado frente a grupo (TALIS 2009).

Junto con las políticas mencionadas destacan las de evaluación, orientadas al sistema, al subsistema de educación básica, a los profesores, a los alumnos con distintos resultados y alcances, es cierto, pero que difícilmente podremos echar marcha atrás, y eso es lo importante.

Si bien los resultados de las distintas pruebas estandarizadas aplicadas a los estudiantes de la educación básica en México pueden ser debatibles desde distintas perspectivas, desde posiciones metodológicas o hasta ideológicas, considero que no hay que perder de vista





Foto: Omar Salum

qué nos dicen esos resultados desde la mirada de las políticas educativas, ya que mientras se registra una evolución positiva de las mismas, éstos no han logrado impactar los resultados en términos de logro educativo en los estudiantes.

En el caso de las evaluaciones se presentan dos situaciones que se relacionan. Una es que se han convertido en un fin en sí mismas, es decir, buena parte de la atención está puesta en cómo mejorarlas pero no en cómo usarlas de mejor manera en la toma de decisiones. La otra es que hasta ahora la evaluación ha funcionado para diagnosticar pero no necesariamente para retroalimentar la toma de decisiones.

En este sentido, destacan los problemas de política pública, en donde se registran problemas de implementación y de seguimiento y monitoreo. Esto es, las políticas se implementan, pero con sistemas de evaluación, seguimiento y monitoreo débiles, muchas veces focalizados en hacer un chequeo del cumplimiento de requisitos o cambios en detrimento de la calidad.

Un camino que no habría que perder de vista para la ubicación de mejores soluciones de política pública es la potencialidad que tiene la articulación entre la investigación y la toma de decisiones. Ésta se hace posible porque ya se han construido diversos espacios de

diálogo de diversa naturaleza y en distintos niveles, ejemplos: el del Consejo Consultivo de Educación Básica, la participación de investigadores en las evaluaciones externas de los programas de educación, las convocatorias de fondos sectoriales impulsadas desde el Conacyt junto con la SEP, los programas de actualización dirigidos a profesores, directores de escuelas, a funcionarios de los sistemas educativos estatales.

En muchos de estos espacios el diálogo gira en torno a cómo mejorar la calidad y equidad de la educación en nuestro país, con una mirada particular, la de las políticas y gestión educativa. Desde nuestra perspectiva, todas estas experiencias han hecho posible la identificación de problemas junto con soluciones. Sin embargo, el gran reto sigue siendo lograr una alta coincidencia entre el diseño y la implementación de las políticas, pero considero que ésta será mayor en la medida en que haya una mayor retroalimentación entre la investigación y la toma de decisiones junto con la indispensable construcción de espacios de gobernabilidad y gobernanza.

En el ánimo de abonar para el mejoramiento de la calidad, nuestra propósito ha sido hacer visible la necesidad de un diseño de políticas en red a partir de enunciar algunas de las principales políticas para dar cuenta de un proceso evolutivo de construcción de soluciones desde la política educativa, que si bien no han tocado las metas de calidad y equidad, no ha estado exento de tensiones y problemas en un marco de gobernabilidad y gobernanza, por lo cual es necesario y sano reconocer avances sin dejar de mirar lo que nos falta por andar. **LN**

Gloria Del Castillo Alemán es profesora investigadora de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, sede México.



Homenaje en Campeche

Juan Camilo Mouriño, panista con visión de futuro

POR ELIZABETH ARROCHA FIGUEROA

A UN AÑO DE SU PARTIDA, EL COMITÉ DIRECTIVO ESTATAL (CDE) DEL Partido Acción Nacional, en coordinación con la Fundación Manuel J. Clouthier del Rincón dirigida por Porfirio Gutiérrez Orozco, realizó en el Archivo Municipal de la ciudad San Francisco de Campeche la exposición fotográfica “Recordando a Juan Camilo, Retratos del Alma” en memoria del fallecido ex secretario de Gobernación, Juan Camilo Mouriño Terrazo.

El acto inaugural, efectuado el 3 de noviembre, se llevó a cabo con el corte del listón por parte de la presidenta del CDE del PAN, María Asunción Caballero May, quien estuvo acompañada de la señora María de los Ángeles Terrazo Blanco de Mouriño; Marigely Escalante Castillo y sus tres hijos Juan Camilo, María de los Ángeles e Iván, y el alcalde de Campeche, Carlos Ernesto Rosado Ruelas.

En uso de la palabra, la dirigente del CDE del PAN, María Asunción Caballero May, dijo que los panistas recordarán siempre a Juan Camilo como una persona joven con liderazgo, que tenía una gran responsabilidad al lado del Presidente de la República, Felipe Calderón, como secretario de Go-

bernación. “Lo recordaremos como una persona que quiso mucho a México y que hizo lo que estuvo a su alcance para que el país y, por supuesto, Campeche se desarrollaran”.

A Juan Camilo, a un año de su partida, lo recordamos como una persona valiosa con visión y con ganas de hacer las cosas bien; él lo manifestaba siempre, quería un México y un Campeche próspero que saliera del atraso en el que ha estado por décadas y en lo que estuvo en las medidas de sus posibilidades contribuyó a que nuestro estado progresara, subrayó.

Por último, la dirigente panista agradeció a los presentes su asistencia al homenaje del gran líder Juan Camilo Mouriño, quien falleciera el 4 de noviembre del año pasado en cumplimiento de sus funciones como secretario de Gobernación, “el funcionario y amigo de muchos de los aquí presentes”.

La exposición “Recordando a Juan Camilo, Retratos del Alma” contó con más de cien fotografías en las que se encontraba acompañado de su familia e hijos, sus padres, así como de personajes políticos como el Presidente de la República, Felipe Calderón Hinojosa, entre otros. **LN**

Elizabeth Arrocha Figueroa es directora de Comunicación del Comité Directivo Estatal de Campeche.



Primer aniversario luctuoso de Juan Camilo Mouriño

**Ocasión
de repensar
nuestra
concepción del
deber político**

POR **SERGIO RODRÍGUEZ COLÍN**

EN EL MARCO DEL PRIMER ANIVERSARIO LUCTUOSO DE JUAN CAMILO Mouriño Terrazo, el Partido Acción Nacional realizó un homenaje a quien fuera “un hombre generoso, comprometido con su tiempo y que supo armar acuerdos”, tal y como lo mencionó en su discurso el presidente de México, Felipe Calderón.

Realizado en el auditorio Manuel Gómez Morin de la sede nacional panista, el dirigente del Partido, César Nava, planteó a los presentes no sufrir la política sino al contrario, vivirla a plenitud, tal y como lo hiciera el ex secretario de Gobernación.

“Esta noche, al recordar a Juan Camilo, tenemos la ocasión de repensar y reafirmar nuestra concepción del deber político porque no se trata de aceptar y vivir este supremo deber con la resignación de quien carga a sus espaldas con la pesada losa del imperativo a secas”, puntualizó el 4 de noviembre pasado.

Ante la penetrante e ineludible llamada del deber que le llamaba a hacer algo, a hacer mucho para labrar un mejor Campeche y un mejor México para él y para los que vinieran después de él, Juan Camilo respondió generosamente.

La ocasión sirvió también para que el Jefe del Ejecutivo, Felipe Calderón; el dirigente panista, César Nava, y Manuel Carlos Mouriño Atanes, develaran un busto de Juan Camilo Mouriño, panista que dedicó su vida a transformar al país.

Presentamos a continuación el discurso pronunciado por el presidente del PAN, César Nava

Nos encontramos aquí reunidos para recordar a nuestro querido amigo Juan Camilo Mouriño, a nuestros compañeros en el ideal Miguel Monterrubio, Arcadio Echeverría y Norma Díaz.

A nuestro compañero en el servicio público, José Luis Santiago Vasconcelos.

A los integrantes de la tripulación del vuelo en el que hace un año perdieron la vida todos ellos.

Y a quienes perecieron, lamentablemente, en el lugar del accidente.

A 12 meses de aquella infausta noche de noviembre, encontramos una ocasión propicia para reunirnos en esta casa, que es Acción Nacional, y hacer la remembranza de Juan Camilo: el hijo, el esposo, el padre, el hermano, el amigo, el compañero que se nos ha adelantado en el camino.

Encierra también esta noche la oportunidad de reflexionar el sentido de la vida y de la muerte, a la sombra del árbol que nos cobija desde la fundación misma del PAN: el viejo e inmortal roble de nuestra doctrina, nuestra forma de pensar y de entender la dimensión espiritual de la persona, y nuestro sentido de trascendencia.

Y es que quizá no haya para el hombre misterio más profun-

do e insondeable que el de la muerte, porque la muerte es en muchos sentidos algo paradójico.

Por un lado, si de algo podemos estar seguros, aunque no sepamos el día ni la hora, es que algún día moriremos.

Por el otro, buscamos afanosamente posponer o evadir la muerte de muchas maneras, a sabiendas de que en algún momento la encontremos, por más esfuerzos que hagamos para evitarla.

Ante la duda y la paradoja podemos preguntarnos si el hombre es un ser para la muerte o un ser para la trascendencia.

Tenemos, como seres humanos, la experiencia vital del deseo de perdurar y el apetito de plenitud.

Siendo esto así, el problema de la muerte parece agrandarse. La muerte se nos presenta entonces como un hecho que contradice estos deseos de permanencia y el ansia de plenitud. La muerte entonces se torna brutal e injusta.

Ante esta paradoja hay quienes ven la existencia como un absurdo, como una pasión inútil; otros asumen la vida como la angustia ante la nada, a la cual supuestamente desembocaremos algún día.

Pero cabe otra perspectiva, si tomamos en cuenta el alza de plenitud que todos tenemos, este deseo profundo, esta sed no puede venir de otra dimensión más que de nuestra dimensión espiritual.

La muerte, entonces, se convierte en el referente para preguntarnos por la vida y es entonces cuando podemos cambiar la pregunta fundamental y ya no pensar por qué morir, sino para qué morir o dicho de otra manera, ya no pensar por qué vivir sino para qué vivir.

Esta fue la pregunta que Juan Camilo contestó desde el primer momento en que decidió abrazar la causa de Acción Nacional y de México, cuando dejó el cautiverio del secuestro y se encontró ante sí mismo y ante la imperiosa, la incómoda y exigente necesidad de hacer más, mucho más de lo que había hecho a su corta edad.

Ante la penetrante e ineludible llamada del deber que le llamaba a hacer algo, a hacer mucho para labrar un mejor Campeche y un mejor México para él y para los que vinieran después de él, Juan Camilo respondió generosamente.

Esta fue la pregunta que se contestó: ¿para qué vivir? Y al contestarla le dio sentido a su vida y al darle sentido a su vida, sin proponérselo quizá, le dio sentido también a su muerte.

A partir de ese día de 1997 en el que irrumpió en la vida pública como candidato a diputado en Campeche y hasta el día de su muerte 11 años después, se empeñó en vivir a plenitud y a tope las consecuencias de su respuesta a ese llamado interior.

Dio todo, no guardó nada para sí, no se reservó ni un mi-

nuto de su tiempo para hacer lo que él siempre creyó necesario y acercar de esa manera el triunfo del ideal al cual se entregó en tiempo y alma.

Lo hizo sin saber, sin imaginar siquiera que una tarde de noviembre la muerte le encontraría en la plenitud de su vida y en la cumbre del ejercicio de su vocación política.

Podemos decir con Silvio Rodríguez que al responderse cotidianamente la pregunta fundamental de su vida, Juan Camilo se preparó para morir como vivió, como repitiendo la estrofa del himno que nace de la convicción y de la consecuencia:

“Yo no sé lo que es el destino, caminando fui lo que fui; allá Dios, que será divino, yo me muero como viví”.

Y es que, en verdad, Juan Camilo murió como vivió: Vivió en el rotundo e insobornable cumplimiento del deber; murió así, en el extremo del deber cumplido, el extremo que es corona y colofón de unos cuantos a quienes se les concede el privilegio de vivir intensamente y partir antes de tiempo.

Como Manuel Clouthier, el querido Maquío, que encontró la muerte camino a Mazatlán junto con Javier Calvo; como nuestros compañeros Héctor Madrigal y Asunción Ricárdez, a quienes sorprendió el llamado apenas el pasado 14 de octubre, mientras preparaban el cierre de campaña de nuestros candidatos en Tabasco.

Su esfuerzo y su sacrificio, al igual que el de Juan Camilo, fue esencialmente idéntico, más allá de las circunstancias que a cada uno de ellos acompañaron su vida y su muerte. En todos ellos, un común denominador: la inesperada y temprana muerte en el más absoluto cumplimiento del deber.

Hemos entendido y hemos postulado por 70 años la actividad política como deber ineludible, como tarea irrenunciable, más allá de cualquier apetito.

Un deber que nace de la circunstancia en la que viven millones de mexicanos, que nace en palabras de Gómez Morin, del mismo dolor evitable: la pobreza, la enfermedad, la falta de oportunidades, la corrupción, la simulación y el fraude.



Una obligación ética y moral que nos exige combatir todo aquello que es producto de esa lamentable combinación de política sin escrúpulo y abstención cobarde.

Esta noche, al recordar a Juan Camilo, tenemos la ocasión de repensar y reafirmar nuestra concepción del deber político porque no se trata de aceptar y vivir este supremo deber con la resignación de quien carga a sus espaldas con la pesada losa del imperativo a secas. Hace algunos años me decía José Woldenberg: “Eso del deber político hace que parezca que ustedes, los panistas, sufren la política”.

Y es que quizás él, como otros observadores, habrá captado en algunos de nosotros la insatisfacción que nace de la constante aspiración a alcanzar el ideal que se acerca y se aleja en cada llegada y partida. **LN**



Juan Camilo Mouriño

Vida dedicada a transformar a México

Síntesis de las palabras del presidente de México, Felipe Calderón, durante el homenaje a Juan Camilo Mouriño Terrazo

Hoy nos hemos reunido para rendir un muy sentido homenaje a un gran mexicano que dedicó su vida a transformar a México y a construir un futuro distinto y mejor.

Recordamos con mucho cariño, y también con tristeza, desde luego, al querido Juan Camilo.

Su paso por la vida fue muy intenso aunque, desde luego, más breve de lo que hubiéramos querido y, sin embargo, dejó una huella profunda con su ejemplo, con su trabajo, con su amor a México y a los suyos.

Durante muchos años, amigas y amigos, tuve el enorme privilegio de contar con la amistad y de hacer equipo, un equipo de trabajo, con Juan Camilo.

A él lo caracterizaba su enorme pasión, diría yo, pasión por

México, como le denominamos a nuestro proyecto. Sus ganas de cambiar todo.

Le dolía la pobreza, le dolía la injusticia, le dolía el país y estaba convencido de que la política era el mejor instrumento para cambiar las cosas.

Y por eso, recuerdo que poco después de aquella ocasión en que lo conocí, a sus veintitantos años, y teniéndolo prácticamente todo, eligió el camino de la política y del servicio público para hacer el bien a los demás, para hacer el bien común.

Una de sus principales cualidades, de las muchas que tenía, era su gran generosidad, que estoy seguro aprendió de sus padres, y siempre buscaba que los demás tuvieran lo que necesitaban antes que él. Y lo recuerdo como un hombre perseverante e invencible.

Y fue un hombre que nunca creyó en las derrotas, no se daba por vencido por más grandes que fueran los desafíos y



siempre estuvo dispuesto y alegre para iniciar nuevamente cualquier lucha.

Además era un estratega, no sólo político, pero era un estratega en general perspicaz, perseverante y empeñado en conseguir su presa. La verdad es que cuánta falta nos ha hecho.

La amistad que forjamos con Juan Camilo se consolidó desde la adversidad a la victoria y así, desde la adversidad hasta la victoria se pudo vivir intensamente su enorme energía y su espíritu invencible, gracias al cual en gran parte Acción Nacional triunfó contra todos los pronósticos en las elecciones del año 2006.

Y primero fue, desde luego, aquel joven candidato, carismático, que a sus 25 o 26 años arrasaba en el corazón de su querido Campeche.

Y luego, tiempo después fue diputado federal y ahí volvimos a coincidir y fue presidente de la Comisión de Energía. Y andamos muchos caminos y muchos caminos juntos.

Después fue en la Secretaría de Energía donde coincidimos y donde se desempeñó brillantemente como subsecretario de Electricidad. Y por cierto, Juan Camilo, en contra de sus calumniadores, siempre, siempre tuvo el escrúpulo de no participar en la Secretaría en áreas que tuviesen que suponer el mínimo conflicto de interés.

Por eso aceptó y se desempeñó eficientemente como subsecretario de Electricidad.

Después vino la precampaña y la campaña, y la victoria; la transición, que fue un capítulo verdaderamente intenso, como todo lo que él vivió; el diseño de la estrategia para la toma de posesión; la integración del equipo de Gobierno.

Y finalmente comandó la Oficina de la Presidencia de la República y posteriormente la Secretaría de Gobernación.

Estoy seguro que allí en esos cargos entendió, como lo dijera don Manuel Gómez Morín, nuestro fundador, entendió a la política y la autoridad que le fue conferida como una sagrada obligación de servicio. Así lo definía Don Manuel y así lo entendía él.

Con audacia, con valor, con imaginación política abrió nuevos caminos de diálogo para construir acuerdos y para superar obstáculos.

Siempre supo que la pluralidad política no era parte del problema de la Nación sino parte de la solución y fue pieza clave para que pudiéramos embonar una y otra, y otra más, reformas fundamentales que hasta entonces en la vida de México y desde hacía más de una década ni siquiera se habían intentado en el país.

Como él mismo dijo alguna vez y lo cito: “El diálogo no es expresión de debilidad ni implica asumir compromisos ambiguos, porque la simple razón del diálogo no es un fin en sí mismo sino un medio que no da la verdad ni resuelve los problemas por sí mismo, sino que ordena la discusión de las ideas y permite la construcción de soluciones mayoritarias a los problemas que enfrenta nuestro país”.

Así es que fue un hombre absolutamente comprometido con su tiempo, con su generación y con su México; un hombre justo, íntegro, honesto, para quien la búsqueda de una Patria ordenada y generosa fue literalmente el motor de su vida.

Pero quizá, amigas y amigos, lo más relevante que quisiera



destacar el día de hoy es algo que para todos los que lo conocimos me parece muy importante recordar y también honrar, y es que Juan Camilo fue un hombre feliz, un hombre muy alegre. No sé de cierto lo que habría en su corazón, es verdad, pero estoy seguro que lo era y lo transmitía en su manera alegre de ser, siempre alegre, siempre sonriente.

Estoy seguro que fue feliz porque fue un hijo que amaba y admiraba a sus padres, entre otras razones por su tesón de conseguir él, a su vez, un futuro mejor para sus hijos.

Juan Camilo era feliz porque hacía también lo que más le gustaba: hacer política; y no lo hacía en sentido de sacrificio sino en sentido de gusto, de vocación, de realización plena, humana e intensa.

Y tenía vocación para eso, porque era un hombre que sabía armar acuerdos, obtener resultados, entender a la gente, incluso soportar muchas necesidades que se dan también en política. Y era un hombre feliz porque hacía bien y cabalmente su trabajo.

Y quizá de él, en este primer aniversario, prefiera quedarme yo con eso, con la tarea que Aristóteles definió a cabalidad y que Juan Camilo la cumplía cabalmente: “El fin del ser humano, decía en su *Ética a Nicómaco*, era ser feliz”, y Juan Camilo asumía plenamente su fin de la vida.

Entonces, en el mejor sentido, queridos amigos panistas, recordemos a Juan Camilo llenándonos de motivos de alegría nuestra propia vida, porque esa es, sin duda alguna, una buena manera de recordarlo.

En el aniversario de su partida debemos recordar a Juan Ca-

milo Mouriño como un hombre que vivió y murió cumpliendo su deber haciendo lo que le gustaba hacer y que se sentía muy orgulloso de entregarle buenas cuentas a nuestro país.

La mejor manera de recordarlo y honrarlo, insisto, es celebrando la vida y celebrando los instantes que tenemos, cada uno de ellos, para demostrarle a quienes queremos lo mucho que los queremos.

La mejor manera de recordarlo es viviendo con intensidad, como él vivió, y haciendo todo aquello que nos permite ser felices, porque a eso precisamente venimos al mundo: a ser felices.

Y para quienes escogimos el camino del bien, el camino del bien común, que es también el fin último de la actividad política en la que creemos y es lo que explica y le da sentido a esta organización política.

Quienes escogimos el camino del bien común a través del trabajo político en el país, ser felices es también trabajar por México y en ello encontrar nuestra realización y nuestra felicidad, cualquiera que sea la hora y que nos toque rendir nuestra propia cuenta.

Construir el México que soñamos para las generaciones futuras y si lo logramos, como lo lograremos, como él lo logró en su tiempo y en lo que le tocó hacer, desde nuestra trinchera, con poca o mucha que sea nuestra aportación, eso hará que su vida y la nuestra, y su muerte y la nuestra, no haya sido en vano. Y hará que, donde quiera que esté, Juan Camilo siga siendo el hombre alegre y sonriente que todos conocimos y que nos alegró siempre la vida a todos los que lo rodeamos. **LN**



PPM: profesionalizar el trabajo de las mujeres

POR SERGIO RODRÍGUEZ COLÍN

DURANTE LOS 70 AÑOS DE VIDA DE ACCIÓN NACIONAL, LA Secretaría de Promoción Política de la Mujer (PPM) se ha significado como un eje fundamental en la estructura del Partido pues, gracias a ella, las mujeres panistas han podido construir la democracia en nuestro país.

Recién nombrada titular de PPM, la senadora Blanca Judith Díaz Delgado explicó que su labor al frente de dicha Secretaría buscará profesionalizar el trabajo de las mujeres, con el fin de que estén preparadas para abordar cualquier tipo de tema.

“Desde los PPM municipales –en donde muchas están ausentes hoy– hasta los más altos niveles, la Secretaría formará mujeres altamente competitivas y negociadoras, que destaquen en el ámbito político con una nueva visión, acorde con el siglo que estamos viviendo”.

Para conseguir esta meta, la senadora por Nuevo León precisó que es primordial cambiar la visión que se tiene de PPM e invitar a las jóvenes a conocer este espacio, “que no es sólo para las viejitas o aquellas mujeres que quieren cooptarlo para buscar alguna candidatura”.

Trabajaremos muy de cerca con Acción Juvenil para propiciar el reencuentro de estas dos generaciones; queremos transmitir experiencia, pero queremos también recibir de las jóvenes la modernización que ellas puedan aportar al PAN, puntualizó.

Gobiernos panistas a favor de la mujer

Pese a los avances significativos que ha tenido el Partido en materia de equidad de género, en opinión de Blanca

Judith Díaz, aún falta camino por recorrer y, lo más importante, saber vender que Acción Nacional es el único instituto político realmente preocupado por apoyar a las mujeres de México.

“Necesitamos acciones vinculatorias hacia el exterior que demuestren que las mujeres del PAN no somos aquellas que fuimos calificadas como las mochas, sino que somos mujeres de avanzada, preocupadas por los problemas de nuestras congéneres”.

La legisladora destacó que hoy más que nunca, a partir de los gobiernos federales panistas, se les han brindado a las mujeres becas educativas para que se superen y se termine, por fin, con la enorme brecha de inequidad que aún existe en este campo.

Recordó asimismo que bajo la administración del ex presidente Vicente Fox se creó el Instituto Nacional de las Mujeres, cuya misión es lograr la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres. “Eso es lo que debemos mostrarle a la sociedad”.

Blanca Judith Díaz Delgado detalló en entrevista con *La Nación* que la Secretaría de Promoción Política de la Mujer y Acción Nacional reforzarán su apoyo a las mujeres que representen verdaderamente los intereses de la sociedad mexicana.

“Aquellas mujeres que quieran ser responsables al gobernar; que tomen decisiones duras y difíciles en una época de crisis como la que vivimos hoy; que quieran construir a través de medios pacíficos y de una visión humanista, son bienvenidas a nuestro Partido”. **LN**

Taller Nacional de Formación y Capacitación de Acción Juvenil

POR MARCO ANTONIO MARTÍNEZ GUERRERO

PARA CONTINUAR CON EL COMPROMISO DE FORMAR LA MEJOR generación de jóvenes panistas, los pasados 23, 24 y 25 de octubre se llevó a cabo el Taller Nacional de Formación y Capacitación de Acción Juvenil en las instalaciones del Centro Fox.

Alrededor de 300 jóvenes de todo el país se dieron cita en el prestigiado centro de estudios ubicado en San Francisco del Rincón, Guanajuato, con el objetivo de prepararse y ser evaluados para poder ser Formadores Juveniles del Partido Acción Nacional y, en su caso, Formadores SCAN certificados por la Fundación Rafael Preciado Hernández.

La ceremonia inaugural contó con la presencia de Gerardo Aranda Orozco, director general de la Fundación Rafael Preciado, y de Vicente Fox Quesada, ex presidente de México. En sus alocuciones ambos personajes destacaron la importancia de la formación integral de los jóvenes como factor del cambio social y cultural en el país.





En su participación, Juan Carlos Martínez Terrazas, secretario nacional de Acción Juvenil, agradeció a todos los jóvenes la gran respuesta a la convocatoria y los invitó a asumir con seriedad, pero a la vez con alegría, la gran responsabilidad que implica el prepararse para transmitir el conocimiento y las ideas a los demás jóvenes por toda la Nación.

El taller se dividió en varias etapas: Ponencias en grupo único; Talleres de micro-enseñanza en grupos; Presentación de nuevos cursos básicos y Evaluación.

Buscar una Patria más justa

Los jóvenes participantes recibieron una ponencia magistral por parte de Gerardo Aranda sobre el tema “Economía Social de Mercado”; en ella, pudieron entender la postura económica en la que el Estado regula al mercado en lo necesario para buscar la justicia social y la competencia sin monopolios ni oligopolios.

Correspondió a Marta Petersen Farah, catedrática del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente,

dictar la conferencia “Justicia Social”. En dicha disertación, se invitó a los jóvenes a tomar como suya la causa de una Patria mucho más justa, donde cada individuo tenga lo que le corresponda, con igualdad de oportunidades.

Los participantes tuvieron también la oportunidad de recibir la bienvenida por parte del presidente municipal de León, Ricardo Sheffield Padilla, quien comentó que la única forma de poder aceptar los retos y oportunidades que la vida y la política presentan es estar muy bien preparados.

Luego de tomar los talleres y los cursos básicos, el domingo 25 de noviembre se llevó a cabo la evaluación escrita para los aspirantes a formadores, en la que mediante 60 reactivos se examinó su conocimiento sobre la historia de México; la doctrina panista; la economía y el derecho constitucional.

Los resultados finales serán dados a conocer a mediados del mes de noviembre en el sitio web www.accionjuvenil.com. **LN**

Marco Antonio Martínez Guerrero es coordinador de Comunicación de la Secretaría Nacional de Acción Juvenil.



SONORA



Gobierno humilde y con los pies en la tierra

Entrevista con Guillermo Padrés

POR **SERGIO RODRÍGUEZ COLÍN**

GUILLERMO PADRÉS ELÍAS, GOBERNADOR DE SONORA, PLATICÓ CON *La Nación* sobre la nueva responsabilidad que tiene el PAN de ser gobierno en la entidad, así como del proyecto de gobierno que encabeza y que implicará cambios adicionales, modificaciones, modernizaciones e innovaciones en el estado.

El primer panista en ocupar el gobierno de Sonora hace también un análisis del Partido luego de los resultados adversos que obtuvo el 5 de julio pasado.

Vamos a manejar una política de apertura, una política de acuerdos, una política de encontrar las coincidencias y no las diferencias. Estoy seguro que esto nos va a permitir transitar con mucha tranquilidad en el Congreso del estado en cuanto a la relación que tienen el Legislativo y el Ejecutivo.

La Nación: Después de 80 años de gobiernos priistas, ¿cómo enfrentará Acción Nacional la responsabilidad de ser gobierno en Sonora?

Guillermo Padrés Elías: Vamos a implantar un modelo de gobierno que refleje los valores de Acción Nacional. Seremos un gobierno honesto, transparente, humilde y con los pies en la tierra, que sea solidario y subsidiario.

Definitivamente eso nos moverá, por lo que nuestros programas iniciales y futuros responderán y caminarán con el proyecto del presidente Felipe Calderón. Sonora tiene que ser el mejor aliado del presidente Calderón en seguridad, en empleo y en infraestructura productiva.

En los últimos 15 días hemos hecho una radiografía completa de cómo está el estado, cómo se encuentran sus finanzas, cómo se encuentra la administración pública y bajo los principios de transparencia daremos a conocer a los ciudadanos, tal cual, lo que encontramos.

Por otro lado, formamos un gabinete de personas calificadas, con un perfil de confianza y que tienen la misma visión e intención de formar parte de un gobierno honesto y transparente. Esos han sido nuestros primeros retos.

Hemos marcado también muy claro cómo vamos a hacer nuestra parte para lograr una política de austeridad y, sobre todo, acabar con los privilegios de la clase política para generar los ahorros necesarios para acreditar estos tiempos.

LN: ¿Cuál será la política que hará diferente y distinguible al gobierno que usted encabeza?

GPE: Con un modelo diferente de gobierno, sensible, cercano a la gente. Un gobierno que anteponga las necesidades de los ciudadanos a las necesidades de los funcionarios, que atienda

esa voz de los sonorenses que han callado por más de 80 años, porque han sido relegados y marginados, porque no se les ha incluido en una política pública.

Esa será la diferencia de nuestro gobierno, partirá de ser eficientes y eficaces en la aplicación de los recursos y programas que están en marcha.

LN: El miércoles 30 de septiembre, en concordancia con el gobierno federal, anunció algunos planes de austeridad para el gobierno que usted dirige ¿puede darnos más detalles al respecto?

GPE: Lo estamos construyendo, pero las primeras acciones que hemos tomado tienen que ver con la reducción de la nómina por honorarios y, sobre todo, en compensaciones que acostumbra dar el estado de Sonora a sus funcionarios, vamos a tener un ahorro significativo en estos rubros.

Obviamente reduciremos también los privilegios de los viáticos y de los usos discrecionales de los recursos públicos realizados por los funcionarios de primer nivel.

Acabaremos con la política de estar renovando el parque vehicular con camionetas de lujo para los funcionarios, pero, sobre todo, llevaremos a cabo un presupuesto que no tenga déficit, que sea real, acorde con las necesidades y en concordancia a la situación por la que está pasando el país y Sonora.

Al implementar estas medidas, los primeros números nos dicen que podemos ahorrar hasta 500 millones de pesos.

LN: En materia de seguridad, uno de los problemas más graves de la entidad, ¿cómo será la coordinación con el gobierno federal?

GPE: El planteamiento es muy claro: tener firmeza y coor-

dinarnos con la Federación. Iremos de la mano con el Plan de Seguridad Pública del presidente Calderón.

Nuestras primeras acciones ya dieron sus primeros frutos, pues hemos lanzado un operativo muy fuerte que nos ha dado como resultado el detener a una cantidad histórica de personas que se dedican al crimen organizado.

Llevamos alrededor de 45 personas detenidas, las cuales fueron arraigadas en la ciudad de México, que pertenecen al crimen organizado de la entidad. Ha sido una de las detenciones más grandes en la historia de Sonora.

Con esas detenciones queda claro que nosotros tenemos muy clara la visión de coordinarnos con la Federación y hacer nuestro mejor esfuerzo para devolverle la tranquilidad a los mexicanos y a los sonorenses.

Al ser Sonora un estado fronterizo tenemos condiciones diferentes a las que tienen otras partes del país, no estamos hablando de privilegios sino simplemente de atenciones distintas a otros lugares de la República Mexicana.

En primer lugar, la cultura es diferente porque estamos cerca de la frontera y tenemos que atender a todas las personas que vienen del centro del país y que quieren cruzar hacia el norte, y que por alguna razón se tienen que quedar temporalmente en Sonora.



Tenemos también el caso de los paisanos que vienen repatriados de Estados Unidos, ambas situaciones nos generan problemas muy serios como la falta de empleo y la delincuencia, debido a que nuestros compatriotas llegan en condiciones muy difíciles. El crimen organizado nos agarra también como punto de referencia, dado que las fronteras son corredores naturales para la delincuencia y eso requiere de atención especializada.

Cuando hablaba de la cultura es porque el estado debe tener condiciones y servicios diferentes a otras partes del país, especialmente en infraestructura, ya que los estadounidenses requieren de diferentes atenciones que debemos darles aquí en Sonora.

LN: A poco más de 15 días de haber asumido esta responsabilidad ¿cuáles son las principales demandas que ha escuchado de la ciudadanía?

GPE: Seguridad, empleo e infraestructura productiva, sin duda alguna. En empleo, el nuestro será un gobierno facilitador, desregulador, que ayude a establecer empresas para la creación de empleos.

En estos 15 días hemos firmado ya el apoyo puntual del gobierno a dos empresas para la creación de 4 mil empleos. Tenemos una política muy agresiva y muy firme en cuanto a las condiciones que les podemos ofrecer a los creadores de empleo, así como a las empresas que se van a establecer en Sonora.

Asimismo, tenemos un programa que le denominamos “Fondo Nuevo Sonora” para impulsar el auto empleo y reconocer –apoyándolos con proyectos productivos– a las personas que tienen talentos especiales y condiciones que les facilitan ofrecer un mejor servicio a Sonora.

Todo lo anterior se mezcla en una política pública de reactivación económica de la entidad.

En cuanto a la infraestructura productiva, obviamente, se construirá obra que redundará en hacer más competitivo y productivo al estado: carreteras, puertos de altura, aeropuertos de carga, puertos comerciales y parques industriales funcionales, serán nuestras prioridades.

LN: ¿Cómo encontró financieramente al estado, en qué condición lo dejó la administración anterior?

GPE: Con un gran déficit. Nos encontramos con un déficit de más de mil 400 millones de pesos. Tuvimos una administración muy deficiente en cuanto a la aplicación de los recursos que están autorizados en el presupuesto de ingresos y de egresos del estado de Sonora.

El gobierno anterior se sobrepasó en sus compromisos financieros con mil 400 millones de pesos, lo que muestra una irresponsabilidad muy grande que, inclusive, estamos analizando para ver las repercusiones administrativas y legales que implica.

Este déficit nos tiene en una condición muy difícil a los sonorenses, nos comprometieron y nos endeudaron demás; la verdad es que es una irresponsabilidad muy grande y eso es lo que encontramos en el gobierno del estado en estos pocos días.

LN: Al no contar con la mayoría en el Congreso local, ¿cómo trabajará su administración con el Poder Legislativo?

GPE: El haber sido legislador me permite entender la mecánica de los Congresos y tengo muy claro que podemos llegar a acuerdos, a anteponer las necesidades del estado a las particulares o a las que cada bancada quiera manejar.

Vamos a manejar una política de apertura, una política de



acuerdos, una política de encontrar las coincidencias y no las diferencias. Estoy seguro que esto nos va a permitir transitar con mucha tranquilidad en el Congreso del estado en cuanto a la relación que tienen el Legislativo y el Ejecutivo.

LN: Una vez cerrado el capítulo poselectoral, ¿cómo quedó el ambiente político en la entidad?

GPE: Muy sano, alegre, en Sonora hay una alta expectativa con este gobierno, la cual debemos cumplir; tenemos muy claros nuestros objetivos y nuestras metas.

Los ciudadanos están con nosotros, están apoyando nuestra administración porque hacía más de 80 años que se querían ver aires nuevos en el Palacio de Gobierno y una atención ciudadana realmente efectiva. Nosotros siempre hemos dicho que el corazón de nuestra administración será el ciudadano.

LN: Tras perder el poder en el estado, ¿cuál ha sido la actitud de la oposición?

GPE: Ha sido de mucho respeto, una oposición madura, moderada. No hemos tenido mayor problema, ha transitado con relativa tranquilidad esta transición democrática y estamos con una muy buena relación con los diferentes partidos, que esperamos se mantenga.

LN: ¿Cómo analiza Guillermo Padrés los resultados adversos que arrojó la jornada electoral del 5 de julio para el PAN en algunos estados del país, donde se perdieron las gubernaturas?



Padrés Elías en el Congreso de Sonora: primer gobernador panista en la entidad.

GPE: Compartimos el mismo dolor por la situación que pasamos y vivimos todos los panistas a nivel nacional. Soy parte de las personas que están de acuerdo con el proceso de reflexión y de recomposición de nuestras políticas.

Considero que estamos en un muy buen momento, tenemos un excelente Presidente de la República, tuvimos muy buen presidente del Partido con Germán Martínez, quien apoyó en todo momento a Sonora y tenemos un excelente presidente con César Nava.

Estoy seguro que tenemos la capacidad de reflexión y de acción para poder salir adelante en una forma muy acelerada y rápida de ese proceso que nos dejó algo dolidos a todos los panistas.

Aquí en Sonora, haciendo la excepción, estamos muy contentos por el trabajo y la respuesta que recibimos de los sonorenses, tuvimos una victoria contundente y aplastante, y eso es digno de reconocerse.

Todos los ciudadanos en Sonora pusimos nuestra parte, hicimos nuestro trabajo y sacamos adelante esta jornada; pudimos aportar, como me han dicho muchos compañeros, una bocanada de aire al proceso electoral, lo cual es un orgullo para nosotros y nos compromete a seguir contribuyendo en las victorias de Acción Nacional.

LN: Desde su perspectiva y luego del informe presentado por la Comisión de Reflexión ¿qué rumbo debe tomar el Partido para reposicionarse frente a los procesos electorales de 2010?

GPE: No hay una sola política a seguir, son condiciones muy

distintas en cada una de las regiones y no podemos tener una sola política ni una sola ruta, porque lo que he escuchado que no funcionó en otros estados aquí si funcionó y lo que funcionó aquí he visto que no funcionó en otros estados.

Debemos atender la necesidad de los ciudadanos, escucharlos y elegir los candidatos que ellos requieren. Necesitamos llevar en nuestras acciones políticas el mensaje de qué es lo que quieren de un gobierno, de un proceso electoral, de una campaña política.

Del análisis presentado por la Comisión de Reflexión rescató la recomendación de escuchar más al ciudadano. El Partido lo tiene muy claro, acercarnos más a la ciudadanía, atenderlos más y volver a los orígenes del Partido.

Vamos por muy buen camino, César Nava lo tiene muy claro. La Comisión de Reflexión ha hecho un buen trabajo y eso nos va a dar pie a que el año entrante vamos a tener muy buenos resultados en las campañas políticas rumbo a las diez gubernaturas.

LN: Uno de los temas que más controversia causó fue la designación de candidatos, ¿qué opina acerca de este método de elección?

GPE: En Sonora hubo designaciones y ganaron los candidatos que se designaron, como también hubo elecciones internas, con convenciones, y también ganaron esos candidatos.

No estoy seguro de que una política pueda aplicar en todo el país, en cuanto a designar o no designar, lo que debemos tener es mucha generosidad y saber ir de la mano todos los panistas, ya que cuando nos ponemos de acuerdo salimos victoriosos, independientemente de que haya designaciones o existan las convenciones.

Lo más importante es la generosidad, ponernos todos de acuerdo para enfrentar juntos los diversos procesos políticos: la unidad es la clave.

LN: ¿Qué mensaje le da a los sonorenses que confiaron su voto al PAN?

GPE: Asegurarles que esta primera administración de Acción Nacional va a marcar la diferencia, va a formar un nuevo modelo de gobierno con personas diferentes, con valores y con principios.

Vamos a darles resultados puntuales en cuanto a la seguridad, el empleo y la infraestructura; además, de una administración honesta y transparente, pero, sobre todo, vamos a agregarle el ingrediente de la humildad y los pies en la tierra a un gobierno firme y decidido a ser el mejor aliado del presidente Felipe Calderón. **LN**



JAVIER GÁNDARA MAGAÑA

Comprometido y cercano a los hermosillenses

POR SERGIO RODRÍGUEZ COLÍN

UN GOBIERNO CERCANO A LA GENTE, INVOLUCRADO PLENAMENTE con la ciudadanía; la promesa de hablar de frente, pidiendo confianza y devolviendo entrega, y la garantía de que su administración estará comprometida con sus ideas y propuestas, son los compromisos que asumió el panista Javier Gándara Magaña el 16 de septiembre pasado al rendir protesta como alcalde de Hermosillo, Sonora.

Obligaciones que a menos de un mes de haber asumido el cargo se empiezan a reflejar en las colonias de Hermosillo, como es el caso de La Ponderosa, zona que luego de 13 años finalmente contará con los servicios de agua potable y alcantarillado.

“Vamos a cumplir los compromisos que hemos asumido en términos de desarrollo urbano. Estamos muy rezagados en esa parte, hay que darle una atención específica, sobre todo, en una serie de colonias que han sido fundadoras de Hermosillo y que se han quedado en ese término de rezago”, aseguró el presidente municipal en entrevista con *La Nación*.

Gándara Magaña detalló que el 22 de septiembre lanzó el programa “Primeros 100 días de gobierno”, que contempla hacer realidad las exigencias ciudadanas recibidas durante la campaña en materia de abastecimiento de agua, seguridad pública y desarrollo social, entre otras.

Sobre el tema del agua —el problema más grave que enfrentan los hermosillenses—, el edil explicó a este medio que su gobierno llevará a cabo la licitación de contracción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, para tratar el

total del agua que es usada para consumo humano y que puede ser utilizada en riego y otros servicios.

En términos de seguridad pública, el alcalde comentó que se busca tener una policía ejemplar, que transmita confianza a la gente para que ésta se sienta bien protegida en sus patrimonios y en sus personas.

Para alcanzar este propósito, informó, la alcaldía dotará de 36 nuevas patrullas, mil 100 fornituras y calzado, y 2 mil 140 uniformes a los miembros de la policía municipal; además de que entrarán en funciones dos nuevas comandancias ubicadas al sur y norte del ayuntamiento.

Javier Gándara puntualizó que en el rubro social su administración instaurará los proyectos “Hermosillo, Ciudad de la Salud” y “El Ayuntamiento en tu colonia”, cuyo objetivo central es promover la participación ciudadana para hacer de Hermosillo un mejor lugar para vivir.

Aunado a lo anterior se contempla también la entrega de más de 4 mil 800 cheques correspondientes a las becas del “Programa de Becas” y “Estímulos del Ayuntamiento”, entre otras acciones.

El alcalde garantizó que con entrega, emoción y corazón cumplirá cabalmente con esta nueva responsabilidad. “Continuaré visitando las colonias, como lo he hecho durante muchos años, lo hicimos en la campaña y lo continuaremos haciendo, desde aquí, como Presidente Municipal”.

Gobierno municipal austero y transparente

De acuerdo con Javier Gándara, la administración a su cargo se distinguirá en los próximos años por tres importantes aspectos: eficiencia, austeridad y transparencia.

Explicó que el programa “El Ayuntamiento en tu Colonia” ayudará a mejorar la competitividad del gobierno, ya que les permitirá visitar los lugares donde vive la gente, con toda la estructura del municipio, para asumir compromisos y dar soluciones a los problemas que se vayan generando.

Respecto a la transparencia, indicó que se desarrollarán y formarán consejos ciudadanos para darle transparencia al municipio. “Será por medio de estos consejos que se transparentarán a la ciudadanía los diferentes recursos que se asignen a cada una de las áreas de la administración municipal”.



En el aspecto de austeridad, Gándara Magaña comentó que durante los tres años de su administración se establecerán lineamientos para una utilización eficiente del ejercicio de ingresos 2009-2012, lo cual favorecerá la disminución del gasto corriente en varios rubros municipales.

Comprometido con sus gobernados, el edil precisó que éstas son sólo algunas de las particularidades que los habitantes de Hermosillo podrán ver durante los siguientes tres meses, y que serán la base de su Plan Municipal de Desarrollo 2009-2012.

Unidad, clave del éxito electoral

Javier Gándara estimó que el avance electoral que tuvo el PAN en Sonora fue consecuencia, primero, “de que los procesos internos salieron en paz, no salieron en conflicto, salieron unidos y hubo una gran suma del Partido de tener éxito en la elección”.

El segundo asunto que ayudó a tener este buen resultado, agregó, fue la adecuada selección de candidatos a los diferentes puestos de elección popular, quienes llevaron a cabo campañas cercanas a la gente, de mucho trabajo y, sobre todo, de compromiso.

El alcalde de Hermosillo finalmente recomendó a los panistas de todo el país a trabajar, codo a codo, con todos los miembros del Partido, tanto de sus estados como del Comité Ejecutivo Nacional, para lograr, más allá del éxito electoral, el bien común para sus comunidades y México.

“La mayor experiencia que me dejó la campaña es que debemos trabajar unidos, llevar una buena estrategia de campaña, así como considerar los límites y los topes para poder realizar una campaña positiva y ganadora”. **LN**

Acción Nacional rompe bipartidismo en Tabasco

Por primera vez gobernará 2 municipios

POR **SERGIO RODRÍGUEZ COLÍN**
JUAN PABLO CASTILLO

TRAS MÁS DE 60 AÑOS DE LUCHA EN TABASCO, EL PARTIDO Acción Nacional ganó por primera vez los municipios de Balancán y Emiliano Zapata. Triunfos históricos que rompen también el bipartidismo que hasta el 18 de octubre pasado caracterizaba a la entidad, donde los únicos gobiernos existentes eran los del Revolucionario Institucional y el de la Revolución Democrática.

Estas victorias cristalizan asimismo los sueños de un sinnúmero de panistas tabasqueños que día a día han dedicado su vida al PAN, como fue el caso del extinto ex presidente del Comité Directivo Estatal, José Francisco Macossay González, quien siempre luchó por hacer de Tabasco una tierra honesta y transparente.

A las alcaldías ganadas por Milton Lastra Valencia y Miguel Ángel Jiménez Landero en Balancán y Zapata, respectivamente, se sumaron dos diputaciones locales de mayoría relativa obtenidas por Alberto de la Cruz

Pozo y Javier Calderón Mena en los distritos I y VIII, con cabecera en estos mismos municipios.

Con estos triunfos, Acción Nacional gobernará a partir del 1 de enero de 2010 a aproximadamente 100 mil habitantes; ciudadanos que tendrán una nueva y mejor forma de gobierno que redundará en el beneficio de los habitantes de estos dos municipios.

Al respecto, el presidente del PAN, César Nava, reconoció el trabajo de todos los candidatos y se mostró muy satisfecho, no sólo por haber cumplido con las metas sino porque éstas se superaron con creces al obtener el Partido la mayor votación histórica en la entidad.

“Con enorme gusto felicito a nuestra dirigencia, a nuestros candidatos y a nuestros militantes en Tabasco. A todos nuestros candidatos nuestro reconocimiento y nuestra admiración. A los tabasqueños, vaya nuestro agradecimiento por el voto de confianza que nos han otorgado en las urnas”.





Lastra Valencia y Nava Vázquez, en recorrido por las calles de Balancán.



Transparencia y austeridad

Ubicado en la región del río Usumacinta, Balancán, segundo ayuntamiento con más extensión territorial de Tabasco, será el primer municipio en tener al frente de su administración a las ahora tres fuerzas políticas más fuertes de la entidad: PRI, PRD y PAN.

Responsabilidad que Milton Lastra dice cumplirá a cabalidad, a través de una administración cercana a la gente y abierta al diálogo, pues, aseguró, la gente está harta de que se le prometan cosas y no se las cumplan, “la gente pidió y quiere un cambio para Balancán”.

Nuestro gobierno se distinguirá por la transparencia y la austeridad. Anteriormente, se apostaba el dinero del pueblo en carreras de caballos o peleas de gallos, eso se acabó, el dinero de la administración debe usarse para lo que en verdad necesita el pueblo, sentenció.

El primer presidente municipal panista de Balancán denunció en entrevista con La Nación que el día de la jornada electoral el acarreo y la compra de votos, así como la intervención de autoridades de extracción priista y perredista, fueron la constante que puso en peligro la victoria.

Fue una campaña difícil, comentó, hubo demasiada compra de votos por parte del PRI, ya sea ofreciendo despensas o hasta ayuda para comprar camionetas. Sin embargo, las 12 mil personas que votaron por el PAN no aceptaron su compra y voy a responderles con una administración transparente y cercana a ellos.

Hablar con la verdad

Debido a que en Balancán la gente está muy desilusionada de la clase política, el diputado local electo, Alberto de la Cruz Pozo, señaló que su trabajo en el Congreso buscará dignificar la política, además de hacer realidad las peticiones de la gente.

“Hablabamos con claridad y franqueza. No haremos ofrecimientos falsos que sólo engañan a la ciudadanía, como lo han venido haciendo los demás partidos políticos, lo que nos permitirá acercarnos más a la gente y recuperar su credibilidad hacia nosotros”.

Para hacer realidad este objetivo, De la Cruz promoverá entre sus compañeros diputados una iniciativa de ley que de-



Jiménez Landero y Vázquez Mota, suma de esfuerzos por los tabasqueños.

fienda, proteja y ayude a los ancianos, así como a las madres solteras, quienes en muchas ocasiones carecen de comida, casa y medicinas.

Impulsaré, continuó, un proyecto que buscará hacer de Balancán un municipio fronterizo, lo que se traduciría en más recursos económicos y un mejor desarrollo de vida para mis paisanos.

Alberto de la Cruz precisó que los diputados panistas de la próxima Legislatura velarán por los intereses de Tabasco y por todo aquello que convenga a sus habitantes. Aclaró que no aprobarán leyes sólo por aprobarlas.

“Lo que nos caracteriza a nosotros como PAN es que hablamos con la verdad y no con falsedades, mientras las iniciativas que se presenten vayan o estén en favor de nuestra gente, de nuestros campesinos y de los que menos tienen, las vamos a aprobar”.

Trabajar en la estructura

Miguel Ángel Jiménez Landero, futuro alcalde de Emiliano Zapata, consideró que es esencial trabajar en la estructura municipal partidista, pues, dijo, quedó demostrado que cuando se concilian intereses de grupo y de activos políticos, se logra hacer una gran alianza ciudadana que confluye en triunfos electorales.

El edil electo sugirió asimismo que el Partido en el estado y en toda la República Mexicana debe buscar afiliados en zonas rurales y urbanas; no batallar internamente; privilegiar a la actividad partidista y no depender del liderazgo de otros.

“El camino del PAN es hacer estructura, sin estructura no se puede ganar una elección; fue gracias a la estructura que manejamos en la campaña que nos ayudó a recibir el apoyo de la gente. No se puede construir desde arriba, hay que comenzar desde los cimientos y como dijo el presidente nacional, César Nava, hay que regresar al municipio”.

Jiménez Landero comentó que su gobierno se registrará por tres ejes rectores: 1) Gobierno con sentido humano, se recordará a los funcionarios de la administración que el PAN está ahí gracias al voto de la gente; 2) Gobierno que gestione, se trabajará para todos sin distinciones de partido, y 3) Gobierno honesto, se actuará con transparencia.

Para impulsar el empleo, principal demanda de la población de Emiliano Zapata, Miguel Ángel Jiménez informó que su gobierno promoverá la inversión y aprovechará al máximo los programas del Gobierno federal, donde será prioridad ocupar la mano de obra local y así reactivar la economía del municipio.

“Esto es muy importante porque en la alcaldía anterior fue uno de los rubros que nunca se atacaron, ni les interesó; entonces, nosotros vamos a generar empleos a través del sector productivo”, comentó en plática con La Nación.

Priorizar defensa de la mujer tabasqueña

Desde el Congreso, el diputado local electo de Zapata, Javier Calderón Mena, tendrá como prioridad la defensa de los derechos de las mujeres tabasqueñas, así como la aplicación al cien por ciento de leyes que están ya escritas, pero que no se aplican en favor de las féminas.

“En Tabasco, las mujeres callan ante el maltrato de su pareja, porque cuando van y demandan, sólo se queda en archivo esa demanda; entonces, no podemos permitir que siga este maltrato hacia la mujer porque nadie ha levantado la voz y, quienes lo han hecho, son ignorados y no se hace nada al respecto”.

Para Calderón Mena es imprescindible que los diputados de Acción Nacional desarrollen un excelente trabajo en el Congreso, pues la confrontación bipartidista que ha vivido en los últimos años Tabasco ha imposibilitado que los ciudadanos eleven su nivel de vida.

Por el contrario, añadió, han sido abandonados por las pugnas internas que han tenido los partidos que tradicionalmente han gobernado Tabasco. “Nuestra propuesta va a ser de diálogo con todos los actores políticos, porque sólo así vamos a ganar más”.

Javier Calderón aseguró finalmente que los legisladores del PAN harán suyas las demandas de la gente y exigirán, desde

la Tribuna, que se cumplan los anhelos de cada uno de ellos, porque Tabasco es un estado que tiene los recursos necesarios para brindarle bienestar a sus habitantes.

Unidad, clave del triunfo

Para que Acción Nacional pudiera lograr sus primeros ayuntamientos en Tabasco, el Comité Directivo Estatal (CDE) emprendió, con un año y medio de anticipación, un trabajo de diagnóstico que le permitió identificar fallas y ver las posibilidades reales de triunfo en la elección del pasado 18 de octubre.

“Se hicieron eventos importantes en la zona de Los Ríos, jornadas de afiliación, se llevó la reunión de Consejo a Emiliano Zapata, se hizo el primer informe del Comité Estatal en esa zona y, sobre todo, se abrieron las puertas del Partido con un mensaje de total apertura, de unidad y del deseo de ganar”, comentó el presidente del CDE.

Nicolás Alejandro León Cruz agregó que la unidad, alentada por el presidente del PAN, César Nava, se concretó no sólo en el discurso sino que fue una pieza clave que permitió sumar a todos los liderazgos hacia el objetivo de consolidar triunfos en tierras tabasqueñas.

Una vez superada la jornada electoral, el dirigente estatal señaló que es necesario realizar un análisis de aquello que estuvo bien durante el proceso electoral. Un ejemplo de ello, dijo, fue la oportuna selección de candidatos, quienes fueron definidos con mucha antelación y, por ende, se pudieron posicionar en el gusto de los votantes.

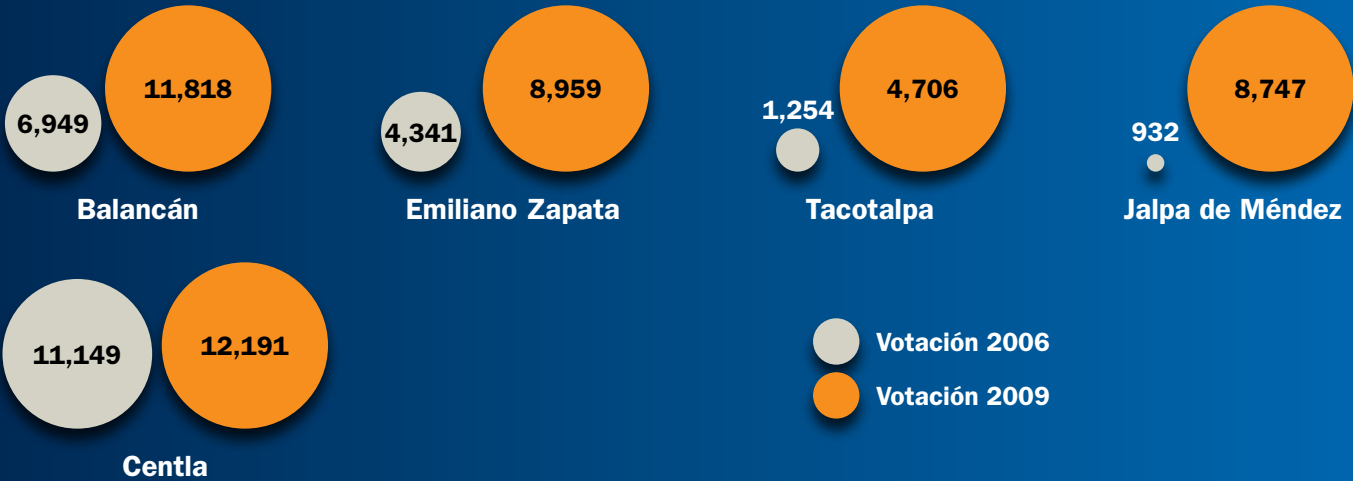
Hay municipios, explicó, como Tacotalpa, Jalpa de Méndez y Centla donde surgieron nuevos líderes panistas. “Estos candidatos tuvieron una votación muy grande, lo que nos ayuda a definir que ellos mismos nos pudieran representar en el 2012”.

Nicolás Alejandro León Cruz invitó a los panistas tabasqueños a seguir trabajando y alimentando la estructura con capacitación, con el fin de consolidar la presencia panista en los municipios que se ganaron e intensificarla en aquellos en donde aún es muy baja.

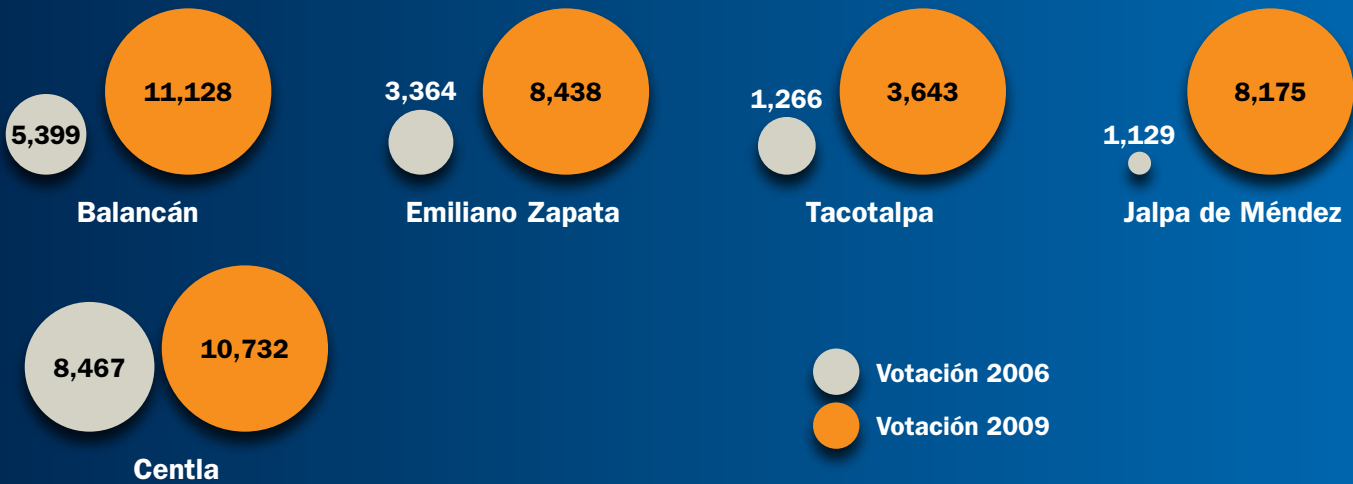
“La clave está en que haya más presencia del Comité Estatal, de la visita de líderes nacionales a eventos y foros, para darle vida al Partido en Tabasco”, concluyó. **LN**

AVANCE HISTÓRICO

Presidentes Municipales



Diputados locales (mayoría relativa)



Fuente: Instituto Electoral y de Participación Ciudadana de Tabasco.

Elecciones en Coahuila

Toda victoria es grande

POR JUAN PABLO CASTILLO

EL PASADO 18 DE OCTUBRE EN COAHUILA, LA CIUDADANÍA ESCRIBIÓ NUEVAS PÁGINAS EN LA HISTORIA POLÍTICA DE SU ESTADO, pues por primera vez depositó su voto de confianza para que Acción Nacional gobernara los municipios de Allende, Lamadrid y San Buenaventura.

En el caso de Allende y Lamadrid se trataron de victorias históricas, ya que estos dos municipios por más de 70 años contaron con administraciones del partido Revolucionario Institucional. Fueron los candidatos panistas Sergio Alonso Lozano Rodríguez, en Allende, y Rosalinda Arredondo Esquivel, en Lamadrid, con campañas dinámicas quienes lograron que la gente hiciera efectivo uno de los principios de la democracia: la alternancia en el poder.

La victoria es grande, sin importar el tamaño del municipio

Es de mencionar que en el ayuntamiento de Lamadrid el resultado de la elección fue muy cerrado. De acuerdo con datos del PREP del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana de Coahuila, el PAN obtuvo 581 votos, es decir 48.02 por ciento, contra 573 votos del PRI, equivalentes al 47.36 por ciento. Con una participación ciudadana de 77.61 por ciento, Rosalinda Arredondo Esquivel será la sexta mujer que fungirá como alcalde en Lamadrid.

En Allende, Sergio Lozano Rodríguez logró 5 mil siete votos, lo que representa 53.6 por ciento, mientras que su contrincante más cercano 4 mil setenta y ocho votos. La participación ciudadana que se registró en este municipio fue de 56.75 por ciento.

San Buenaventura se recuperó gracias al candidato Oscar Luis León Pompa, quien consiguió 4 mil 462 sufragios, en comparación de los 2 mil 820 que captó el aspirante del PRI. Acudieron a las urnas más del 62 por ciento de la población.

Si bien es cierto que hubo derrotas duras en Coahuila, estos triunfos representan la oportunidad para demostrar que los gobiernos emanados de Acción Nación son transparentes, honestos y que son, también, la única opción para sacar adelante a México. **LN**

Proceso electoral 2009

Municipio	Candidato	Votos	%	Participación ciudadana
Allende	Sergio Lozano Rodríguez	5,007	53.6%	56.75%
Lamadrid	Rosalinda Arredondo Esquivel	581	48.02%	77.61%
San Buenaventura	Oscar Luis Pompa	4,462	45.69	62.48%

Fuente: Programa de Resultados Electorales Preliminares de Coahuila. Casillas capturadas 87.78%. Instituto Electoral y de Participación Ciudadana.

Anulan elección en Lamadrid

Inicia Reyes Flores huelga de hambre

POR REDACCIÓN LA NACIÓN



COMO PROTESTA POR LA ANULACIÓN DE LA ELECCIÓN EN EL MUNICIPIO de Lamadrid por parte del Tribunal Electoral del Poder Judicial de Coahuila, Reyes Flores Hurtado, presidente del Comité Directivo Estatal, inició una huelga de hambre el miércoles 18 de noviembre.

En la Plaza de Armas, el líder de los panistas coahuilenses reprobó la decisión del órgano electoral al considerar que la interpretación favorece claramente la impugnación hecha por el PRI del supuesto rebase del tope de campaña de 40 mil pesos que marca la ley.

Acompañado de la alcaldesa electa de Lamadrid, Rosalinda Arredondo Esquivel, militantes y diputados locales, Flores Hurtado aclaró que no existe tal rebase de gastos de campaña y que en la legislación electoral de Coahuila no se contempla este hecho como una causal de nulidad.

En rueda de prensa, expresó que permanecerá indefinidamente en huelga de hambre hasta que el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación emita el fallo favorable y se respete la decisión que tomó la ciudadanía el pasado 18 de octubre.

“En Lamadrid ganamos la elección por cuatro votos, pero ganamos con votos democráticos para ganar este proceso electoral”, subrayó el dirigente estatal, quien guardará este estado hasta que sus condiciones de salud se lo permitan.

Señaló que la protesta también incluye la exigencia de una nueva reforma

electoral en Coahuila, que permita condiciones de competencia justa y equitativa entre los partidos del estado y que “no sea un traje a la medida del partido en el poder y de la familia en el gobierno”.

El presidente estatal del PAN manifestó su confianza en que el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación resuelva a favor y permita que la candidata panista en Lamadrid, Rosalinda Arredondo, asuma el cargo de alcaldesa el próximo 1 de enero de 2010. **LN**

Fernando Dworak

Coahuila, el doble filo de una reforma electoral



EL PASADO 18 DE OCTUBRE EL PRI VOLVIÓ A cosechar importantes victorias en Coahuila, arrebatándole a nuestro Partido los municipios de Acuña, Ramos Arizpe y Torreón. Ahora sólo gobernamos en tres ayuntamientos con población de menos de 20,000 electores: Allende, Lamadrid y San Buenaventura.

La administración de Humberto Moreira ya había acumulado otros triunfos significativos: el 28 de septiembre de 2008 su partido ganó todas las diputaciones locales y el 5 de julio de 2009 hizo lo mismo con las federales.

No obstante, buena parte de su éxito se

puede explicar en la Ley de Instituciones Política y Procedimientos Electorales de 2001, promovida por el entonces gobernador Enrique Martínez y Martínez. Ahí nuestro Partido dejó pasar dos reformas que si bien suenan positivas y populares, en realidad fortalecieron al PRI en la entidad: la ampliación del mandato para los alcaldes y la reducción en la duración de las campañas.

Es importante detenernos a analizar los efectos de estas reformas si deseamos no repetir esa experiencia en otras entidades.

Ampliación del mandato de los alcaldes

Al contrario de cualquier democracia moderna, México prohíbe la reelección inmediata de los legisladores y alcaldes. Esto los hace políticamente irresponsables además de generar leyes y políticas públicas ineficaces. Para decirlo de otra forma, si ninguno de ellos tiene la capacidad de planear a

largo plazo pues no les beneficia hacerlo, entonces las soluciones son siempre coyunturales y mayormente cosméticas.

La precondition para solucionar este problema es la reelección inmediata de legisladores y alcaldes. De esa forma, al saber que la continuación de su carrera dependería de su capacidad para volver a ser designados por su partido y reelectos por la ciudadanía, estarían en condiciones de especializarse y planear a largo plazo. Sobre todo, serían responsables de sus actos al poder ser retirados por sus votantes en caso de incumplimiento.

Sin embargo esta reforma debilitaría a quienes pueden imponer candidatos, como los gobernadores. Para darle la vuelta al problema, Enrique Martínez y Martínez propuso la ampliación del mandato con el argumento de que con un año más rendirían mejores resultados. Se apoyó también en el hecho de que la Constitución Política de los Estados Unidos Mexi-



canos no habla sobre la duración de los periodos. Y nadie cuestionó la medida en sus términos reales.

Más aún, en febrero de 2009 se reformó otra vez la Constitución local y se promulgó el Código Electoral del Estado de Coahuila de Zaragoza, ampliándose el mandato de los diputados locales a 4 años.

¿Mejora la ampliación de los mandatos el desempeño de los legisladores y alcalde? No, pues la causa del problema es la falta de incentivos para la profesionalización y la rendición de cuentas debido a que no hay posibilidad de reelección.

En cambio esta reforma fortalece al partido que tiene la maquinaria política más aceiteada, al tenerse elecciones con mayor frecuencia. Para explicar esto, veamos el calendario electoral para Coahuila de 2005 a 2017:

Año	Elección local	Elección federal
2005	Gobernador, Congreso local, Ayuntamientos (julio)	
2006		Presidente, Congreso de la Unión (julio)
2007		
2008	Congreso local (septiembre)	
2009	Ayuntamientos (octubre)	Cámara de Diputados (julio)
2010		
2011	Gobernador, Congreso local (julio)	
2012		Presidente, Congreso de la Unión (julio)
2013	Ayuntamientos (octubre)	
2014		
2015	Congreso local (octubre)	Cámara de Diputados (julio)
2016		
2017	Gobernador, Ayuntamientos (julio)	

Bajo un modelo de mandatos de 3 años, el gobernador sólo tutelaría cuatro procesos electorales: dos federales y dos locales. En cambio, el actual sistema genera cinco procesos: tres locales y dos federales.

Para decirlo de otra forma, un sistema como este favorece al PRI por encima de otros partidos con menor capacidad de movilización.

Reducción de los tiempos de campaña

Mucho se ha hablado sobre la necesidad de que nuestras campañas sean más breves y menos onerosas. Pero nadie se plantea por qué son así. Gracias a ello las soluciones que se han propuesto son cosméticas o simplemente inaceptables para los partidos.

Las campañas en otros países son más breves y baratas porque compiten candidatos reconocidos por sus localidades gracias a su desempeño. Además, la competencia constante por un mismo puesto incentiva a que los líderes opositores hagan un trabajo de base sólido.

En cambio, si se tiene que votar cada tres años por candidatos que no rinden cuentas y la mayoría son desconocidos, las campañas necesitan durar más y se apoyan fundamentalmente en los recursos de la mercadotecnia antes que en el debate de propuestas. Para decirlo de otra forma, el problema no es de “voluntad política” sino de cuestionar la regla que distorsiona el funcionamiento de nuestra democracia: la no reelección inmediata de legisladores y alcaldes.

La reforma electoral de 2001 en Coahuila estableció que las campañas para gobernador tendrían una duración de 45 días y las de diputados 35. Para munici-

pios cuyo número de ciudadanos inscritos en la lista nominal de electores no exceda de 20,000, las campañas tienen una duración de 10 días. En el caso de municipios con más de 20,000 pero menos de 120,000 electores, duran 20 días. Y en municipios con más de 120,000 electores inscritos, las campañas duran 30 días.

Esta reforma tampoco implicó una solución real. No hay garantía de que los partidos disminuyan sus gastos con menor tiempo de campaña. Además, la medida favorece al partido que cuenta con el mejor posicionamiento en la localidad o tenga la maquinaria política más acertada. Otra vez, este es el caso del PRI.

La lección de Coahuila

Toda reforma institucional tiene un doble filo: genera resultados esperados, inesperados y hasta indeseados. De ahí la



importancia de hacer prospectiva antes de instrumentarlos. También es necesario plantearse una pregunta básica: quién se beneficiaría de la propuesta.

En el caso de Coahuila nuestro Partido cayó en la trampa de reformas que, si bien parecían ser benéficas y eran populares, terminaron fortaleciendo al PRI en la entidad.

El PAN heredó un arreglo institucional que fue concebido para legitimar y sostener a un partido. Hemos dejado pasar nueve años sin hacer un esfuerzo serio por replantear esas reglas. Tal situación termina favoreciendo a quien las planteó.

Es hora de retomar el liderazgo en el debate sobre la modernización institucional, definiendo como precondition una reforma que ha sido parte de nuestra plataforma desde hace décadas: la reelección inmediata de legisladores y alcaldes. **LN**

Entrevista con Gonzalo Trejo Amador



Recuperar Hidalgo, el reto

POR JUAN PABLO CASTILLO

EL PRÓXIMO 4 DE JULIO, EN HIDALGO SE RENOVARÁN LA GUBERNATURA, 84 municipios y el Congreso local y Acción Nacional comienza una etapa de unidad con el propósito de rescatar al estado del gobierno priista.

Luego de ganar la presidencia del Comité Directivo Estatal, Gonzalo Trejo Amador platicó con *La Nación* sobre sus planes como nuevo líder estatal y su proyecto de trabajo para las próximas elecciones en Hidalgo.

“Estamos renovándonos de manera interna, trabajaremos todos bajo el principio de unidad y en un solo proyecto: Hidalgo”.

El PRI en Hidalgo realmente es un monopolio en el poder, no olvidemos que en un monopolio se desvirtúan los verdaderos objetivos de la competencia y esto lo ha hecho el PRI durante 80 años. Se sienten tan seguros que ya no toman en cuenta a la ciudadanía en la toma de decisiones.

Todas las voces del PAN –prosiguió– están incluidas e invitamos a los panistas a que se sumen a este esfuerzo azul para recuperar nuestro estado y escribir una nueva historia para los hidalguenses.

La Nación: El día que fue electo habló de unidad y de tener un PAN fortalecido en Hidalgo, ¿cómo lograr obtener estas metas?

Gonzalo Trejo Amador: Primero tenemos que hacer una dinámica interna en la que cada uno de los sectores del Partido sea incluido. Nos ha pasado que después de cualquier contienda interna los sectores quedan lastimados, personas que no están conformes con el resultado. No sólo importa el resultado, lo trascendental es hablar con todos aquellos que participaron en la contienda e integrarlos en nuestro equipo, lo que se le llama “ir por los heridos y recogerlos en batalla”.

Este ejercicio lo realizamos en Hidalgo, a los candidatos que contendieron en este proceso los invitamos a sumarse al Comité, las propuestas que presentaron durante su campaña serán tomadas en cuenta para el proceso electoral que se llevará a cabo en Hidalgo el próximo año.

LN: Usted obtuvo la victoria por una diferencia de 7 votos, ¿cómo va a responder a la confianza que le han otorgado los panistas y cómo trabajar de manera unida al interior del PAN?

GTA: Todos los sectores representados en el Partido serán integrados, nadie será excluido, logrando lo anterior vamos a obte-

ner una dirigencia fuerte, que escucha y toma en cuenta todos los puntos de vista. De esta forma consolidaremos un solo proyecto, un proyecto fortalecido para que podamos enfrentar las próximas elecciones, donde renovaremos la gubernatura, Congreso local y ayuntamientos.

Muestra de ello es que el Comité Directivo Estatal se integró por 33 valiosos panistas de las regiones de Tizayuca, Tulancingo, la Huasteca, la Sierra Gorda y de la capital del estado.

LN: En un estado que ha sido gobernado durante 80 años por los priistas ¿cómo ha sido la relación del PAN con la administración en el poder?, ¿se ha podido llegar a acuerdos en los que benefician a los hidalguenses?

GTA: Es difícil construir acuerdos en el estado de Hidalgo, el PRI tiene mayoría absoluta en el Congreso y en las presidencias municipales, por lo tanto no les interesan los acuerdos.

Para muestra un botón, para aprobar la reforma constitucional y empatar la fecha de las elecciones en Hidalgo, no tardaron en darnos a conocer su respuesta negativa y es la misma postura que asumen en el resto de los asuntos, son una administración cerrada y soberbia, esa sería la forma más adecuada de describir a esta administración.

LN: ¿Cuáles van a ser sus planes de acción para las elecciones que se van a efectuar en Hidalgo en el 2010?

GTA: En primer lugar debemos fortalecer las estructuras de nuestro Partido, ofreceremos capacitación continua en diversos temas, pondremos especial énfasis en materia de procesos elec-

torales. Además reforzaremos la parte doctrinaria y de mística, de esta forma estaremos listos para dar la batalla en las próximas elecciones. La finalidad consiste en solidificar al resto de los comités y delegaciones, que estén a la altura de las expectativas de la gente, se ganen su voto de confianza y se refleje en las urnas.

Una vez que se complete esta fase, el siguiente objetivo es recuperar el estado, es decir, ganar la gubernatura y recobrar los 23 municipios donde ya fuimos gobierno, como son Pachuca y Tulancingo.

Es importante decir que somos la segunda fuerza electoral en Hidalgo, estamos haciendo una reestructura interna que tiene como característica la unidad y la capacitación, estamos seguros que bajo este esquema nos convertiremos en la primera opción política del electorado hidalguense.

LN: Hace un momento mencionó que en el gobierno de Hidalgo se vive un ambiente de soberbia, ¿esta soberbia está a un nivel tan alto que ven más sus intereses personales en lugar de buscar el desarrollo del estado?

GTA: Sí, esta actitud se demuestra en todas sus acciones. El PRI



en Hidalgo realmente es un monopolio en el poder, no olvidemos que en un monopolio se desvirtúan los verdaderos objetivos de la competencia y esto lo ha hecho el PRI durante 80 años.

Se sienten tan seguros que ya no toman en cuenta a la ciudadanía en la toma de decisiones, les da lo mismo aceptar reformas que vayan en beneficio o en contra de la ciudadanía, hasta han recortado presupuesto para los habitantes y los recursos lo utilizan para sus campañas políticas, todo con miras al beneficio de su partido.

Esta situación la vamos a revertir el próximo año, presentaremos a los mejores candidatos, una plataforma electoral con propuestas reales y viables para atender las necesidades de la población. Insisto, Acción Nacional será la primera y única opción de los hidalguenses. **LN**



Juan Carlos Mondragón

Trabajaremos por la alternancia en Puebla

POR JUAN PABLO CASTILLO

RENOVARSE, CAMBIAR ESTRATEGIAS, PERO, SOBRE TODO, CONVERTIR AL Partido Acción Nacional en un verdadero instrumento de los ciudadanos para actuar en política, son sólo algunas de las metas que se ha trazado el nuevo dirigente del PAN en Puebla, Juan Carlos Mondragón Quintana.

En entrevista con *La Nación*, el recién elegido presidente del Comité Directivo Estatal para el periodo 2009-2012 destacó que el gran reto que tiene el Partido en 2010 es lograr la alternancia para construir la transición democrática en Puebla.

La Nación: Su victoria en las elecciones dentro del comité



fue unánime, ¿Cómo va a reflejar en acciones el voto que le confiaron los panistas de Puebla?

Juan Carlos Mondragón: Es una gran responsabilidad el haber recibido prácticamente el consenso de la mayoría de los consejeros y la asumo a plenitud en el sentido de reforzar mi compromiso de tener un comité directivo transparente, abierto y que dé certidumbre a todos los procesos internos que habremos de realizar a lo largo de la gestión de tres años que llevaré al frente.

LN: El día que rindió protesta, mencionó que buscará a los

candidatos más competitivos para elección estatal. ¿Cómo acercar al Partido a la ciudadanía con este fin?

JCM: Vamos a tener a los candidatos más competitivos, pero también que tengan una identidad panista clara y contundente. No queremos ganar a cualquier costo, queremos ganar con los mejores perfiles y que asuman los principios de Acción Nacional.

Pondremos en marcha nuestras estrategias de vinculación con la sociedad de cara al proceso de 2010, llevaremos a cabo foros de consulta para integrar nuestra plataforma electoral, por supuesto que dialogaremos con los jóvenes, con las muje-

res, con la gente de la tercera edad, con los pequeños y medianos empresarios, con los sectores obrero y campesino; en fin, con los diferentes grupos que tengan que ver en el proceso que vamos a llevar a cabo en Puebla.

LN: Como presidente del Comité Directivo Estatal de Puebla, ¿de qué manera enfrentar el proceso electoral del año entrante, tanto en la selección de candidatos como de cara al electorado?

JCM: Tenemos que reunir tres condiciones para aspirar a competir en la elección de 2010. La primera es lograr nuestra fortaleza interna a través de la unidad, los procesos internos serán transparentes, equitativos y abiertos, solicitaremos a los diferentes liderazgos de Acción Nacional que cualquier diferencia que surja abramos los canales necesarios para que estos problemas se discutan y se resuelvan.

La segunda acción es lograr un acercamiento con la ciudadanía, y lo vamos a lograr a través de encauzar sus banderas. La gente, como lo dijo nuestro jefe nacional, está harta de que los políticos hablemos de los problemas de los políticos, hoy tenemos que focalizar nuestros esfuerzos en la realización de propuestas que den solución a los problemas diarios y cotidianos de la gente.

Y la tercera es nuestra fortaleza territorial, si logramos que nuestras 217 estructuras municipales cuenten con mayor capacitación, vinculación y apertura a nuevos liderazgos estaremos garantizando ser competitivos a la hora de llevar a nuestro abanderado o abanderada hacia el 2010 en la elección.

LN: ¿Cuál es tu expectativa para el proceso electoral del próximo año?

JCM: Sin duda vamos por la gubernatura, pero hay que estar claros de que no es ganar la elección por ganarla. Hemos visto que la gran transición que se ha desarrollado a nivel nacional en la que el PAN ha sido factor importante, se ve atorada y truncada en los estados por los diferentes gobernadores que tenemos, gobernadores que hoy reciben más recursos, pero que no son susceptibles de tener una rendición de cuentas como existe a nivel nacional.

El gran reto de la elección de 2010 en Puebla es lograr la transición a la democracia en el estado, detener los grandes niveles de corrupción, conseguir una rendición de cuentas mucho más clara, una verdadera división de poderes y que asuman su responsabilidad.

Para lograr esta transición debemos establecer una gran alianza ciudadana, la gente nota que sí existe una transición a nivel nacional, pero a nivel estatal no lo perciben. Muestra

Vamos a tener a los candidatos más competitivos, pero también que tengan una identidad panista clara y contundente. No queremos ganar a cualquier costo, queremos ganar con los mejores perfiles y que asuman los principios de Acción Nacional.

de ello es Puebla, antes de que gobernara Mario Marín se tenía un presupuesto de 17 mil millones de pesos, hoy tenemos un presupuesto cercano a los 45 mil millones de pesos, tres veces más y de ninguna forma vemos que el estado haya crecido en esta misma proporción, gracias a las decisiones federalistas que Acción Nacional haya dado a cabo.

Insisto, el gran reto es la integración de la alianza ciudadana que nos permita luchar por la transición democrática a través de la alternancia en el poder en 2010.

LN: Hoy es indiscutible que en los procesos electorales se aborden los temas de las designaciones internas y la construcción de alianzas ¿Cómo manejar la posibilidad de una alianza partidista para acabar con la hegemonía del PRI, y en segundo caso, las designaciones que han generado opiniones encontradas entre los panistas?

JCM: Debemos reconocer que las designaciones no fueron un camino correcto, no porque fueron malos designados, me parece que quienes fueron designados fueron muy buenos candidatos. El problema es que no logramos vincular a la militancia al compromiso de trabajar con los candidatos y juntos buscar el voto ciudadano.

Estoy proponiendo a la Comisión de Elecciones que adoptemos un método mixto para la candidatura a gobernador y los municipios de mayor importancia o concentración poblacional. El procedimiento consiste en que durante el periodo de registro, se levante una encuesta para medir la posibilidad de triunfo de los registrados, los dos mejor posicionados competirían en la elección interna y de esta manera se cubrirá la expectativa ciudadana junto con la decisión de la militancia de elegir a su abanderado o abanderada. Una vez realizado el proceso sin duda saldremos unidos y fortalecidos de cara a la elección.

Respecto a las alianzas partidistas, el gran objetivo es una



gran alianza ciudadana, una alianza donde caben todos los grupos con una agenda común de trabajo, más allá de ideologías, con puntos muy concretos: combate a la pobreza, combate a la corrupción, transparencia en los recursos públicos, uso efectivo de los recursos para las necesidades del estado y no para los caprichos del gobernador. Si en esta gran alianza ciudadana caben los partidos, bienvenidos; pero al final de cuenta es una decisión que tomaremos junto con el Comité y el Consejo estatales, y por supuesto el Comité Nacional.

LN: ¿Cómo será la relación del PAN con el resto de las fuerzas políticas de la entidad?

JCM: Cuando fui elegido como Presidente del CDE de Puebla, en mi discurso retomé lo que decía Carlos Castillo Peraza de la cultura del mural. El político nos explicaba que los mexicanos tendemos a reproducir lo expresado en los grandes murales mexicanos donde siempre existían dos bandos: los buenos contra los malos; los ricos contra los pobres; los españoles contra los indígenas, los santos contra los pecadores. Y nos reiteraba que debemos salir de esta política del mural, tenemos que dialogar y consensuar para utilizar a la democracia como un medio de convivencia social.

La relación que habré de entablar con el gobierno esta-

tal será en los mismos sentidos, vamos a buscar construir en donde se pueda construir, pero también haremos crítica constructiva cuando se requiera hacer un pronunciamiento claro y de oposición frente al gobierno. La gente ya está harta de vernos pelear todo el tiempo, queremos ser una oposición inteligente, de propuesta y de avanzada, pero no seremos ciegos ante los abusos del poder.

LN: Primero fue secretario de Acción Juvenil, ahora líder de los panistas de Puebla. ¿Cómo aprovechar esta experiencia adquirida con los jóvenes en esta nueva encomienda?

JCM: Mencionaré tres experiencias que marcaron mi vida y que hoy me facilitan o permiten dirigir al comité. Una de ellas fue, efectivamente, ser secretario Nacional de Acción Juvenil en donde tuve la oportunidad de conocer lo que mueve a los jóvenes, de palpar lo perciben de la política e invitarlos a unirse al trabajo que realiza el Partido. Además de diseñar estrategias que permitieron el fortalecimiento de nuestra organización en términos de juventud, hoy seguimos siendo el Partido con más oportunidades para los jóvenes, lo vemos en todos los niveles y en todos los estados.

El otro aspecto fue haber colaborado en la estrategia del Presidente Felipe Calderón para ganar el voto de los jóvenes en 2006. En mayo de ese año, la balanza estadística era 31% de los jóvenes se inclinaba por Andrés Manuel López Obrador contra un 29% hacia Felipe Calderón.

En la elección logramos que el 32% de los jóvenes votaran por Felipe Calderón, mientras que López Obrador mantuvo su 31%; esta experiencia la quiero poner al servicio de Acción Nacional en Puebla.

En la elección logramos que el 32% de los jóvenes votaran por Felipe Calderón, mientras que López Obrador mantuvo su 31%; esta experiencia la quiero poner al servicio de Acción Nacional en Puebla.

Mi última experiencia fue durante mi candidatura por una diputación local en 2007, pues me hizo ver la enorme necesidad de hacer estrategias territoriales, pese a que no me favorecieron los resultados, me quedó muy claro que requerimos precisión e inteligencia electoral sección por sección y casilla por casilla. Es muy fácil planear una campaña de mercadotecnia a nivel aéreo y lo más complicado es entender que hay que ganar voto a voto, cuerpo a cuerpo en la calle el día de la elección. **LN**

César Rodríguez Cal y Mayor

Manuel Esteban Cal y Mayor Redondo

NACIÓ EL 6 DE JUNIO DE 1928, EN LA FIESTA de Corpus Christi, por eso sus padres decidieron ponerle el nombre de Manuel, aunado al hecho de que el primer Cal y Mayor, que varias décadas atrás llegara de España a México, se llamaba también así. Fue el hijo primogénito de don Benigno Cal y Mayor Palacios, chiapaneco, y doña Guadalupe Redondo Arrazola, oaxaqueña, quienes establecieron su hogar en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

Sin embargo, poco después de casados, se mudaron temporalmente a la ciudad de México, pues don Benigno había sido electo Senador de la República, y fue ahí donde Manuel Esteban llegó a este mundo. Terminado el encargo de su padre en la capital, volvieron a Chiapas, lugar en el que nacieron sus hermanos Alberto, Martha, Carmela y Cuquita, quien murió siendo aún una pequeña niña.

Después de haber vivido su infancia y primera juventud en tierras chiapanecas, a los dieciséis años de edad volvió a la ciudad que lo vio nacer, para estudiar medicina en la Universidad Nacional Autónoma de México.

Fue hombre brillante que desde muy pequeño dio muestras de una gran inteligencia, misma que, con dedicación y disciplina, supo aprovechar. Estudió medicina, psicología, filosofía, derecho y la normal para maestros con especialidad en literatura. Asimismo, tuvo siempre un manifiesto interés por los idiomas. Dominaba las etimologías griegas y latinas; aprendió italiano, francés y portugués; y tenía conocimientos de inglés, alemán, esperanto, y hasta de tzotzil, que mucho llamaba su atención.

En 1961 volvió a Chiapas, en específico a San Cristóbal de las Casas, a terminar los estudios de derecho que había iniciado en la Ciudad de México. Allí,

además de dedicarse al estudio de las leyes, formó una estudiantina. La música fue su pasión; poseedor de oído absoluto, tocaba el violín, su instrumento, y varios más, como la guitarra, la mandolina, el piano, la marimba.

En septiembre de 1968 contrajo nupcias con doña María del Carmen Turnbull Armería, oriunda de Aguascalientes, pero radicada en la capital del país. Se conocieron en la Acción Católica Mexicana, organización de la que Manuel Esteban fue miembro desde su temprana juventud, y a la que se consagró por completo, llegando a ser su presidente nacional. En reconocimiento a su entrega y labor incansable al frente de esta organización fue nombrado, por el Papa Pío XII, Caballero de la Orden de San Gregorio Magno.

Él y su esposa tuvieron tres hijas, Irene, Paulina y Antonieta, y dos nietas, Mariana y Paulina. Desde su matrimonio

volvió a vivir en Tuxtla Gutiérrez, donde se dedicó básicamente a la docencia en diversos centros de enseñanza, como el Instituto de Ciencias y Artes de Chiapas, la Escuela de Enfermería, el Tecnológico Regional y la Escuela Normal y de Educadoras “Fray Víctor María Flores”, de la cual fue fundador y director.

Se interesó mucho por la medicina natural y alternativa; por varios años sostuvo y atendió un dispensario homeopático gratuito, a donde llegaban pacientes de distintas partes del estado, en especial de escasos recursos.

Desde joven simpatizó con la ideología del Partido Acción Nacional, del que fue militante y colaborador.

Fue notable orador y ávido lector; los libros fueron siempre su compañía. Disfrutaba de escuchar la radio de onda corta y de navegar por internet. Era un gran conversador y cultivó muchas amistades.



Gustaba de viajar dentro y fuera del país. Por más de veinte años, junto con su esposa e hijas, fue miembro de la organización internacional The Friendship Force (La Fuerza de la Amistad), promotora de la paz y la amistad en el mundo a través de viajes e intercambios familiares y culturales.

Comprometido siempre con su patria y su familia, después de haber vivido una vida plena, llena de logros, y en absoluta congruencia con sus valores y principios, el 24 de abril de 2009, a los ochenta años de edad, Manuel Esteban falleció en Tuxtla Gutiérrez, dejando un extraordinario legado de enseñanzas. **LN**

