

# LA NACIÓN

Edición 2533 | Año 84 | Junio 2026





# EN LA **FAMILIA** **APRENDEMOS** **NUESTROS MEJORES** **VALORES**

## Editorial

Con el compromiso de honrar el legado de ser un partido responsable y de propuestas, presentamos nuestro plan de desarrollo de nación que contiene 111 propuestas de soluciones a los principales problemas que aquejan a nuestro país.

Acción Nacional nunca ha renunciado a señalar aquello que consideramos equivocado, como el crecimiento de la violencia, el deterioro de la seguridad, el debilitamiento de las instituciones democráticas, el retroceso en materia de transparencia, el abandono del sistema de salud y las decisiones públicas que han privilegiado la confrontación sobre la construcción de acuerdos.

Pero también hemos entendido un mensaje muy claro que la ciudadanía nos ha transmitido en los últimos años: México ya no quiere una oposición que únicamente denuncie. Quiere una alternativa que sepa gobernar.

111 Soluciones para México es un proyecto construido con base en la técnica y la experiencia de nuestros buenos gobiernos panistas, enriquecidos a partir de meses de diálogo con especialistas, académicos, organizaciones de la sociedad civil, empresarios, jóvenes, mujeres, productores, militantes y miles de ciudadanas y ciudadanos que conocen de primera mano los problemas del país.

No nació para convertirse en un discurso de campaña. Nació con un propósito mucho más importante: demostrar que sí existe una ruta para corregir el rumbo de México.

Las propuestas que te presentamos parten de una premisa muy sencilla: gobernar significa resolver. No son promesas inalcanzables ni ocurrencias improvisadas. Son soluciones técnicamente viables, financieramente responsables y respaldadas por la experiencia de gobiernos panistas que han demostrado que es posible administrar con honestidad, generar inversión, fortalecer la seguridad, mejorar los servicios públicos y ofrecer mejores oportunidades para las familias.

Porque el verdadero debate no debería ser quién grita más fuerte, sino quién tiene la capacidad de resolver los problemas que todos los días enfrentan millones de mexicanos y para demostrarlo basta mirar algunos de los temas que hoy más preocupan a la sociedad, uno de ellos es la salud.

Y para hablar sobre este tema, presentamos la entrevista con el diputado Éctor Jaime Ramírez Barba, un verdadero experto en la materia, quien nos señala que durante meses hemos escuchado al gobierno federal presumir como un logro histórico la incorporación de trabajadores de plataformas digitales al Instituto Mexicano

del Seguro Social. Sin embargo, cuando se revisan los datos con seriedad aparece una realidad muy distinta. De poco sirve anunciar millones de registros si una gran parte de esos trabajadores descubre, al momento de necesitar atención médica, que no tiene acceso efectivo a los servicios de salud.

No podemos conformarnos con cifras que lucen bien en una conferencia de prensa, mientras las personas siguen encontrando puertas cerradas en hospitales y clínicas. En salud, como nos comenta nuestro diputado, las verdades a medias terminan convirtiéndose en abandono. Un trabajador no necesita un registro administrativo, necesita la certeza de que podrá recibir atención cuando enferme, surtir una receta o ser atendido en una emergencia. Ahí es donde verdaderamente se evalúan las políticas públicas.

Lo mismo ocurre cuando hablamos de derechos humanos. Como nos señala Adriana Aguilar, secretaria nacional de las Mujeres del PAN, una democracia no puede medirse únicamente por sus procesos electorales. También se mide por la forma en que protege la dignidad de las personas y garantiza la igualdad de oportunidades.

En Acción Nacional estamos convencidos de que los derechos de las mujeres son derechos humanos. Esa convicción no puede quedarse en el discurso. Debe traducirse en acciones permanentes para fortalecer sus liderazgos, ampliar sus oportunidades y brindar herramientas que les permitan ejercer plenamente sus derechos. Por ello, impulsamos espacios de formación como el taller “Mujeres y Derechos Humanos”, en donde mujeres panistas y representantes de la sociedad civil fortalecen sus conocimientos sobre los mecanismos nacionales e internacionales de protección de sus derechos. Formar liderazgos femeninos no es un acto simbólico, es invertir en comunidades más fuertes, familias más seguras y un país más justo.

México atraviesa un momento complejo. La violencia sigue arrebatando vidas todos los días. La incertidumbre económica limita inversiones. La confianza en las instituciones se ha debilitado y millones de personas sienten que el gobierno dejó de escuchar sus preocupaciones. Frente a ese escenario existen dos caminos:

El primero consiste en seguir administrando los problemas, justificando los malos resultados y alimentando la división entre quienes piensan distinto. El segundo consiste en reconocer la realidad, escuchar a la sociedad y construir soluciones responsables y en Acción Nacional elegimos ese camino. 

# Índice

www.revistalanacion.com

PARTIDO ACCIÓN NACIONAL  
Jorge Romero Herrera  
Presidente del Comité Ejecutivo Nacional

LA NACIÓN  
Héctor Escalante Lona  
Director

Sergio Rodríguez Colín  
Coordinador Editorial  
srodriguez@cen.pan.org.mx

Gerardo de la Cruz Alegría  
Reportero  
gerardodelacruzalegria@gmail.com

Juan Pablo Castillo López  
Reportero  
juan.castillo@cen.pan.org.mx

Alejandro Ortiz Ortega  
Diseño Editorial

Impresión  
Becker and Marcus S.A de C.V  
Juan Ernesto Hernández y Dávalos #122,  
Col. Algarín, C.P. 06880, Cuauhtémoc, CDMX

Los artículos son responsabilidad exclusiva de los autores.

Visite nuestra página:  
www.revistalanacion.com  
Tels. 5200 4000 ext. 3073 y 3077

La Nación, órgano de difusión del Partido Acción Nacional registrado el 8 de septiembre de 1941. Propiedad literaria y artística asegurada conforme certificado 12373 de la Secretaría de Educación Pública. ISSN 0027-7509. Certificado de Licitud de Contenido No. 327. Certificado de Licitud de Título No. 587. Reserva de Título de Derecho de Autor No. 04-2012-120412010200-102. Editor responsable: Héctor Escalante Lona. Tiraje: 1,000 ejemplares. Distribuida por el Comité Ejecutivo Nacional del Partido Acción Nacional, Domicilio de publicación y distribución: Av. Coyoacán 1546, Colonia del Valle, CP 03100, Alcaldía Benito Juárez, CDMX. Periodicidad mensual. Correspondencia de segunda clase. No. de registro: FP-PP-PAN-09-CDMX-2026. Oficina General de Correos. Ciudad de México. Fecha publicación: 30 de junio de 2026.

## PORTADA

**03.** Presenta PAN propuestas para un mejor porvenir  
Soluciones para México  
Documento asertivo y empático  
Nota al Pie / Fernando Rodríguez Doval

## ACCIÓN NACIONAL

**18.**

Supuesto logro de incorporaciones al IMSS es impreciso  
La Nación en corto...  
El desmantelamiento programático de la política social durante los gobiernos de Morena  
Contribuir, desde los archivos, al fortalecimiento de la democracia  
Una perspectiva humanista de la IA  
Opinión de Juan Antonio García Villa

## MUJERES DE ACCIÓN

**40.** Mujeres y Derechos Humanos: una apuesta permanente de Acción Nacional  
Opinión de Priscila Vera

## ESTADOS

**46.**

Ventana Estatal  
Opinión de Norma Muñoz Anchondo

## EL MUNDO

**50.** El péndulo que se mueve: una oportunidad para la derecha en América Latina  
Opinión de Julio Faesler Carlisle

## CULTURA

**58.**

Orden y libertad, de José María Aznar

## - PORTADA -



Son soluciones basadas no en ideologías, ni en dogmas, ni odios; están basadas en nuestra experiencia de gobierno.

# Presenta PAN propuestas para un mejor porvenir

Andrés Castro Cid

La tarde del jueves 25 de junio, en la Ciudad de México, Acción Nacional celebró un evento para presentar un proyecto de nación conformado por una serie de soluciones encaminadas a recuperar la seguridad, fortalecer la economía, garantizar una mejor salud, educación y construir un mejor futuro para México. “Soluciones basadas no en ideologías, no en dogmas, no en odios, sino soluciones basadas en nuestra experiencia de gobierno y la creatividad recopilada de cientos de voces panistas y ciudadanas. Soluciones dirigi-

das a todas las personas”, afirmó **Jorge Romero Herrera**, dirigente del CEN panista. Durante su mensaje, ante más de 3 mil asistentes, presentó 111 Soluciones para México, con el objetivo de enfrentar los principales problemas que afectan al país y corregir el rumbo tras años de malos resultados de los gobiernos de Morena. El líder de los panistas en el país aseguró que México merece más, merece más seguridad, salud, mayores oportunidades, más libertad y un gobierno capaz de hacerlo realidad, como lo han demostrado las adminis-

traciones panistas de Aguascalientes, Guanajuato, Chihuahua y Querétaro. Subrayó que Acción Nacional se declara listo para recuperar todo lo que han destruido los gobiernos morenistas en los últimos siete años. “Desde el PAN se levanta la voz ante la injusticia, el abuso, la desprotección de millones de seres humanos, ante el autoritarismo y ante la corrupción. Por ello, no se dejará de denunciar, en voz alta, lo que haga mal este o cualquier otro gobierno”.

LA SOLUCIÓN PARA MÉXICO EMPIEZA  
CON EL RECONOCIMIENTO DE LA VERDAD

La gobernadora de Chihuahua, **María Eugenia Campos Galván**, aseguró que la solución para México empieza con el reconocimiento de la verdad, demostrarle a la ciudadanía la diferencia entre un régimen democrático y un régimen autoritario.

En su mensaje, destacó que los gobiernos de Acción Nacional son los gobiernos de la verdad y de la vida, al destacar que las administraciones panistas tienen los mejores indicadores en seguridad, salud, educación y crecimiento económico.

"Amigos, la solución para México comienza con el reconocimiento de la verdad y entendámoslo bien: la pesadilla de la 4T es que se diga la verdad. Y la consecuencia de decir la verdad es obligar a la gente a ver con total claridad el contraste".

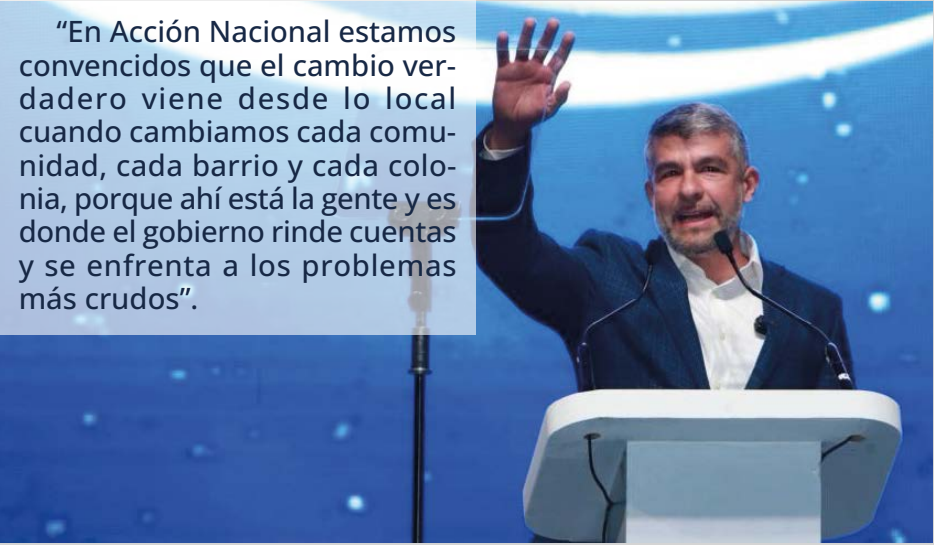
Finalmente, pidió a México no perder la esperanza ni tampoco el poder que le da su voz y su acción cotidiana.



EL CAMBIO VERDADERO  
VIENE SIEMPRE DESDE LO LOCAL

**Mauricio Tabe Echarte**, alcalde de Miguel Hidalgo y presidente de la Asociación Nacional de Alcaldes del PAN, aseguró que el cambio verdadero viene siempre desde lo local y las y los alcaldes de Acción Nacional han demostrado que son los mejores gobiernos del país.

"En Acción Nacional estamos convencidos que el cambio verdadero viene desde lo local cuando cambiamos cada comunidad, cada barrio y cada colonia, porque ahí está la gente y es donde el gobierno rinde cuentas y se enfrenta a los problemas más crudos".



MÉXICO REQUIERE UN GRAN PROYECTO  
DE NACIÓN QUE RECONCILIE



**Fernando Rodríguez Doval**, secretario de Estudios y Análisis Estratégico del PAN, opinó que México requiere un gran proyecto de Nación que reconcilie, que deje atrás ideologías caducas y proponga soluciones concretas a los problemas que más preocupan a las y los mexicanos.

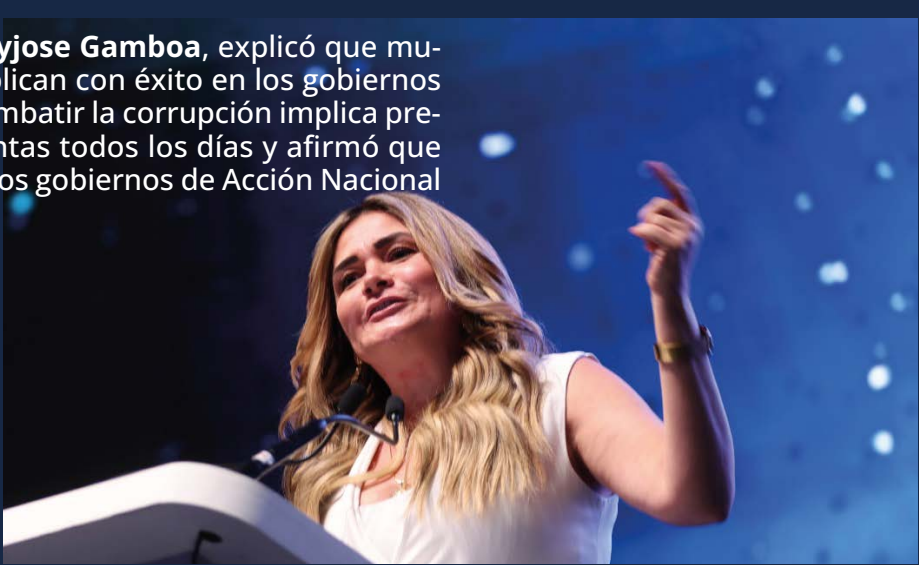
Aseguró que el PAN es el partido de las soluciones sensatas realistas y técnicamente viables. "En materia de seguridad el PAN propuso fortalecer las capacidades del Estado para enfrentar al crimen organizado mediante el uso de inteligencia, tecnología, drones, vigilancia estratégica y mejores herramientas para las corporaciones de seguridad, con el objetivo de devolver la paz a las familias mexicanas".

En salud, apuntó Rodríguez Doval, Acción Nacional plantea recuperar el acceso efectivo a medicamentos, garantizar tratamientos oportunos, fortalecer la atención médica y reconstruir un sistema de salud que hoy enfrenta desabasto, falta de especialistas y servicios insuficientes para millones de personas.

Asimismo, se propusieron soluciones sobre economía familiar, inversión y crecimiento económico, transparencia y combate a la corrupción, con los que se busca fortalecer los mecanismos de rendición de cuentas, garantizar auditorías efectivas, recuperar contrapesos institucionales y aprovechar la tecnología para transparentar el uso de los recursos públicos.

LOS GOBIERNOS DE  
ACCIÓN NACIONAL SÍ FUNCIONAN

La alcaldesa de Boca del Río, **Maryjose Gamboa**, explicó que muchas de estas propuestas ya se aplican con éxito en los gobiernos de Acción Nacional. Señaló que combatir la corrupción implica prevenir, transparentar y rendir cuentas todos los días y afirmó que "Boca del Río es la prueba de que los gobiernos de Acción Nacional sí funcionan".



# Soluciones para México

Redacción

**A**cción Nacional es el partido de las Soluciones. El PAN convoca a construir una nueva esperanza nacional basada en la honestidad, la seguridad, el respeto a la ley, la libertad económica, la movilidad social y el fortalecimiento de las clases medias. Para ello, propone 111 acciones que devuelvan a México el rumbo, presentamos a continuación una síntesis de dichos ejes:



## 1. Seguridad para Vivir en Paz y Justicia

- Drones en el cielo, seguridad en las calles. Un sistema de drones patrullará las calles desde el aire con operación 24/7.
- Tu celular, tu mejor patrulla.
- Cámaras y celulares particulares para atrapar delincuentes, conectados voluntariamente al C5.
- Se acabó el pacto. Se terminaron los abrazos para los delincuentes.
- Cadena perpetua para políticos que se alíen con el crimen organizado y para todo aquel que participe en extorsiones y cobro de piso.
- Mega prisión para delincuentes y narcopolíticos.
- Iluminemos México: Calles con luz, barrios con vida.
- Becas y empleos temporales para jóvenes en zonas de riesgo. La juventud se fortalece con oportunidades, no con violencia. Se ofrecerán alternativas educativas y laborales reales.
- Recuperación de la paz colonia por colonia.
- Policía fuerte y profesional.

## 2. Economía Próspera

- Bajar IVA al 10%, reducir el IEPS en las gasolinas y exentar el ISR a los aguinaldos y a quienes ganen menos de 12 mil pesos.
- Cero impuestos a jóvenes que estudian y trabajan.
- Régimen fiscal ultrasimplificado para microempresas.
- Deducibilidad total de gastos personales para personas físicas.
- Retorno de impuestos para el retiro.
- Incentivo fiscal Chamba Joven.
- Crédito tasa cero para emprendedores.
- Apoyaremos con todo tipo de facilidades a los jóvenes para que puedan adquirir su primera vivienda.
- Seguro de Desempleo que permita la reinserción laboral sin que la familia del trabajador colapse en lo que se encuentra una nueva oportunidad laboral.
- Vender Dos Bocas para salvar PEMEX.
- Abrir la inversión privada en generación eléctrica, con reglas claras.
- Recuperar y fortalecer el Fondo Nacional de Desastres.
- Programa de atención integral para el México rural.
- Plan Nacional de Nearshoring.
- Caminos dignos y un México sin baches.
- Regionalización del desarrollo.



## 3. Tu Salud y la de tu Familia son Primero

- Seguro Popular 2.0. Ningún mexicano se quedará sin atención médica.
- Sistema Nacional de Salud Integrado.
- Hospitales, médicos y medicinas gratis para tu familia.
- Consulta de primer contacto en máximo 72 horas.
- Red nacional de consultorios públicos en zonas marginadas.
- México sin Cáncer. Creación de un Sistema Nacional de Prevención, Detección y Atención Oncológica que garantice diagnóstico temprano, tratamiento integral, investigación científica y acompañamiento humano y psicológico a todos los pacientes. Todos los niños con cáncer tendrán acceso a medicamentos.
- Vacunación total a tus hijos.
- Acceso gratuito a psicólogos y psiquiatras en centros de salud.
- Atención médica y medicinas gratuitas para adultos mayores de 55 años.
- Programa integral de apoyo y de atención a las mujeres embarazadas.



## 4. Educación Para un Mejor Futuro

- Educación enfocada en ciencia, idiomas y habilidades para el empleo.
- Mayor acceso a tecnología, innovación y aprendizaje digital.
- Educación técnica de prestigio.
- Formación continua para maestros.
- Eliminar impuestos en materiales y servicios educativos, además de hacer deducibles las colegiaturas.
- Lo que no se mide no se puede mejorar. México volverá a ser parte de las evaluaciones estandarizadas internacionales.
- Gran Estrategia de Permanencia en Prepa.
- Aumentar el presupuesto destinado a la cultura y las artes.
- Programa "Raíces de México". Fomentar la participación y el apoyo a los pueblos y comunidades indígenas en materia educativa.

## 5. Familias Fuertes, Comunidades Fuertes

- Más y mejores programas sociales.
- Mesa Digna. Programa nacional de comedores comunitarios.
- Equilibrar los permisos para maternidad/paternidad.
- Agenda nacional de conciliación trabajo-familia.
- Red Nacional de Cuidados para la familia.
- Red Mujer Segura. Vamos a restablecer los refugios para las mujeres víctimas de la violencia.
- Clínicas geriátricas y centros comunitarios para los adultos mayores.
- Política Nacional de Primera Infancia y Crianza Temprana.
- Internet seguro para nuestros hijos.
- Programa nacional de rescate de espacios públicos en las ciudades.
- Programas de apoyo para madres y jefas de familia.
- Transporte público de primera y transporte gratuito para jóvenes en todo el país.
- Deducción de compra de alimentos y suplementos para mascotas y animales de compañía y veterinarios.





## 6. Defender la Democracia y la Libertad

- Tu voto no se toca: El INE es intocable.
  - No más sobrerrepresentación. Un Congreso que refleje la votación ciudadana.
  - Terminar con el presidencialismo autoritario en favor de un régimen presidencial con amplias prácticas parlamentarias.
  - Nuevos órganos constitucionales autónomos en materia de transparencia, competencia económica, evaluación de políticas educativas y sociales y telecomunicaciones.
  - Una justicia independiente y verdadera.
  - Promoción de una sociedad civil libre.
  - Fortalecer la participación ciudadana y la transparencia gubernamental.
  - Contrarreforma a la Ley Espía. El PAN se apropia de la defensa de la privacidad y las libertades personales.
  - Presupuesto participativo nacional.
- Sistema Nacional de Evaluación Pública, que aplicará para todas las políticas del gobierno.



## 7. Cuidar el Medio Ambiente

- Paneles solares para unidades habitacionales, escuelas y pequeños negocios.
- Cero fugas en México. Plan Nacional de Seguridad Hídrica.
- Reforestación y la restauración de ecosistemas degradados.
- Captemos el agua de lluvia en edificios públicos, escuelas y hospitales.
- Ríos que no sean drenajes. Tratar las aguas residuales antes de llegar a ríos y lagos, sancionar descargas ilegales e incentivar prácticas agrícolas y ganaderas limpias.
- Industria verde, empleos de calidad. Deducciones fiscales a empresas que inviertan en energía limpia, economía circular y agua eficiente.
- Energía limpia que baja costos. Subastas eléctricas abiertas para energía solar, eólica y geotérmica.
- 50 árboles por candidato. Previo al inicio de las campañas electorales, cada candidato sembrará al menos 50 árboles.
- Cero tala ilegal: bosque con ley, guardián pagado.
- Menos basura, más responsabilidad. Implementaremos políticas públicas para reducir la generación de residuos y promover la separación y reciclaje de los materiales que pueden ser recuperados.
- Aire limpio sin importar el lugar donde vivas.

## 8. Un México Respetado en el Mundo

- Defender la soberanía y los intereses de México frente al exterior.
- Fortalecer la relación con América del Norte y atraer inversiones.
- Promover una política exterior basada en democracia, libertad y derechos humanos.
- No más apoyo a dictaduras.



## 9. Combate Eficaz a la Corrupción

- Corrupción cero en vivo: gobierno expuesto en tiempo real.
- No más fiscales carnales. Vamos a garantizar que las fiscalías dedicadas a combatir la corrupción y las contralorías sean autónomas y apartidistas.
- Castigos más severos para funcionarios corruptos.
- Digitalización de trámites para reducir discrecionalidad y corrupción.
- Estrategia nacional de evolución patrimonial y conflictos de interés.
- Vamos a restablecer un servicio civil de carrera perfeccionado.
- No más contratos a los cuates y compadres. Las adjudicaciones directas en los contratos gubernamentales serán la excepción, y no la norma.
- Modelo de prevención en la Auditoría Superior de la Federación. [o](#)



# Documento asertivo y empático

## Soluciones para México

### Redacción

En el marco del evento Soluciones para México, La Nación TV entrevistó a diversos personajes del Partido Acción Nacional para conocer su opinión sobre las 111 propuestas que ofrece este instituto político para mejorar el rumbo de México. Presentamos a continuación la síntesis de dichas entrevistas realizadas por la Tesorera Nacional, Itzel Arellano Cruces, y el director de la revista, Héctor Escalante Lona, así como por Mike Peñaflor y Mishelle Miranda.

### Adriana Aguilar Ramírez

Secretaria Nacional de las Mujeres

“Acción Nacional es el partido que ha impulsado, ha creído en las mujeres, pero además que le ha otorgado lo que a derecho corresponde. Siempre nos dicen que por qué apostar por las mujeres, pues porque las mujeres, como lo comentaba hace un momento, somos el pilar de esta nación, somos una agenda del Partido desde nuestra fundación.

“Éstas propuestas no solamente son para México, pensando en la ciudadanía, sino pensando en el pilar que es la familia, haciéndolo de manera transversal por y para las mujeres. Recordemos, es bien importante mencionarlo, que el 70 por ciento de los votos que obtuvo Acción Nacional en el pasado proceso electoral fue justamente de las mujeres”.



“Hoy tenemos una gran oportunidad histórica para decir YA BASTA a los malos gobiernos de Morena, que han endeudado más al país. Tenemos también altos índices de homicidios, feminicidios, personas desaparecidas; hoy el sistema de salud está colapsado en todo el país. Por lo tanto, es tiempo de decir vamos México y vamos con Acción Nacional.

“En Aguascalientes gobernamos bien y ahí están las cifras. En Aguascalientes puedes transitar por las calles y no sientes miedo, a diferencia de otras entidades donde te sientes inseguro. Aguascalientes sigue creciendo en materia económica, estamos creciendo, por ejemplo, en el campo a más de diez puntos de lo que es el PIB”.

### Juan Antonio Martín del Campo

Senador por Aguascalientes

### Fernando Rodríguez Doval

Secretario de Estudios y Análisis Estratégico

“Este es un evento fundamental donde el PAN va a dar a conocer su proyecto político, su proyecto de nación. Lo hemos bautizado como Soluciones para México porque somos un partido propositivo, somos un partido que ciertamente denuncia todo lo que está mal, pero también anuncia una forma distinta y mejor de hacer las cosas.

“El documento está estructurado en nueve grandes ejes temáticos y también, por cierto, es un documento que incluye los logros de los gobiernos del PAN. Hay muchas propuestas para muchos sectores, para jóvenes, para mujeres, para adultos mayores, para pueblos y comunidades indígenas y eso hace que este sea un documento muy asertivo y muy empático”.



### Daniela Aguilar Rodríguez

Secretaria Nacional de Acción Juvenil

“Es el mejor momento para ser joven y poder llegar a ser parte del PAN, tomando en cuenta toda esta apertura hacia la ciudadanía y además considerando que en el Partido somos muy orgullosos de nuestra doctrina, y que en esta ocasión lo podemos ver plasmado en una propuesta mucho más acertada que sí responda a los retos que hoy enfrentamos.

“El documento ha sido muy bien recibido por los jóvenes, porque hoy nosotros como juventud ya no queremos discursos vacíos, queremos propuestas que nos permitan tener mejores condiciones de vida; que sepan que nuestras puertas están completamente abiertas, que los necesitamos y que queremos que sean también parte de este proceso”.

**Susana Zatarain García**

Senadora por Baja California Sur

“Estoy aquí representando a Baja California Sur, un estado que hoy es gobernado por los abusos, un estado donde las áreas naturales protegidas están amenazadas por los morenistas, porque han querido hacer desarrollos turísticos en áreas naturales protegidas.

“Los gobiernos del PAN han quedado muy bien en Baja California Sur, sabemos gobernar, sabemos dar resultados. Hace poco me encantó que el gobernador dijo: díganme cinco cosas que haya hecho el PAN, y bueno, le contestamos y le dijimos, ahora usted, díganos cinco cosas que ha hecho, y claramente no sabe responder porque es un gobernador reprobado por la ciudadanía, con muy malas referencias”.



**Noemí Luna Ayala**

Vicecoordinadora del GPPAN en la Cámara de Diputados

“Cuando nos dicen dónde está la oposición, les contestamos, aquí estamos dando la batalla, debatiendo, luchando por México, pero también mostrando alternativas. Me parece que hoy es un día muy especial porque siempre lo hemos dicho con responsabilidad: ante toda crítica una propuesta y hoy venimos a decirle a México qué queremos de país y eso siempre va a caracterizar a Acción Nacional.

“Tenemos las mejores propuestas, las mejores ideas y no perdemos el debate, perdemos las votaciones porque se agandallaron la mayoría indebidamente los del régimen, pero el debate no lo perdemos porque tenemos los mejores argumentos y porque estamos del lado de la verdad”.



**Luisa Gutiérrez Ureña**

Presidenta del PAN CDMX

“Muy contenta con la respuesta de la ciudadanía en torno a que el Partido se abra para escuchar sus causas y que verdaderamente las esté haciendo propias, ha sido un gran acierto de la dirigencia nacional. Esta nueva apertura e insisto en que además hemos tenido buena respuesta, porque imagínate que te abras y no haya ni quien te voltee a ver.

“La verdad es que muchísima gente y decirlo también, hasta aquellas y aquellos panistas que en algún momento pensaron otras alternativas, hoy dicen no, dicen: en Acción Nacional están las buenas ideas, las buenas propuestas, las buenas personas y regreso a casa. Nos ha pasado muchísimo en esta ciudad, estoy muy contenta y muy esperanzada en que nos vaya muy bien en el 2027”.



**Carlos Orvañanos Rea**  
Alcalde de Cuajimalpa, CDMX

“A veces al PAN se nos quiere estigmatizar que sólo atendemos a cierta parte de la población y es totalmente falso. Los gobiernos del PAN atendemos a todos por igual y las soluciones del PAN son muy identificables, hay que venderlas mejor. En seguridad el PAN siempre es el partido que sale mejor evaluado, es increíble que en la Ciudad de México todas las evaluaciones son en favor de las alcaldías panistas: Cuajimalpa, Miguel Hidalgo, Coyoacán, Benito Juárez y Cuauhtémoc.

“Hoy estamos aquí para hablar de muchas propuestas y soluciones para los problemas que tenemos en México y donde el PAN se ha caracterizado siempre por ser un partido propositivo, creativo en sus propuestas”.

**Claudia Pérez Romero**  
Diputada en el Congreso de la CDMX

“Desde el Congreso hemos levantado la voz para exigir solución a las necesidades que hay en Cuajimalpa. Carencias siempre hay, pero lo que realmente importa aquí es el esfuerzo que pone cada uno de los integrantes de esta administración para llevar a cabo los resultados, es complicado llegar, pero es aún más difícil mantenerse y dar resultados.”

“Lo principal es que la ciudadanía sigue teniendo fe en que Acción Nacional va a traer el cambio. Las cosas no se están haciendo bien en la Ciudad de México y hay que aprovechar, es el momento perfecto para salir y actuar”.



**Mario Humberto Vázquez Robles**  
Senador por Chihuahua

“Muy orgulloso de nuestra gobernadora, reconociendo su gran esfuerzo por defender a los chihuahuenses, reconociendo el que haya soportado la carga que significa toda la propaganda del régimen, a la propia presidenta de la República llamándole traidora a la Patria.”

“Obviamente el pueblo de México y los chihuahuenses no somos tontos y sabemos perfectamente de qué se está hablando y la gran diferencia cuando en el Senado los del PAN nos pusimos la camiseta “Yo con Maru” y los de Morena y sus aliados, cuando les pedimos que hicieran lo propio con camisetas que nosotros les hicimos con la leyenda “Yo con Rocha”, ninguno se atrevió a ponerse la camiseta”.



**Paulina Rubio Fernández**  
Diputada Federal por Jalisco

“Tenemos un gran presidente joven que trae perfectamente bien claro cuál es la ruta del Partido, qué es lo que se tiene que hacer, cuál es el contacto que se tiene que tener con la ciudadanía y, por supuesto, esta variedad de perfiles que tenemos que tener en Acción Nacional para ofrecer de todo.”

“Hay que ofrecer buenos perfiles de hombres, buenos perfiles de mujeres, buenos perfiles de jóvenes, pero también buenos perfiles experimentados. Necesitamos tener un abanico tan amplio que la gente pueda sentirse identificada en cualquiera de los rubros, así que obviamente se aplaude cuando escuchas a dirigencias que tienen tan claro lo que se tiene que hacer en Acción Nacional”.



**Alvaro Cetina Puerto**  
Presidente del CDE del PAN en Yucatán

“Soy un convencido de que el PAN tiene que estar del lado de la gente y estar del lado de la gente no sólo es salir a defender a la patria, a la justicia, a la familia; estar del lado de la gente también es asumir que el PAN es respuesta a los problemas que enfrentan los mexicanos de manera diaria.”

“Asumirse como esta alternativa de que no sólo somos oposición, sino también somos alternativa y para ser alternativa justamente necesitamos propuesta. Por eso, estamos muy contentos de estar aquí acompañando a todos los panistas de México para escuchar las soluciones que el Partido Acción Nacional tiene para nuestro país”.



**César Damián Retes**  
Diputado Federal por Baja California

“La labor legislativa ha sido muy importante para la creación de estas soluciones para las familias mexicanas, soluciones que se deben de ver traducidas no solamente en la legislación, sino en la práctica de los buenos gobiernos, esos buenos gobiernos que han salido siempre de Acción Nacional.”

“Nosotros insistimos con las soluciones, por eso nosotros traemos propuestas, que las ponemos en la mesa y que hemos dicho incluso que las firmen ellos. De eso se trata el juego, de querer salir adelante. Morena lo pone muy complicado, ellos están poniendo siempre un techo, nosotros estamos proponiendo un piso donde todos, de manera equitativa, podamos salir adelante”.

Además, también se entrevistó a Carlos Valenzuela González, ex diputado federal; Agustín Rodríguez Torres y Armando Tejeda Cid, diputados federales; Elizabeth Martínez Álvarez, diputada federal; Laura Álvarez Soto, diputada en el Congreso de la CDMX; Martín Arango García y Aldo Márquez Becerra, presidentes de los CDE en Querétaro y Guanajuato, respectivamente; Marco Bonilla Mendoza y Riult Rivera Gutiérrez, alcaldes de Chihuahua y Colima, respectivamente. ▢



## Soluciones, no ideología

Fernando Rodríguez Doval

**E**n días pasados, el Partido Acción Nacional presentó 111 soluciones concretas a los problemas del país. Su presidente nacional, Jorge Romero, aseguró que esas soluciones no se basan en dogmas ideológicos, sino en medidas que pueden transformar la vida de las personas.

Lo mencionado por Romero es de la máxima importancia, ya que la política tiene sentido cuando mejora la vida de las personas. Esa debería ser la medida con la que se evalúe a cualquier gobierno o fuerza política: no la pureza de sus postulados ideológicos, ni la intensidad de sus discursos, sino su capacidad para resolver los problemas cotidianos de los ciudadanos.

México atraviesa una etapa harto complicada. La inseguridad continúa siendo la principal preocupación de millones de familias; el crecimiento económico es insuficiente para generar los empleos que demanda la población; la educación enfrenta un profundo rezago; el sistema de salud no ha logrado recuperarse de los errores de los últimos años, y el costo de la vida sigue presionando el bolsillo de los hogares. A lo anterior hay que agregar una involución autoritaria que ha afectado gravemente la calidad de nuestra democracia.

Ante esta realidad existen dos maneras de hacer política. La primera consiste en observar los problemas con objetividad, escuchar a los ciudadanos, analizar evidencia y diseñar soluciones concretas, aunque ello implique corregir viejas ideas o abandonar prejuicios ideológicos. La segunda consiste en interpretar la realidad a través de un dogma, intentando que los hechos se adapten a la ideología y no al revés. Lamentablemente, esa segunda ha sido la ruta elegida por Morena.

## Fernando Rodríguez Doval

es secretario de Estudios  
y Análisis Estratégico del PAN.  
X: @ferdoval

## NOTA AL PIE



Durante los últimos años, muchas de las decisiones más importantes del gobierno federal han respondido más a convicciones ideológicas que a criterios técnicos. El mito ha matado al dato. La desaparición de organismos autónomos, la concentración de poder en el Ejecutivo, el debilitamiento de los contrapesos institucionales, la desconfianza sistemática hacia la inversión privada y la militarización de funciones civiles han sido justificadas como parte de un proyecto político, aun cuando diversos especialistas han advertido sobre sus riesgos y costos.

En materia económica ocurre algo similar. Mientras numerosos países buscan incentivar la inversión, facilitar la apertura de empresas y fortalecer la productividad, en México persiste una visión que suele considerar al empresario como un adversario y al mercado como un problema, cuando la experiencia internacional demuestra que el crecimiento económico sostenido requiere reglas claras, competencia, certeza jurídica e inversión pública y privada.

Frente a ello, el Partido Acción Nacional ha comenzado a construir una agenda distinta: una agenda centrada en soluciones.

Reducir el IVA para aliviar el costo de vida de las familias; disminuir el IEPS en los combustibles para abaratar el transporte y los costos de producción; exentar del ISR a quienes perciben los ingresos más bajos para fortalecer su poder adquisitivo; crear un régimen fiscal ultra simplificado que facilite la formalización

de millones de pequeños negocios; impulsar la inversión y el empleo mediante certeza jurídica y menos burocracia; fortalecer la educación y la seguridad como condiciones indispensables para el desarrollo. Son propuestas que buscan responder a la pregunta sobre las necesidades de la sociedad mexicana.

La diferencia entre una política basada en soluciones y otra basada en dogmas radica en que la primera está dispuesta a cambiar cuando la evidencia demuestra que existe un camino mejor; la segunda permanece aferrada a sus postulados aun cuando la realidad los contradiga.

México necesita menos debates ideológicos estériles y más capacidad para resolver problemas concretos. Las familias preguntan si vivirán más seguras, si tendrán acceso a una buena educación, si encontrarán mejores empleos, si podrán pagar la gasolina, los alimentos o la renta, y si sus hijos tendrán un futuro con mayores oportunidades.

La política debe volver a poner a las personas en el centro. Gobernar es resolver. Y cuando la ideología impide encontrar soluciones, deja de ser una herramienta para transformar la realidad y se convierte en un obstáculo para el desarrollo del país. ■

# Supuesto logro de incorporaciones al IMSS es impreciso



Redacción

**E**n México existen pendientes en la regulación de los trabajadores de servicios y plataformas digitales, así como importantes desafíos en la garantía de derechos plenos para conductores y repartidores.

En el marco de la narrativa oficial del gobierno federal, la incorporación de más de un millón y medio de trabajadores de plataformas digitales -repartidores de Rappi, DiDi Food y Uber Eats, y conductores de Uber, inDrive y Cabify- al padrón del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) es un logro histórico.

Al respecto, el diputado federal por el PAN, Éctor Jaime Ramírez Barba, detalló que en materia de salud las verdades a medias no son simples imprecisiones: pueden convertirse en abandono, sufrimiento y en los casos más graves en riesgo de muerte.

Explicó que, de acuerdo con los datos del propio IMSS, se muestra el tamaño real del supuesto logro. Al cierre de mayo de 2026, 1.554.053 personas fueron reportadas como beneficiadas por la reforma, sin embargo, sólo 197,131, lo que representa el 12.7 por ciento, superaron el umbral de ingreso neto mensual, equivalente a un salario mínimo, requisito indispensable para acceder

efectivamente a los cinco seguros que ofrece el propio instituto.

El legislador por Guanajuato agregó que el 87.3 por ciento restante tiene número de Seguridad Social activo, pero permanece en una condición que el propio sistema clasifica como “vigente sin derecho a servicio”. En palabras llanas: están registradas, pero no las atienden y ese limbo no parece un accidente administrativo, es una falla de diseño.

Además, Ramírez Barba precisó que las plataformas digitales cumplen formalmente con dar de alta a sus colaboradores y así se blindan frente a inspecciones y multas, pero el IMSS, por su parte, contabiliza cada alta como si fuera una incorporación plena a la seguridad social.

Reiteró que los indicadores institucionales se cumplen, pero el repartidor que circula todos los días en motocicleta descubre la verdad cuando intenta concertar una consulta, recibir atención médica o surtir una receta: el sistema lo bloquea, porque el alta existe, la atención no.

El legislador panista expuso que los sistemas del IMSS suelen exigir un documento que acredite que la persona no cuenta con seguridad social

vigente, pero el servidor del IMSS registra al trabajador con un patrón activo y, por lo tanto, la constancia no puede expedirse. El trabajador no puede acreditar que carece de derechohabencia real porque, en el papel, figura como si la tuviera.

“El resultado es un bloqueo simultáneo en todos los niveles del sistema público de salud, es rechazado en el IMSS porque no cotizó lo suficiente, pero también queda impedido de acceder a las alternativas públicas porque su registro nominal le impide obtener el documento que acredita su desprotección. No está ni dentro ni fuera del sistema”.

La reforma para los trabajadores de plataformas digitales puede ser un avance histórico, sin embargo, para serlo de verdad debe funcionar en la vida real: en la ventanilla, en la clínica, en la receta, en la ambulancia, en el expediente y en la cama de hospital.

Por ello, Ramírez Barba destacó que esta semana se presentará un exhorto al Ejecutivo Federal, a la Secretaría de Salud y al IMSS para que, mientras se procesan las reformas definitivas, se adopte una solución inmediata, interoperable y verificable.



## Definir cambio en reglas generales

Éctor Jaime Ramírez reiteró que el tema de fondo puede resolverse mientras se define algún cambio en las reglas generales. “Si el Instituto Mexicano del Seguro Social, cuando entrega una constancia de no afiliación al Seguro Social, en la constancia diga: afiliado por plataforma digital, pero sin derecho a servicio médico”.

Reiteró que con la frase de “sin derecho a servicio médico” podría, entonces, ahora sí, el IMSS-Bienestar, los institutos nacionales o los institutos estatales de salud, atender a todos aquellos que están en plataforma digital, teóricamente registrados en el IMSS, pero no tienen derecho a servicio médico.

Hoy están imposibilitados porque la constancia dice: afiliados al Seguro Social. Sin embargo, la Ley General de Salud dice que solamente puede atender a aquellos que no tengan derecho a vigencia a las instituciones de seguridad social, sean estas el IMSS, el ISTE, los servicios sociales de las Fuerzas Armadas y de la Marina, o de Petróleos Mexicanos. ■

# La Nación en corto...

Redacción

## MOVILIZACIONES CNTE



**PAULINA Rubio Fernández**  
Diputada Federal

Hoy día 1.5 millones de niños están perdiendo clases a raíz de las manifestaciones de la CNTE. Son niños que no están recibiendo el conocimiento que deberían de recibir en las aulas y es consecuencia de la irresponsabilidad de Morena. La irresponsabilidad de haber prometido algo que sabían que no se podía cumplir, la abrogación de una ley, la abrogación de una reforma de pensiones que la Presidenta se atrevió en campaña a prometerles y que hoy todos los desmanes, todos los conflictos, son porque simplemente están reclamando el pago de lo que ellos hicieron en campaña.

“Entonces, al no recibir el pago, pues tenemos todo este conflicto donde los más dañados, los más perjudicados, son los niños de México, como si estuviéramos para presumir nuestros índices en materia educativa, como si estuviéramos para presumir inclusive la infraestructura educativa.

“Quieren lavarse la cara viniendo a decir que apoyan a los niños con las becas Rita Cetina, cuando la beca Rita Cetina es un apoyo para que los niños vayan a la escuela. ¿Pero a qué van a ir los niños a la escuela si no hay clases, si no hay maestros, si no hay quien les imparta conocimiento? Ese es el verdadero problema de este país.

“Además, tenían la intención de quitarle un mes al calendario escolar y eso lo único que nos muestra es que no existe una planeación certera, una planeación real de lo que es el ciclo escolar. Me da mucho gusto saber que los padres de familia reaccionaron como tenían que reaccionar, exigiendo que la educación pública en este país sea real, que la educación pública en este país sea de calidad. Creo que afortunadamente tenemos mucha sociedad para tan poco gobierno”.

## ELECCIONES COLOMBIA

Acción Nacional pertenece a la ODCA y Mariana Gómez del Campo, como su presidenta, me hizo favor de invitarme como observadora electoral con la finalidad de que fuese una elección transparente a los ojos del mundo.

Primero, me llamó muchísimo la atención que una vez que se cierra la jornada de votación rompen las papeletas ahí mismo, hay una cultura electoral que se ha consolidado en Colombia que parte de la confianza, a diferencia del sistema mexicano que parte del principio de la desconfianza, y por eso tenemos tantos candados en la boleta electoral.

Otra lección es el cansancio del populismo, vi un presidente de la República actual, Petro, que rompe esquemas no para bien, que acusa de violencia a sus opositores, que acusa de injerencia extranjera, cuando la realidad, lo que sucede en Colombia, es un hartazgo a un gobierno que se pensaba consolidar como un régimen no propiamente democrático.

Vi también una nación polarizada, una nación que, una vez que haya cambio de gobierno, se logre reconciliar. Y eso en cualquier parte del mundo es complejo, porque cuando hay conflicto interno difícilmente hay progreso.

En ese sentido, me preocupa la polarización que hay en México. Me preocupa que lleguemos a extremos de no reconocernos como mexicanos aun cuando pensemos distinto. Pareciera que es el manual que se ha seguido en América Latina, pero hay una esperanza, porque al final también, pese a que había intromisión del propio gobierno, como lo hubo en México en el 2024, allá logró ganar una expresión distinta al gobierno, que ojalá eso permita también que en México entendamos que sí hay de otra y que siempre es posible la alternancia democrática.



**NOEMÍ Luna Ayala**  
Vicecoordinadora del GPPAN  
en la Cámara de Diputados

## REGLAS DEL LÍDER HUMANISTA

“En el libro *27 Reglas del Líder Humanista* lo que hago es agarrar 160 autores clásicos. Me voy desde Hammurabi hasta autores vivos como Michael Sandel y de ahí abordo todo, Platón, Aristóteles, y lo que hago es comprobar que existe otra clase de liderazgo.

“Pongo más de 60 ejemplos de líderes de muchos países, de muchos lugares, incluso fuera de la política, de personas que ejercieron el liderazgo de una manera virtuosa, sin pisotear a nadie, sin atentar contra nadie, ahora sí que, sin odio, sin violencia y sin tener que derramar la sangre de nadie para llegar al poder.

“Lo que definiendo no solamente es una clave de liderazgo político, es una clave de liderazgo. Un líder de un equipo de fútbol, ahora que está de moda, que estamos en el mundial, un líder de una empresa, puede seguir estas reglas de una manera directa, porque lo que hace es ilustrar que el liderazgo es servicio, que el liderazgo es servicio y responsabilidad.

“El concepto humanista es poner a la persona en el centro y eso lo podemos ver desde Grecia, es en lo que se basa el humanismo, poner a la persona al centro es la primera regla general.

“El humanismo mexicano, que dijo López Obrador, que es la corriente que sigue, no es nada diferente al nacionalismo revolucionario o a la doctrina de la raza pura. Siempre que del poder sale una doctrina filosófica es para mantener el poder o acrecentarlo. El humanismo mexicano no puede existir porque la izquierda siempre es colectivista, el humanismo es personalista por naturaleza, tiene que poner a la persona, no al grupo, no a la colectividad, al centro”.



**JULIO**  
**Castillo López**

Presidente de la Fundación  
Rafael Preciado Hernández

## 27 reglas del líder humanista: una guía profunda e indispensable

Héctor Escalante Lona

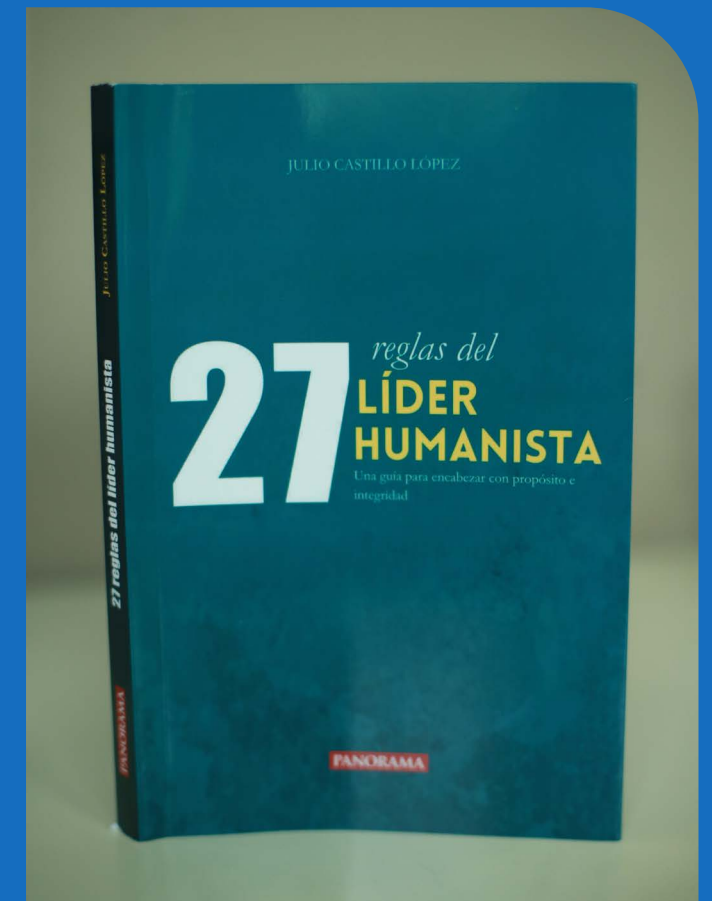
Julio Castillo López nos presenta un texto valioso que adquiere una relevancia notable para este momento histórico, no sólo de nación sino con una visión universal. En sus páginas nos ejemplifica cada una de las 27 reglas del líder humanista, con una premisa que es imprescindible: el liderazgo no consiste en acumular poder, sino en poner ese poder al servicio de la dignidad de la persona.

Entender el liderazgo no sólo desde una esfera de quien ejerce el poder, desde la cúpula, sino situarlo también en la comunidad, en el vecindario, en la familia. La responsabilidad de quien es líder, no sólo de palabra, sino desde sus acciones, desde su ética.

Esta obra se sitúa cercana al humanismo, entendido no como corriente filosófica sino como una visión integral del ser humano, con valores y con ética. Ética que, como señala Castillo, es posible en líderes para ejercer poder sin traicionar sus principios. De aquellos que entienden el poder como medio y no como fin. De esos que buscan el bien común antes que el propio.

En México, recientemente vivimos un régimen presidencial, encabezado por Andrés Manuel López Obrador, que buscó el poder como fin para imponer sus ideas antes que gobernar para todo un país, el bien para unos cuantos, para los suyos y no para todos.

El liderazgo, por tanto, no se mide por la popularidad o la capacidad de movilizar masas, sino por la coherencia ética, la búsqueda del bien común y al servicio de la gente, de la comunidad.



*27 reglas del líder humanista* nos invita a reflexionar sobre el liderazgo auténtico, en un momento donde muchos políticos rinden culto a personas que lejos de ser líderes son personajes mediáticos que buscan votos para imponer sus ideas y ejercer el poder desde el autoritarismo.

Julio Castillo concluye que esta obra pretende mostrar faros éticos, hoy tan necesarios, indispensables no sólo para políticos, sino para cualquier persona que se encamine y pretenda ser solidario y empático en una sociedad que tanto necesita estos líderes. ☐

# EL DESMANTELAMIENTO PROGRAMÁTICO DE LA POLÍTICA SOCIAL DURANTE LOS GOBIERNOS DE MORENA

Salomón Guzmán

Durante los gobiernos del PAN se registró una expansión simultánea, tanto del presupuesto social como de la estructura institucional. Entre 2008 y 2012 el número total de programas y acciones sociales aumentó de 246 a 278 registros, equivalente a un crecimiento de 13.0 por ciento. Al mismo tiempo, el presupuesto social creció 34.9 por ciento en términos reales. También se observó un fortalecimiento de modalidades específicas de intervención. Los programas de subsidios registraron un crecimiento acumulado de 162.9 por ciento, mientras que el presupuesto destinado a esta modalidad aumentó 126.6. De manera paralela, crecieron los recursos asignados a bienes públicos y servicios públicos.

Durante el sexenio de Enrique Peña Nieto se produjo una transformación significativa. El número de programas y acciones sociales disminuyó de 264 a 150 registros, lo que representó una reducción de 43.2 por ciento. Esta caída afectó prácticamente a todas las modalidades de intervención y estuvo acompañada por una disminución real de 9.8 por ciento en el presupuesto social total.

La tendencia continuó durante el periodo 2019-2024. El número de programas disminuyó, pasando de 154 a 123 registros. Sin embargo, a diferencia de lo ocurrido en el sexenio anterior, el presupuesto social registró un crecimiento real de 29.4 por ciento. Este aumento estuvo altamente concentrado en la modalidad de programas sujetos a reglas de operación, cuyo presupuesto creció más de 173 por ciento. Lo anterior significa que, el Estado mexicano dispone actualmente de más recursos para la política social, pero opera

con menos de la mitad de los instrumentos existentes al final de los gobiernos del PAN.

Esta transformación resulta particularmente visible al analizar los programas alimentarios. Durante los gobiernos del PAN se registró la expansión más importante de estos programas. Los desayunos escolares distribuidos aumentaron de 827 millones a 904 millones de raciones, mientras que la población beneficiaria promedio diaria creció de 3.8 a 5.4 millones de personas. Más significativo aún fue el crecimiento de las dotaciones y raciones alimentarias, que aumentaron 83.7 por ciento, así como de los beneficiarios promedio mensuales, cuyo incremento alcanzó 132.3.

Durante los sexenios posteriores esta tendencia perdió dinamismo. Aunque los beneficiarios diarios de los programas alimentarios permanecieron relativamente estables, diversos componentes comenzaron a reducirse gradualmente. El cambio más significativo se produjo después de 2018, cuando las dotaciones y raciones alimentarias pasaron de más de 66 millones de apoyos a poco más de 2 millones, una reducción cercana al 97 por ciento. Paralelamente, los beneficiarios promedio mensuales continuaron disminuyendo.

La evidencia sugiere que México transitó de un modelo de política social caracterizado por una amplia diversidad de programas y mecanismos de atención hacia un esquema más concentrado presupuestalmente. Mientras los recursos destinados al desarrollo social continúan creciendo, la cantidad de instrumentos disponibles para atender problemáticas específicas se ha reducido de manera significativa. ■

| Evolución de los programas sociales y del presupuesto social por sexenio. |                                |                                |                                |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Indicador                                                                 | PAN                            | EPN                            | AMLO                           |
| Total de registros                                                        | 246 → 278 (+13.0%)             | 264 → 150 (-43.2%)             | 154 → 123 (-20.1%)             |
| Modalidad B (Bienes Públicos)                                             | 3 → 4 (+33.3%)                 | 4 → 3 (-25.0%)                 | 3 → 3 (0.0%)                   |
| Modalidad E (Servicios Públicos)                                          | 104 → 85 (-18.3%)              | 84 → 59 (-29.8%)               | 61 → 60 (-1.6%)                |
| Modalidad S (Reglas de Operación)                                         | 104 → 97 (-6.7%)               | 95 → 67 (-29.5%)               | 55 → 46 (-16.4%)               |
| Modalidad U (Otros Subsidios)                                             | 35 → 92 (+162.9%)              | 81 → 26 (-67.9%)               | 39 → 14 (-64.1%)               |
| Presupuesto total (mdp 2025)                                              | 1,023,822 → 1,380,789 (+34.9%) | 1,456,906 → 1,313,504 (-9.8%)  | 1,397,705 → 1,808,787 (+29.4%) |
| Modalidad B (mdp 2025)                                                    | 4,706 → 7,523 (+59.9%)         | 8,191 → 6,738 (-17.7%)         | 7,426 → 8,002 (+7.8%)          |
| Modalidad E (mdp 2025)                                                    | 489,785 → 598,712 (+22.2%)     | 656,275 → 648,029 (-1.3%)      | 652,263 → 730,059 (+11.9%)     |
| Modalidad S (mdp 2025)                                                    | 384,666 → 446,742 (+16.1%)     | 447,570 → 384,540 (-14.1%)     | 309,816 → 847,119 (+173.4%)    |
| Modalidad U (mdp 2025)                                                    | 144,664 → 327,813 (+126.6%)    | 344,870 → 274,197 (-20.5%)     | 428,200 → 223,606 (-47.8%)     |
| Población                                                                 | 110.4 → 116.9 millones (+5.9%) | 118.5 → 125.3 millones (+5.8%) | 126.6 → 132.3 millones (+4.5%) |

Fuente: Elaboración propia con datos de CONEVAL.

| Programas alimentarios del DIF por periodo. |                               |                              |                              |
|---------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Indicador                                   | PAN                           | EPN                          | AMLO                         |
| Desayunos escolares distribuidos (miles)    | 826,980 → 904,127 (+9.3%)     | 952,982 → 883,377 (-7.3%)    | 932,449 → 908,983 (-2.5%)    |
| Beneficiarios promedio diario               | 3.76 → 5.39 millones (+43.5%) | 5.55 → 5.47 millones (-1.4%) | 5.65 → 5.56 millones (-1.5%) |
| Dotaciones y raciones otorgadas (miles)     | 50,302 → 92,399 (+83.7%)      | 75,354 → 76,331 (+1.3%)      | 66,225 → 2,102 (-96.8%)      |
| Beneficiarios promedio mensual              | 226,617 → 526,456 (+132.3%)   | 460,007 → 304,867 (-33.7%)   | 252,362 → 231,780 (-8.2%)    |

Fuente: Elaboración propia con datos de CONEVAL.

# Agenda de La Nación

Redacción



# JUNIO

1 DE JUNIO

8 DE JUNIO

16 DE JUNIO

23 DE JUNIO

**E**l secretario de comunicación del PAN, Max Cortázar, y el director de la revista *La Nación*, Héctor Escalante, criticaron las gestiones de Claudia Sheinbaum y Clara Brugada, pues señalaron que hubo gastos innecesarios y falsedades en economía y seguridad.

Max Cortázar afirmó que el de Morena “es un narcogobierno, le guste a la Presidenta o no”, ya que intenta proteger al crimen organizado a través de un discurso de “falsa” soberanía.

Hablaron también del evento de Acción Nacional en Chihuahua, en donde preponderó la unificación partidista y en el que participaron los ex presidentes Vicente Fox y Felipe Calderón, quienes defendieron a la gobernadora Maru Campos.

Héctor Escalante enfatizó que hubo más apoyo y empatía hacia Maru Campos, mientras que en el “informe” de Claudia Sheinbaum se veía a una presidenta enojada.

En vísperas de la realización del mundial de fútbol, Max Cortázar y Héctor Escalante reprocharon a Clara Brugada las obras inconclusas y el gasto de más de 60 millones de pesos en pintura y maquillaje urbano, el cual terminaron quitando en la mayoría de los casos.

Héctor Escalante subrayó que el gobierno de la CDMX sabía que iba a ser sede del mundial desde hace ocho años y decidieron hacer las preparaciones a último minuto. “A una semana de la inauguración entregan obras inconclusas”.

Asimismo, abordaron el conflicto con la CNTE y coincidieron en que las protestas derivan de promesas incumplidas por el propio gobierno federal desde 2018, “solamente presionan para sacar más dinero”.

En otro tema, Max Cortázar respaldó la denuncia penal presentada por Acción Nacional ante La Haya por delitos de lesa humanidad atribuidos a la administración de López Obrador.

“Los mexicanos rezan todos los días para que este infierno termine”, sentenció Cortázar al cuestionar la narrativa oficial sobre la seguridad y las libertades del país.

Durante el programa abordaron la alarmante crisis de seguridad nacional, ejemplificada con el asesinato de Joel Bravo, alcalde de San Miguel Amatitlán, Oaxaca, tras solicitar protección gubernamental sin éxito.

“Mientras al ex gobernador Cuauhtémoc Blanco, acusado de abusos contra mujeres, desvío de fondos y fotografiado con capos del crimen organizado, es escoltado por 18 miembros de la Guardia Nacional a Joel Bravo le negaron la protección, lo que derivó en su muerte”, apuntó Max Cortázar.

También condenaron la indiferencia de la presidenta Claudia Sheinbaum ante las legítimas protestas de las madres buscadoras en el contexto del Mundial de Fútbol y denunciaron la hipocresía de la Presidenta al participar de manera oculta en una lujosa gala en el Castillo de Chapultepec, mientras mantiene un discurso de austeridad.

Criticaron a la gobernadora interina de Sinaloa, Yeraldine Bonilla, quien, dijo Max Cortázar, forma parte del crimen y mientras el gobierno siga siendo socio de la delincuencia se seguirá perdiendo la soberanía del país.

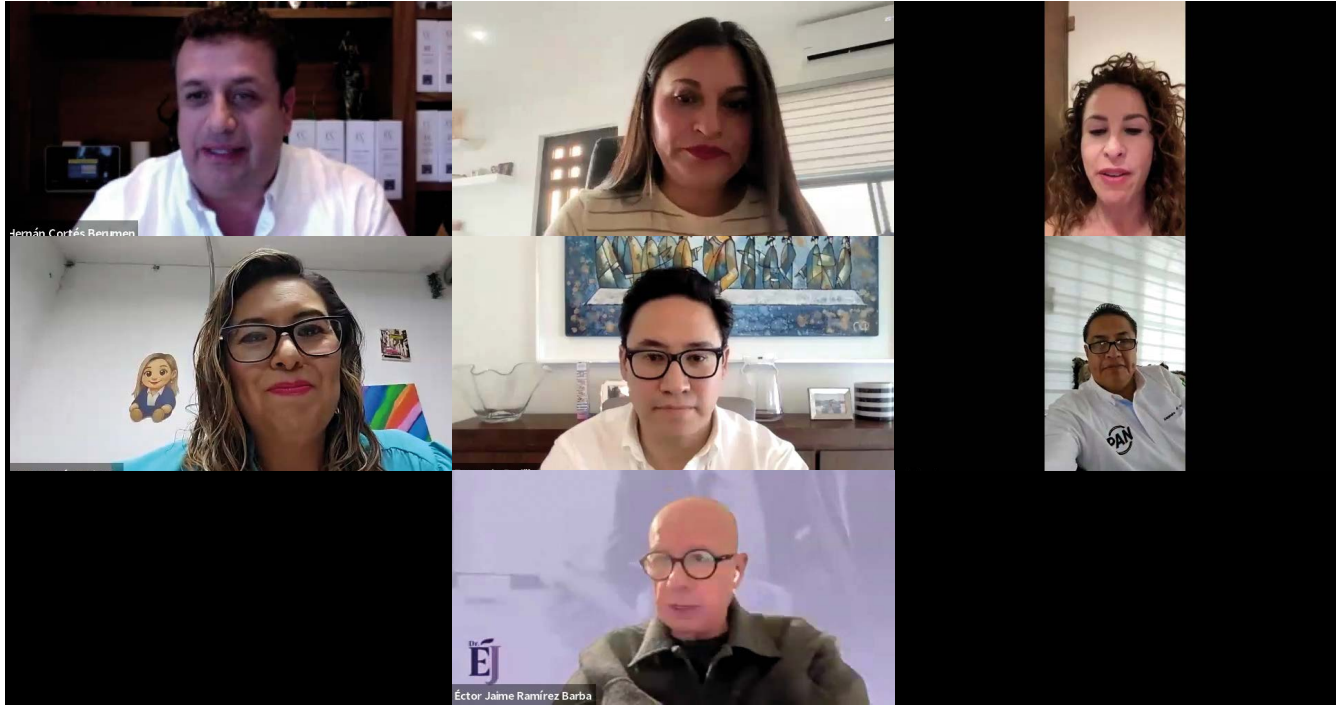
Max Cortázar y Héctor Escalante destacaron la persistente crisis de inseguridad frente al ambiente festivo del Mundial de Fútbol.

Mención especial tuvo en el programa el video de la gobernadora de Chihuahua, Maru Campos, sobre los riesgos económicos y diplomáticos por la supuesta protección oficial a funcionarios vinculados con el crimen organizado, como el caso del gobernador con licencia de Sinaloa, Rubén Rocha Moya.

Asimismo, desmintieron los ataques de Morena contra la gestión panista de Chihuahua, aclarando que la mayoría de los homicidios son de competencia federal y que éstos ocurren en Ciudad Juárez, municipio gobernado por el chapulín morenista Cruz Pérez Cuellar.

Finalmente, calificaron como una burla la recepción mediática dada al “pato mundialista” Merlín por parte de la Presidencia de la República, mientras las problemáticas del país van en pleno crecimiento. ■

# FORTALECER Y NO DIVIDIR

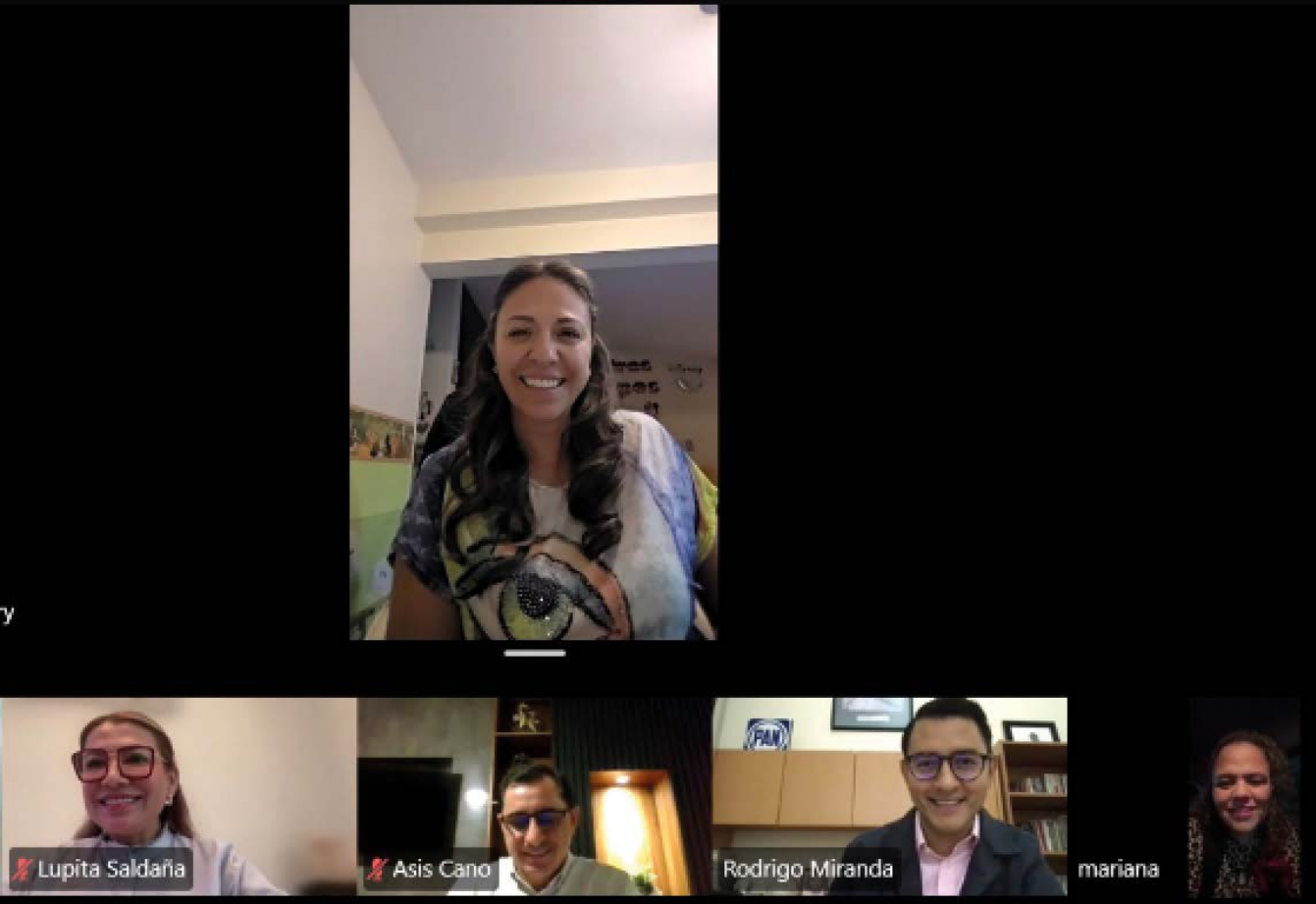


## Redacción

El pasado 14 de mayo se instaló formalmente la Comisión de Orden y Disciplina Intrapartidista del Consejo Nacional para el periodo 2026-2028, con la asistencia del Comisionado Presidente José Hernán Cortés Berumen y los integrantes Carmen Rocío González Alonso, Estrella Rojas Loreto, Juana María Pedroza Casquera, Everardo Padilla Camacho, Alejandro Martínez Higuera y Éctor Jaime Ramírez Barba. A propuesta del Comisionado Presidente se aprobó por unanimidad el nombramiento de la Comisionada Juana María Pedroza Casquera como Secretaria y se ratificó como Secretaria

rio Técnico al licenciado Vicente Carrillo Urbán. La Comisión tiene como función conocer y resolver los procedimientos de sanción instaurados contra la militancia que incurra en alguno de los actos de indisciplina previstos en la normatividad partidista, imponiendo la sanción que corresponda, rigiendo su función por los principios de independencia, imparcialidad y legalidad. En su intervención, José Hernán Cortés Berumen señaló que las y los comisionados, todos ellos con basta experiencia y trayectoria intachable, comparten la claridad de conciencia que su tarea no es castigar, sino custodiar; no es dividir, sino for-

talecer; no es imponer, sino recordar, con firmeza y convicción, quiénes son y la razón de existir del Partido Acción Nacional. “Hoy, más que nunca, México nos exige congruencia. Nos exige carácter. Nos exige ser ese referente moral que no titubea cuando los principios son puestos a prueba”. Finalmente, el Comisionado Presidente sostuvo que, en este momento crucial para México, el PAN en su relanzamiento, es el faro que guía a la sociedad. “El faro firme, que no se apaga ante la adversidad, que no se doblega ante la presión, y que ilumina el camino hacia un futuro más justo, más libre y más humano”.



**LA INTEGRIDAD DEBE COMENZAR DESDE CASA**  
La confianza no se exige, se construye. Y en la política se construye todos los días con decisiones transparentes, con congruencia y con la convicción de que la integridad debe comenzar desde casa. Con esa visión, el Partido Acción Nacional cuenta con la Comisión Anticorrupción del Comité Ejecutivo Nacional, un órgano especializado cuya misión es fortalecer la cultura de la legalidad, la ética y la responsabilidad dentro de nuestra vida partidista. Instalada el 25 de mayo, su labor va mucho más allá de

conocer los asuntos que, conforme a la normatividad interna, sean sometidos a su consideración. Trabaja para prevenir antes que corregir, impulsando acciones de capacitación, difusión, promoción de buenas prácticas y fortalecimiento de una cultura de transparencia que acompañe el actuar de la militancia, dirigentes y representantes populares. Combatir la corrupción no consiste únicamente en sancionar conductas indebidas, significa también generar instituciones más sólidas, formar liderazgos con principios y promover una cultura en la

que la honestidad sea la regla y no la excepción. La prevención es una de las herramientas más poderosas para fortalecer la confianza ciudadana y honrar los valores que han distinguido históricamente a Acción Nacional. Actualmente, la Comisión Anticorrupción del Comité Ejecutivo Nacional es presidida por Marisol Vargas Bárcena y se integra por las comisionadas María Guadalupe Saldaña Cisneros y Mariana Gómez del Campo Gurza, así como por los comisionados Asís Francisco Cano Cetiña y Rodrigo Miranda Berumen. ☐

# Contribuir, desde los archivos, al fortalecimiento de la democracia

Redacción

El 8 junio se llevó a cabo la conmemoración del Día Internacional de los Archivos 2026, evento organizado por el Consejo Nacional de Archivos (CONARCH), órgano encargado de coordinar, aprobar y difundir la política nacional en materia de gestión documental y administración de archivos.

La ceremonia contó con la participación de la Coordinación General de Archivos del Partido Acción Nacional, cuya titular es María de los Ángeles Vigil Castañeda, quien participó en el análisis de los avances que ha registrado el país en materia archivística en los últimos años.

En la sesión se destacó que los datos del Programa Institucional de Archivos 2025-2030 del Archivo General de la Nación muestran que, al cierre de 2024, México alcanzó un nivel de desarrollo archivístico del 54.46 por ciento. Resultado evidencia que los archivos han dejado de ser concebidos únicamente como espacios de resguardo documental para convertirse en componentes estratégicos de la gobernanza institucional, la transparencia y la rendición de cuentas.

## PRIMERA ENTREGA-RECEPCIÓN DE UNA ADMINISTRACIÓN PARTIDISTA

El pasado 19 de febrero, la Comisión de Vigilancia del CEN del PAN convocó a una sesión formal e invitó a la Coordinación General de Archivos y al Archivo General de la Nación a participar en el

proceso de entrega-recepción de una administración partidista.

Cabe señalar que esta fue la primera entrega-recepción realizada bajo un esquema formal, documentado y acompañado técnicamente en materia archivística, lo que refleja una visión institucional sustentada en la responsabilidad, la transparencia y la continuidad operativa. Asimismo, garantiza la preservación del conocimiento institucional y la continuidad del ciclo de vida de los documentos.

Además, se espera que esto pueda replicarse gradualmente en los comités directivos estatales y municipales, con tal de que se preserve la memoria institucional y la evidencia documental de la gestión realizada.



También se compartieron los principales avances alcanzados por el Partido Acción Nacional en la consolidación de su Sistema Institucional de Archivos:

- 2019: Creación de la Coordinación General de Archivos.
- 2020: Instalación del Archivo de Concentración.
- 2022: Tasación y valoración del Archivo Histórico.
- 2025: Incorporación, a nivel estatutario, de disposiciones en materia de gestión documental y administración de archivos.
- 2026: Integración de la Oficialía de Partes a la Coordinación General de Archivos, transformándose en la Unidad de Correspondencia.

## CONSTRUIR ARCHIVOS MODERNOS, INTEGRADOS Y SOSTENIBLES

La coordinadora general de archivos del CEN del PAN, María de los Ángeles Vigil Castañeda, señaló que cuando existe voluntad institucional, una estructura organizacional adecuada y el compromiso de la alta dirección es posible construir archivos modernos, integrados y sostenibles.

“La gestión documental no debe entenderse como un gasto operativo, sino como una inversión estratégica. Es la garantía de preservar la memoria institucional, fortalecer la transparencia, respaldar la rendición de cuentas y contribuir, desde los archivos, al fortalecimiento de nuestra democracia”.

La transformación digital, continuó, no puede construirse sobre el desorden. Antes de hablar de inteligencia artificial, automatización o digitalización es indispensable contar con procesos sólidos, controles adecuados y liderazgos comprometidos.

Finalmente, apuntó que los archivos constituyen una infraestructura esencial para la democracia, la memoria institucional y la rendición de cuentas. “Por ello, es fundamental continuar fortaleciendo los tres pilares que han guiado este proceso de transformación: profesionalización, liderazgo y estrategia”.

-ACCIÓN NACIONAL-



# UniPAN: la formación que fortalece el presente y construye el futuro



Busca cursos, temas o categor

Categorías

INICIAR SESIÓN

Crear cuenta



## Cursos destacados



## Rubén Alberto Pérez Ruiz

**E**n Acción Nacional estamos convencidos de que los mejores gobiernos comienzan con mujeres y hombres preparados. La política exige convicción, pero también conocimiento, requiere principios sólidos, herramientas prácticas y la capacidad de responder a los desafíos de un México en constante transformación. Bajo esa convicción nace la Universidad Virtual del PAN (UniPAN), la nueva plataforma de capacitación en línea de la Secretaría Nacional de Formación y Capacitación.

UniPAN representa un paso decisivo en la modernización de los procesos de formación del Partido. Es el resultado de un esfuerzo por innovar las herramientas de aprendizaje, ampliar el

acceso al conocimiento y acercar la capacitación a todas y todos los panistas, sin importar el lugar del país donde se encuentren. Con una plataforma digital disponible en todo momento, la formación deja de depender de la presencialidad para convertirse en una experiencia permanente, flexible y accesible.

Este proyecto responde también al llamado de nuestro presidente nacional, Jorge Romero Herrera, quien ha convocado a fortalecer la preparación técnica, doctrinaria y estratégica de la militancia y de la ciudadanía, con la mirada puesta en los retos políticos y electorales de 2027. Prepararnos hoy significa construir desde ahora los liderazgos que México necesitará mañana.



La oferta académica de UniPAN integra contenidos diseñados para responder a las distintas dimensiones de la vida partidista y del servicio público. Quienes ingresan a la plataforma encontrarán cursos sobre la historia de Acción Nacional, doctrina humanista, principios y valores del Partido, activismo digital, comunicación política, liderazgo, campañas electorales, gobierno, participación ciudadana y otros temas fundamentales para el desarrollo de liderazgos comprometidos con el bien común.

Más que una biblioteca digital, UniPAN es un espacio de aprendizaje continuo. Cada curso ha sido diseñado para brindar conocimientos útiles, actuales y aplicables, combinando el rigor doctrinario con herramientas prácticas que fortalecen el desempeño

de quienes participan en la vida política, social y comunitaria.

Además, la plataforma es parte de la visión de renovación impulsada por Acción Nacional para fortalecer la participación de su militancia. Las recientes adecuaciones estatutarias reconocen la importancia de la capacitación permanente como un elemento que acompaña la vida partidista y promueve el uso de herramientas digitales que faciliten el acceso, la participación y el seguimiento de la formación. En ese contexto, UniPAN se convierte en una pieza estratégica para acercar el conocimiento a más personas y hacer de la formación una experiencia cada vez más accesible.

La tecnología, sin embargo, no sustituye la esencia del Partido. Al contrario, la fortalece. Cada módulo, cada evaluación y cada contenido tienen como propósito

que los principios del Humanismo Político lleguen a más personas y continúen formando liderazgos con vocación de servicio, responsabilidad democrática y compromiso con México.

Hoy, UniPAN abre una nueva etapa para la capacitación en Acción Nacional. Una etapa en la que aprender está al alcance de todas y todos, en la que la formación deja de ser un momento aislado para convertirse en un proceso permanente y en la que el conocimiento se transforma en una herramienta para servir mejor a la ciudadanía.

Porque un partido que estudia, que se prepara y que fortalece a su gente es un partido con mayor capacidad para construir soluciones. Ese es el propósito de UniPAN: formar más y mejores panistas para seguir construyendo el México que queremos. ▢

# En 2027, la Inteligencia Artificial también estará en la boleta electoral

Mike Peñaflor

Cuando los mexicanos acudamos a las urnas en 2027, millones de personas habrán tomado una decisión política antes de llegar a la casilla. Lo novedoso es que muchas de esas decisiones estarán influenciadas, directa o indirectamente, por la Inteligencia Artificial (IA).

La IA no tendrá una credencial para votar ni aparecerá en la lista nominal. Sin embargo, participará activamente en la conversación pública que moldea las preferencias ciudadanas. Por primera vez en nuestra historia, una elección se desarrollará en un entorno donde algoritmos capaces de generar texto, imágenes, videos y audios indistinguibles de la realidad estarán al alcance de prácticamente cualquier persona.

La Organización de las Naciones Unidas para la Educa-

ción, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) ha advertido que la IA está transformando profundamente el ecosistema informativo y puede impactar la libertad de expresión y los procesos electorales. Entre los principales riesgos se encuentran la desinformación automatizada, los contenidos sintéticos engañosos y la manipulación de la opinión pública mediante sistemas cada vez más sofisticados (UNESCO, 2025). No se trata de una preocupación teórica. El Foro Económico Mundial identificó la desinformación y la información falsa potenciadas por inteligencia artificial como uno de los mayores riesgos globales de corto plazo. Durante el llamado "súper ciclo electoral" de 2024, más de 4 mil millones de personas participaron en elecciones alrededor del mundo bajo la sombra de los deep-

fakes, los contenidos generados por IA y las campañas de manipulación digital (TECHNOLOGIES, 2024).

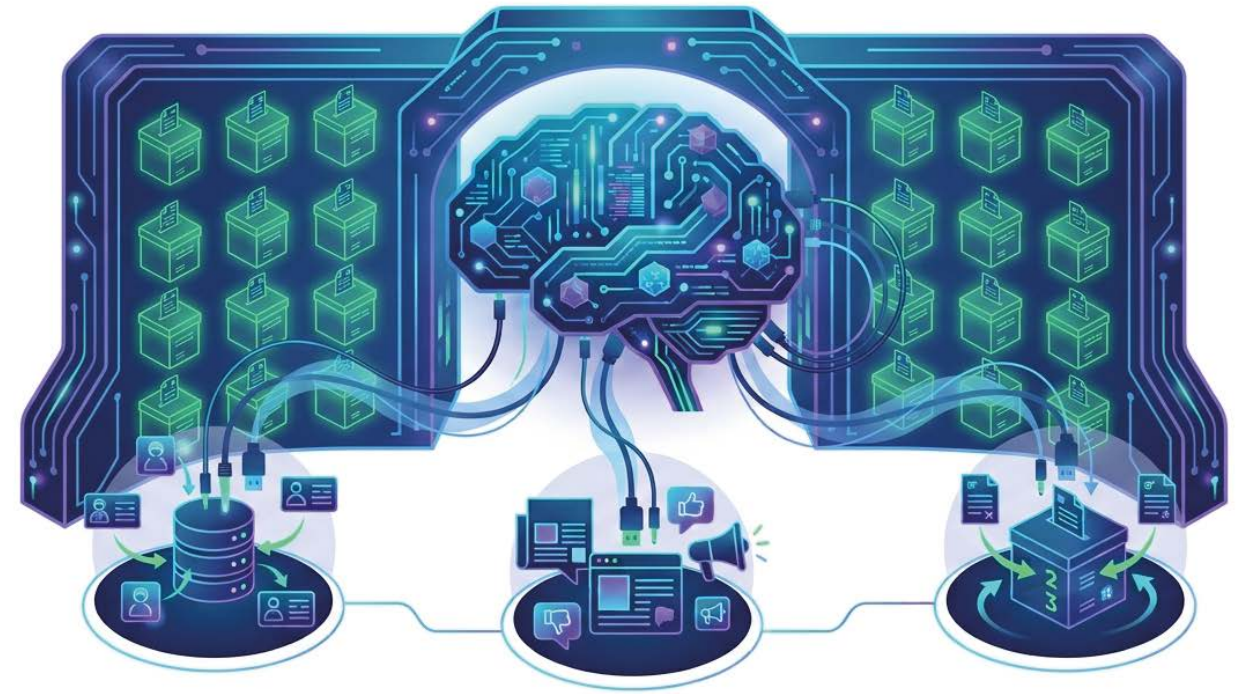
Pero sería un error ver únicamente amenazas. La IA también puede fortalecer la democracia y ayudar a los ciudadanos a comprender propuestas complejas, comparar plataformas políticas, verificar información y participar de manera más informada en los asuntos públicos, de ahí la importancia respecto a que Acción Nacional debe estar preparado ante la influencia de la Inteligencia Artificial en el proceso electoral 2027.

Diversos organismos internacionales han señalado que estas herramientas pueden mejorar el acceso al conocimiento político y facilitar una participación ciudadana más amplia. Una pregunta que surge es si los ciudadanos, los partidos políticos y

las instituciones estarán preparados para convivir con una tecnología capaz de amplificar tanto la verdad como la mentira.

La democracia mexicana enfrenta un nuevo desafío: aprender a distinguir entre lo auténtico y lo artificial. En una época donde cualquier imagen puede ser fabricada, voces clonadas o mensajes personalizados por un algoritmo, la alfabetización digital se convierte en una responsabilidad cívica tan importante como acudir a votar y ahí el PAN tiene una misión fundamental.

Y aunque en 2027 la Inteligencia Artificial no aparecerá en la boleta electoral, sí estará presente en las pantallas, en las conversaciones, en las campañas, en la mente y en las decisiones de millones de ciudadanos. Y eso significa que, de alguna manera, la IA también estará votando. ■



# UNA PERSPECTIVA HUMANISTA DE LA IA

Gerardo de la Cruz

La inteligencia artificial no es buena ni mala: toma el lado de quien la controla. Por eso, la pregunta urgente no es si la usamos, sino para qué y para quién. Innovar no basta, el progreso real es que esa innovación sirva al bien común y a la dignidad humana.

La última semana de mayo, el papa León XIV presentó la encíclica *Magnifica Humanitas* sobre la mirada de la Iglesia ante la IA, la robótica y la biotecnología. Se apoya en dos imágenes: la torre de Babel —un proyecto soberbio, sin ética, que termina en desastre— y la reconstrucción de los muros de Jerusalén, en donde Nehemías convocó a habitantes, gremios y líderes a levantar juntos una muralla. La tecnología puede erigir torres de sistemas automatizados, sólo la empatía humana sostiene las murallas de una comunidad.

No es casual que resuene con el PAN. Como en su día *Rerum Novarum* frente a la revolución industrial, la encíclica traslada al presente el bien común, la dignidad de la persona, la subsidiariedad y la solidaridad: los cuatro pilares que el panismo ya lleva en su ADN. León XIV lo dice sin rodeos: nadie puede quedar al margen de la transformación digital, y nadie puede ser reducido a productividad o a datos. El valor de la persona es más que el de un ente económico: lleva una libertad, una interioridad y una vocación al amor que ninguna máquina puede reemplazar. Advier-te que, como “siervos digitales”, cedemos gustos, ubicación y preferencias para que las plataformas vendan publicidad segmentada.



Conviene una precisión: la IA se llama así porque imita capacidades humanas, pero no razona como nosotros. Procesa datos que ya existen mediante algoritmos y predice de forma probabilística, carece de conciencia moral. De ahí lo esencial: la tecnología no es neutral,

toma el rostro de quien la diseña, la financia y la usa.

¿Cómo bajar la doctrina a políticas? Hoy el PAN no tiene un marco que oriente a sus legisladores frente a la IA. Propongo construirlo sobre sus cuatro pilares:



• **Dignidad.** Protección de menores y familias en línea: límites de edad y responsabilidad de las plataformas, no de las familias.

• **Subsidiariedad.** Toda decisión automatizada que afecte un derecho —un crédito, un empleo, una beca— debe ser explicable, impugnabile y con un responsable humano.

• **Solidaridad.** Que la automatización venga con capacitación y que el costo de la transición no recaiga solo en el trabajador.

• **Bien común.** Datos, patentes y algoritmos no pueden quedar en pocas manos: es el riesgo de un nuevo colonialismo de datos.

En México, la decisión es inseparable de garantizar acceso: sin cerrar la brecha de conectividad —y cuidando el consumo de agua y energía de los centros de datos— no hay transición posible.

Y no podemos sólo señalar hacia afuera: si el PAN va a exigir transparencia algorítmica, que empiece por la suya. La propia encíclica da el ejemplo cuando la Iglesia pide perdón por culpas históricas, el autoexamen es condición de toda ética creíble.

La tecnología es apenas un instrumento; somos las personas quienes le damos la vía. Estamos, como advierte León XIV, ante el punto en que podemos labrar nuestro acabose o forjar una civilización del amor: “*El verdadero progreso nace siempre de un corazón abierto al otro*”. A cada quien su tramo de muralla —al desarrollador el suyo, al legislador también—. ¿Eliges entrar a la discusión o dejar que alguien más lo haga por ti? ■

## Recomendaciones para el político de oficio

Juan Antonio García Villa

**T**radicionalmente, en sentido estricto, se ha considerado como políticos a quienes, como profesionales, ocupan o aspiran a ocupar un cargo de elección popular. Antes, este tipo de cargos sólo los había en las ramas legislativa y ejecutiva de gobierno, en los tres órdenes de éste (federal, estatal y municipal). Pero desde hace un par de años, por la llamada reforma judicial, también, se quiera o no aceptar, son políticos los ministros, magistrados y jueces. Y por extensión, se considera también políticos a los altos funcionarios públicos de designación. Quedarían tal vez excluidos los llamados tecnócratas.

¿A qué viene lo anterior? Para recordar un librito que ha caído en el olvido y que vale la

pena tener presente. Se trata de *El Político*, publicado en 1908 por el reconocido escritor español José Martínez Ruiz, más conocido en el mundo literario como Azorín, nacido en 1873 y fallecido en 1967, integrante de la célebre Generación del 98.

En *El Político*, Azorín hace una serie de recomendaciones a quienes andan en la actividad política. Se podrá o no estar de acuerdo con ellas, pero en general en su tiempo se consideraron dignas de ser tomadas en cuenta. Aunque ciertamente los tiempos han cambiado, como simples referentes son valiosas, además de que no las escribió un charlatán sino un gran escritor y observador acucioso, hombre de su tiempo. Van a continuación algunas de tales recomendaciones:

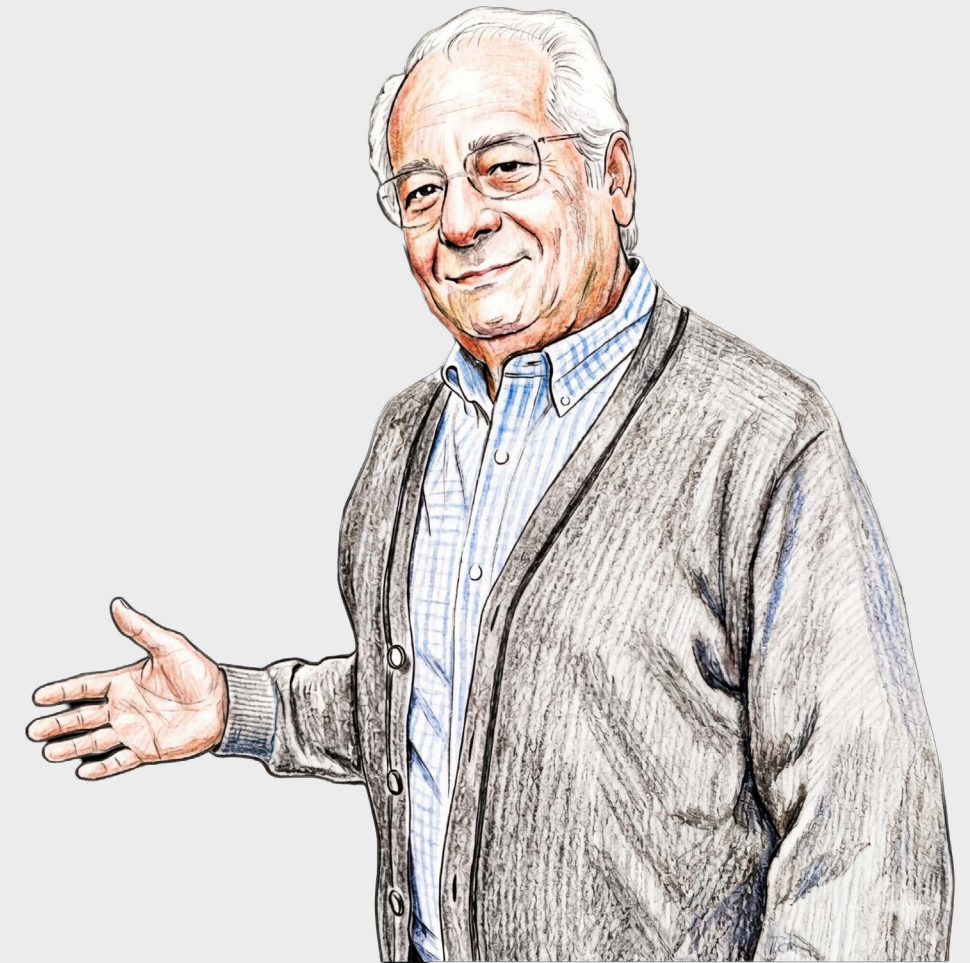
Dice de entrada que “la primera condición de un hombre de Estado es la fortaleza. Su cuerpo ha de ser sano y fuerte”. Ello con motivo de que “el tráfigo de los negocios públicos le requiere ir de un lado para otro, recibir gentes, conversar, con unos y con otros, leer cartas, contestarlas, hablar en público, pensar en los negocios del Gobierno”.

Conforme a tales exigencias, dice Azorín: “sea el político mañanero, acuéstese temprano...ha de comer poco también; sea frugal”. En otro orden de ideas: “procure ser sencillo el político en su atavío; no use ni paños ni lienzos llamativos por los colores o por sus dibujos: prefiera los colores opacos, mates. No caiga con esto en el extremo de la severidad”.

Apunta también que “ocurrirá muchas veces que, estando de mal humor, demos una respuesta agria a quien no la merece: corrijamos a tiempo con afabilidad y cortesía nuestro desvío”.

También recomienda: “si queremos vivir bien y ahorrarnos muchos disgustos, achaques y aun enfermedades, (que) debemos tomar con flema y sosiego nuestras cosas: debemos comer, vestir, ir de una parte a otra despacio. Lo que se hace precipitadamente se hace mal y a disgusto... poco a poco se va a todas partes”.

Con sabiduría, Azorín recomienda lo siguiente: “No estime el político un elogio en más de lo que realmente vale. Agradezca la buena voluntad de los que le elogiaren; pero por encima



## Juan Antonio García Villa

es Consejero Vitalicio.

de ditirambos, de las hipérboles y de los entusiasmos de los admiradores, él sepa poner un ligero y amable desdén”.

Sin embargo, también recomienda: “no sea el político excesivamente modesto: la modestia más daña que favorece. Si él tiene fuerza y habilidad, no las oculte, no quiera decir que no las tiene. Sea sencillo y natural: la modestia va contra la sencillez

y la naturalidad. La vanidad es el exceso por más; la modestia es el exceso por menos. Si nosotros nos rebajamos y despreciamos, ¿no corremos el riesgo de que nos rebajen y desprecien los demás?”.

Es probable que no pocas de estas recomendaciones de Azorín han dejado de ser atendibles, pero sin duda continúa siendo útil su conocimiento. ■

# Mujeres y Derechos Humanos: una apuesta permanente de Acción Nacional

Redacción

Los derechos de las mujeres son derechos humanos, es una convicción que ha guiado el trabajo de la Secretaría Nacional de las Mujeres, encabezada por Adriana Aguilar. En congruencia con esta visión y con la tradición histórica de Acción Nacional en la defensa y promoción de los derechos de las mujeres se llevó a cabo el taller “Mujeres y Derechos Humanos”, impartido por la Dra. Ángeles Corte.

La actividad se realizó en las instalaciones del Comité Ejecutivo Nacional del Partido Acción Nacional y reunió a mujeres panistas, así como a integrantes de organizaciones de la sociedad civil interesadas en fortalecer sus conocimientos sobre la materia y reafirmar su compromiso con la construcción de una sociedad más justa e igualitaria.

Durante la sesión se abordó el desarrollo y la evolución de los derechos humanos de las mujeres en el ámbito internacional, brindando a las participantes herramientas para comprender los principales mecanismos de protección y promoción de estos derechos.

Entre los temas analizados destacaron el Sistema de las Naciones Unidas, la Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer (CEDAW), el trabajo de su Comité de seguimiento y los procedimientos especializados para la



prevención de la violencia contra las mujeres. Asimismo, se revisó el Sistema Interamericano de Derechos Humanos, particularmente la Convención de Belém do Pará y su mecanismo de seguimiento.

Hablar de los derechos humanos de las mujeres es también reconocer la lucha de generaciones que abrieron camino para que hoy más mujeres puedan participar, decidir y ejercer plenamente sus libertades. Cada espacio de formación representa una oportunidad para honrar esos avances y asumir la responsabilidad de seguir construyendo un México donde la igualdad de oportunidades sea una realidad para todas.

En Acción Nacional creemos que las mujeres no sólo deben ocupar espacios, sino contar

con las herramientas necesarias para incidir, liderar y transformar su entorno. Apostar por su formación es apostar por comunidades más fuertes, familias más seguras y un México con más oportunidades, justicia y desarrollo.

Con este tipo de actividades, la Secretaría Nacional de las Mujeres refrenda su compromiso con la formación, participación y defensa de los derechos humanos de las mujeres, fortaleciendo espacios de encuentro, reflexión y aprendizaje que impulsan liderazgos femeninos y contribuyen a la construcción de un México más justo, libre e igualitario.

Porque cuando una mujer conoce sus derechos, fortalece su voz, y cuando miles de mujeres fortalecen su voz, fortalecen también el futuro de México. 📌

# Mujeres y Medio Ambiente: liderar la Acción Climática desde lo local

Priscila Vera

El cambio climático ya no es un desafío del futuro. Es una realidad que se manifiesta todos los días en nuestras comunidades mediante sequías prolongadas, olas de calor más intensas, incendios forestales, escasez de agua, inundaciones y fenómenos meteorológicos cada vez más extremos. México no es ajeno a esta realidad. Durante los últimos años, nuestro país ha enfrentado crisis hídricas sin precedentes, disminución en la disponibilidad de agua y eventos climáticos que afectan directamente la calidad de vida de millones de personas. Diversos especialistas advierten que la presión sobre los recursos hídricos continuará aumentando en los próximos años, lo que obliga a fortalecer las acciones de adaptación y resiliencia desde todos los niveles de gobierno y sociedad.

Sin embargo, el impacto del cambio climático no es igual para todas las personas. La evidencia internacional demuestra que las mujeres enfrentan una vulnerabilidad diferenciada frente a los efectos de la crisis ambiental. Esto no ocurre por razones biológicas, sino por factores sociales, económicos y culturales que históricamente han generado desigualdades en el acceso a recursos, oportunidades y espacios de toma de decisiones. Las Naciones Unidas señalan que las mujeres y las niñas sufren de manera desproporcionada los efectos del cambio climático debido a que representan una parte importante de la población que vive en condiciones de pobreza y porque dependen en mayor medida de los recursos naturales para su subsistencia.

En México, estas problemáticas adquieren una relevancia especial. La disminución en la disponibilidad de agua, particularmente en zonas urbanas y metropolitanas, ha comenzado a representar un desafío para la seguridad hídrica del país. Investigadores de la Universidad Na-

cional Autónoma de México han advertido sobre una reducción sostenida del agua disponible por habitante en el Valle de México y sobre los riesgos que esto implica para la seguridad alimentaria, el desarrollo económico y el bienestar social. Cuando el agua escasea, las tareas de cuidado y abastecimiento que tradicionalmente recaen en las mujeres se vuelven aún más complejas.

No obstante, hablar de mujeres y cambio climático no debe limitarse a una narrativa de vulnerabilidad. También debemos reconocer que las mujeres son protagonistas fundamentales en la construcción de soluciones ambientales. Las Naciones Unidas destacan que las mujeres desempeñan un papel esencial como agricultoras, administradoras de recursos, líderes comunitarias, emprendedoras y agentes de cambio. Su participación fortalece la resiliencia de las comunidades y contribuye a la implementación de estrategias más eficaces para enfrentar la crisis climática.

A nivel mundial, las mujeres producen aproximadamente la mitad de los alimentos que se consumen y participan activamente en la conservación de ecosistemas, el manejo sustentable de recursos naturales y la promoción de prácticas responsables de consumo. Asimismo, son quienes con frecuencia lideran los procesos de recuperación comunitaria después de un desastre natural, organizando redes de apoyo, impulsando acciones de reconstrucción y garantizando la continuidad de los cuidados familiares y comunitarios.

Pese a ello, las mujeres continúan sin la representación adecuada en muchos espacios donde se diseñan políticas públicas ambientales y climáticas. Esta ausencia limita la incorporación de perspectivas fundamentales para comprender los impactos diferenciados del cambio climático y construir respuestas más efectivas e incluyentes. Por eso, en Acción Nacional estamos convencidas de que

## OPINIÓN

fortalecer el liderazgo femenino en la agenda climática no es solamente una cuestión de justicia e igualdad, sino también una estrategia indispensable para mejorar la capacidad de adaptación y resiliencia de nuestras comunidades.

Con esa convicción nació la Red de Mujeres por el Medio Ambiente, una iniciativa impulsada desde la Coordinación Nacional de Medio Ambiente y Acción Climática y la Secretaría de las Mujeres del Partido Acción Nacional para fortalecer el liderazgo femenino en la construcción de soluciones ambientales desde lo local. Creemos firmemente que los cambios más importantes comienzan en las colonias, los barrios, las comunidades y los municipios. Es ahí donde las mujeres conocen de primera mano los desafíos ambientales que enfrenta su entorno y donde pueden impulsar acciones concretas que generen resultados tangibles.

Nuestra Red de Mujeres por el Medio Ambiente busca convertirse en un espacio permanente de comunicación digital, capacitación, intercambio de experiencias y construcción de liderazgo. Su propósito es conectar a mujeres comprometidas con el cuidado de los recursos naturales, la sostenibilidad, la adaptación al cambio climático y la promoción de políticas públicas ambientales con perspectiva de género. Queremos que cada integrante encuentre herramientas para convertirse en una promotora de soluciones dentro de su comunidad.

Por ello, el pasado 30 de mayo llevamos a cabo la primera capacitación nacional en materia de medio ambiente con enfoque de género, un ejercicio pionero que reunió a mujeres interesadas en fortalecer sus conocimientos sobre sostenibilidad, cambio climático, gestión ambiental y liderazgo comunitario. Durante esta jornada también se realizó la instalación formal de la Red de Mujeres por el Medio Ambiente, marcando el inicio de un proyecto que busca crecer y consolidarse a lo largo y ancho de la República Mexicana.

Esta primera sesión representa apenas el comienzo de un esfuerzo mucho más amplio. En los próximos meses, desde la Secretaría de las Mujeres y la Coordinación Nacional de Medio

Ambiente y Acción Climática estaremos desarrollando capacitaciones en diferentes regiones del país para ampliar la red, sumar nuevas participantes y fortalecer las capacidades de quienes ya forman parte de ella. Nuestra meta es construir una comunidad nacional de mujeres líderes que impulsen acciones ambientales desde lo local, compartan experiencias exitosas y promuevan permanentemente una cultura de sostenibilidad en sus municipios y estados.

Las capacitaciones abordarán de manera integral la importancia del cuidado del medio ambiente, todo ello bajo una perspectiva que reconozca los retos específicos que enfrentan las mujeres y el papel estratégico que pueden desempeñar en la construcción de soluciones.

El futuro de la acción climática requiere la participación de todas y todos. Pero también exige reconocer que existen sectores de la población que enfrentan mayores riesgos y que, al mismo tiempo, poseen una enorme capacidad para liderar el cambio. Las mujeres representan una de esas fuerzas que pueden impulsar comunidades más resilientes, sostenibles e incluyentes.

Desde el PAN seguiremos trabajando para fortalecer este liderazgo, generar espacios de formación y construir alianzas que permitan enfrentar los desafíos ambientales de nuestro tiempo. La Red de Mujeres por el Medio Ambiente es una apuesta por el futuro, por la igualdad y por la construcción de comunidades capaces de responder a la crisis climática con organización, conocimiento y compromiso.

Porque cuidar el medio ambiente también significa generar oportunidades, reducir desigualdades y garantizar mejores condiciones de vida para las presentes y futuras generaciones. Y en esa tarea, las mujeres no sólo son parte de la solución: son protagonistas indispensables del cambio que México necesita. ■

**Priscila Vera**  
es Coordinadora Nacional  
de Medio Ambiente  
y Acción Climática del PAN.



# Mujeres, territorio y futuro: el liderazgo ambiental que nace en los municipios

Liza Carmona

En México, el municipio no tiene un papel simbólico, sino fundamental. El artículo 115 de la Constitución le asigna responsabilidades clave como el suministro de agua potable, el drenaje, alcantarillado y el tratamiento de aguas residuales, así como la limpieza, recolección y disposición de residuos; además, se encarga del mantenimiento de calles, parques y jardines, entre otros servicios. En pocas palabras, gran parte de la política ambiental que impacta directamente en la vida diaria de las personas se gestiona desde el ayuntamiento, no desde discursos lejanos en la capital.

Es indignante ver cómo se tiran miles de millones de pesos en megaproyectos que devastan selvas, mientras los municipios tienen que hacer malabares para pagar la luz de los pozos de agua o para que el camión de la basura pase a tiempo. Aquí no hay medias tintas: o le entramos al toro por los cuernos o nos hundimos en la negligencia del gobierno federal, quien ha decidido mirar hacia otro lado, dejando a las comunidades a su suerte frente al cambio climático y la degradación ambiental.

En ese sentido hay algo profundamente poderoso (y la mayoría de las veces invisibilizado) en la relación entre las mujeres y el medio ambiente. No es una idea romántica ni un lugar común, es una realidad documentada, medible y, sobre todo, urgente. En los municipios de México, en donde la vida cotidiana se siente más cerca (el

agua que falta, la basura que se acumula, el parque que se abandona), las mujeres están sosteniendo buena parte del esfuerzo ambiental y, aun así, rara vez encabezan la conversación pública.

Hablar de ecología sin perspectiva de género es pura simulación y más porque no hay casualidad. En América Latina las mujeres son responsables de aproximadamente el 67 por ciento de la gestión doméstica de recursos como agua y energía (CEPAL, 2024), esto significa que no sólo viven los problemas ambientales: los enfrentan todos los días.

## LA MUJER COMO GUARDIANA DEL ENTORNO

No es casualidad que las mujeres estén en la primera línea, no es sólo un tema de roles tradicionales de género, es una cuestión de supervivencia y de visión de futuro. De acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas (ONU Mujeres, 2024), las mujeres y los niños tienen 14 veces más probabilidades de morir durante un desastre natural que los hombres. Esta estadística no es un número frío, es un reflejo de la vulnerabilidad a la que nos exponen cuando no hay políticas públicas locales con perspectiva de género.

¿Por qué a las mujeres les importa tanto el medio ambiente? Porque son quienes gestionan el agua en el hogar, quienes lidian con las enfermedades respiratorias de los más pequeños cuando el aire es irrespirable y quienes buscan (en mayor medida) que el parque de la esquina sea un lugar seguro y limpio para la colonia. Como señala la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2021), “la desigualdad de género y la crisis ambiental están intrínsecamente vinculadas, ya que las mujeres dependen más de los recursos naturales, pero tienen menos acceso a su control”.



## DEL CUIDADO AL PODER: LA BRECHA PENDIENTE

Continuando, aquí aparece una tensión incómoda: aunque las mujeres están al centro de la acción ambiental, siguen subrepresentadas en la toma de decisiones, sólo alrededor del 24.9 por ciento de los municipios en México son gobernados por mujeres (INEGI, Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales). ¿Qué pasaría si esa proporción fuera mayor?, ¿cambiaría la forma en que gestionamos el entorno?

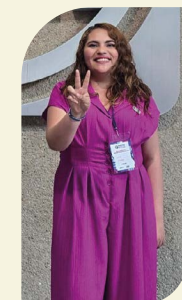
La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) resume que la presencia de mujeres en la toma de decisiones políticas se asocia con metas y políticas climáticas más ambiciosas. ONU Mujeres, por su lado, subraya que integrar la igualdad de género en la gobernanza climática y ambiental no es un gesto simbólico, es una condición para enfrentar riesgos que están moldeados por desigualdades previas en acceso a recursos, voz y poder. Dicho de otra manera: no se trata de poner mujeres como adorno verde en la foto, se trata de mover la aguja donde se reparte el poder local.

## MATICES Y LÍMITES QUE CONVIENE RECONOCER

Conviene cuidar un riesgo retórico: no presentar a las mujeres como “buenas para el medio ambiente” por esencia, casi como si trajeran un chip verde de nacimiento, esa salida suena bonita, pero empobrece el argumento. La evidencia más seria apunta a otra cosa: cuando las mujeres tienen voz, recursos, presencia institucional y espacio real de decisión, suelen aparecer prioridades más inclusivas y una lectura más fina de los impactos ambientales sobre la vida diaria. El factor clave no es la biología, es la posición social, la experiencia del cuidado y el acceso efectivo al poder. (OECD, 2022; UN Women WRD Programme, 2021).

También hay que decir, con honestidad, que la evidencia no resuelve todo, la propia OCDE y varios organismos internacionales muestran asociaciones favorables entre liderazgo femenino y mejor acción ambiental, pero no en todos los contextos se puede afirmar una causalidad simple. Hay municipios con mujeres en cargos de elección que siguen atrapados por falta de presupuesto, burocracias débiles, clientelismo, violencia política o servicios colapsados. Los datos municipales de residuos y agua en México dejan ver justo eso: el liderazgo importa, pero no reemplaza infraestructura, financiamiento, personal técnico ni reglas claras. (OECD, 2022; INEGI, 2025a, 2025b).

Finalmente, la realidad es clara: el centralismo concentra recursos y desplaza responsabilidades hacia lo local, exigiendo resistencia sin garantizar capacidades. Sin embargo, cuando las instituciones fallan, las comunidades se organizan y son las mujeres (desde el ámbito municipal) quienes sostienen y transforman la respuesta ambiental. De ahí la urgencia de fortalecer a los gobiernos locales no sólo como primera línea de contención, sino como verdaderos escudos frente a la crisis ambiental, con mayor participación, recursos y poder de decisión para quienes ya están haciendo el trabajo. ■



**Liza Carmona** es integrante de la Red Nacional de Jóvenes por el Medio Ambiente.

# Ventana Estatal

Juan Pablo Castillo

## Chihuahua

Pide gobernadora que se entregue a Rubén Rocha



La gobernadora de Chihuahua, Maru Campos, es criticada porque hizo su trabajo: proteger a las y los chihuahuenses. Mientras, Morena favorece a funcionarios acusados por una corte en Estados Unidos de nexos con el narco, entre ellos el gobernador con licencia de Sinaloa, Rubén Rocha Moya.

Para respaldar a la gobernadora, el PAN organizó un evento el 30 de mayo pasado, al cual asistieron panistas de todo el país, así como los ex presidentes de México, Vicente Fox y Felipe Calderón, quienes respaldaron totalmente a Maru Campos.

La gobernadora Maru Campos publicó un video en redes sociales, 21 de junio, en donde explica que se ha hablado sobre la posibilidad de acciones unilaterales en México contra el crimen organizado por parte de Estados Unidos.

"Lo que sucedió fuera del país no surgió de la nada. Surgió de la decisión del régimen morenista

de proteger a gobernantes y funcionarios que la justicia de Estados Unidos señala por vínculos con el crimen organizado".

Enfatizó que la patria no se defiende con discursos, sino haciendo que se cumpla la ley, cortando vínculos entre la política y el crimen organizado, y llevar a la justicia a los señalados.

"Le exigimos al régimen morenista que no busque culpables fuera del país ni fabrique adversarios internacionales. Lo que atenta más contra la soberanía de México es la impunidad del crimen organizado".

Asimismo, pidió al gobierno federal reflexionar, que no sacrifique a México por poner a Morena por encima de la ley.

"Si llegara a haber una incursión extranjera en México o perder el T-MEC, la responsabilidad será de Morena y de la 4T. Hoy, más que nunca, hay que defender a México, exigir que se cumpla la ley y se entregue a Rubén Rocha y a sus cómplices".

## Aguascalientes

Refuerzan alianza con Alemania



La gobernadora Tere Jiménez se reunió el 23 de junio con el embajador de Alemania en México, Clemens Von Goetze, con el fin de fortalecer los lazos económicos, culturales y de amistad entre ambas regiones.

"Vamos a seguir trabajando de la mano con Alemania como lo hemos hecho durante muchos años. Queremos agradecer siempre a la comunidad alemana que está aquí en Aguascalientes por su cultura, entusiasmo, para trabajar muy fuerte por la tecnología, la ciencia y la innovación".

Tere Jiménez destacó la sólida relación que Aguascalientes mantiene con este país europeo, resultado de años de trabajo conjunto que han permitido atraer inversiones, generar empleos y consolidar proyectos de innovación y desarrollo tecnológico en la entidad.

## Guanajuato

Respaldo a la industria minera



Para refrendar el diálogo y cercanía con uno de los sectores más emblemáticos de la capital, la gobernadora Libia Dennise García Muñoz Ledo se reunió el 24 de junio con el sector minero del estado.

"Desde las entrañas de nuestra bendita tierra, ustedes nos dan lección de valentía y ponen muy en alto el nombre de Guanajuato, porque la minería no solamente es pasado y tradición, la minería es presente y es futuro de Guanajuato".

En el Gobierno de la Gente, continuó, vamos a seguir apoyando a esta industria, a este sector económico que continúa siendo un motor relevante para el estado. Actualmente, la Secretaría de Economía da seguimiento a 15 proyectos mineros estratégicos que representan una inversión potencial superior a los mil 500 millones de dólares y la posibilidad de generar más de 3 mil 200 empleos directos. ■

# Maru Campos: cuando gobernar también significa resistir

Norma Muñoz Anchondo

En la vida pública hay momentos que ponen a prueba el carácter de las personas y la fortaleza de las instituciones, hay episodios que trascienden la coyuntura política porque obligan a responder una pregunta fundamental: ¿estamos dispuestos a defender el Estado de Derecho incluso cuando hacerlo genera costos políticos?

Como Presidenta Municipal conozco de cerca la responsabilidad que implica tomar decisiones difíciles, sé que la seguridad no se construye con discursos ni con publicaciones en redes sociales. Se construye enfrentando estructuras criminales que durante años han lastimado a nuestras comunidades y también sé que cuando un gobierno actúa contra intereses poderosos, las reacciones llegan tarde o temprano.

Los acontecimientos recientes que involucran a la gobernadora de Chihuahua, Maru Campos, deben analizarse con serenidad, con información verificable y con sentido democrático. Las acusaciones, los señalamientos políticos, los citatorios ministeriales y las movilizaciones ciudadanas han generado un intenso debate nacional, por ello, en medio del ruido, vale la pena detenernos a revisar los hechos.

## LOS HECHOS DETRÁS DE LA POLÉMICA

En seguridad, la situación es crítica en todo el país, negar el problema sería una tontería, pero hay dos formas de actuar: culpar a los demás o asumir la responsabilidad. Maru Campos optó por lo segundo, la implementación de la Plataforma Centinela es un ejemplo de esto, es una estrategia estatal que usa tecnología para vigilar las calles y coordinar a las policías locales (Campos Galván, 2024), mientras la Federación se retira de sus obligaciones, el estado invierte sus propios recursos.

La controversia comenzó tras el desmantelamiento de un narcolaboratorio en territorio chihuahuense, el operativo fue presentado como uno de los golpes más importantes contra la producción de drogas sintéticas en la entidad durante los últimos años.

Con base en información oficial del Gobierno del Estado de Chihuahua, las acciones coordinadas entre fuerzas federales y estatales permitieron localizar y desmantelar infraestructura utilizada para la elaboración de sustancias ilícitas. La propia gobernadora reconoció públicamente la participación de las Fuerzas Armadas y de las corporaciones de seguridad involucradas en el operativo (Gobierno del Estado de Chihuahua, 2026).

A partir de esos acontecimientos surgieron diversas versiones políticas y mediáticas. Posteriormente, la Fiscalía General de la República emitió un citatorio para que la mandataria compareciera dentro de una investigación relacionada con los hechos, aquí es donde resulta indispensable separar las percepciones de la realidad jurídica.

Un citatorio ministerial no constituye una sentencia, tampoco representa una declaración de culpabilidad. Sin embargo, en un país democrático, cualquier persona puede ser llamada a comparecer dentro de una investigación. La comparecencia forma parte de los procedimientos legales ordinarios y no implica automáticamente responsabilidad penal.

Incluso la presidenta aclaró públicamente que el citatorio emitido a Maru Campos no representaba una imputación formal en su contra, sino una diligencia dentro de un proceso de investigación en curso (El Universal, 2026). Este dato es fundamental porque durante semanas algunos actores políticos intentaron presentar la situación como si existiera una condena anticipada. No era así.



Cuando la mandataria denunció una posible persecución política, el debate dejó de centrarse exclusivamente en la legalidad del operativo y comenzó a girar alrededor de la relación entre los gobiernos estatales y el gobierno federal, no todos comparten esa interpretación.

Existen voces que consideran indispensable investigar a fondo cualquier posible irregularidad relacionada con la participación de agentes extranjeros en territorio nacional, esa postura también merece atención, un estado democrático requiere supervisión institucional y rendición de cuentas.

Lo interesante es que ambas posiciones pueden coexistir, es posible defender la investigación y al mismo tiempo defender el debido proceso. Es posible respaldar el combate al narcotráfico y exigir claridad jurídica, es posible cuestionar decisiones gubernamentales sin convertir las investigaciones en condenas anticipadas.

La movilización denominada "Yo con Maru" reflejó precisamente esa tensión, miles de ciudadanos, militantes y liderazgos panistas acudieron para expresar respaldo a la gobernadora. Para unos fue una muestra legítima de solidaridad, para otros fue una estrategia política cuidadosamente organizada, probablemente hubo elementos de ambas cosas.

Lo que nadie puede negar es que la movilización evidenció una capacidad de convocatoria significativa y ese respaldo no surge únicamente por afinidad partidista, también está relacionado con los resultados que muchos ciudadanos observan en la administración estatal.

## EL VALOR DEL FEDERALISMO

El Partido Acción Nacional nació para defender la libertad y el Federalismo, creemos que el poder no debe concentrarse en un solo hombre ni en una sola ciudad, el municipio libre y el estado soberano son la base de México y cuando se atacó a Maru Campos se atacó ese principio.

A la gobernadora le inventan historias todas las semanas, la critican por viajar, por hablar claro o por exigir lo que le corresponde a su gente, pero

ella prefiere trabajar que entrar al juego de las declaraciones diarias, esa es la escuela del PAN: menos ruido y más obra pública.

También hay que decir algo que a veces se olvida: la seguridad no se resuelve con gritos. Se resuelve con coordinación, ley y sangre fría. Chihuahua vive una realidad dura. La sierra, las rutas criminales y la presión del narco no se arreglan con frases bonitas. Se arreglan con operativos, inteligencia, colaboración institucional y decisiones firmes. Si Maru Campos decidió asumir el costo político de una operación delicada y además mantener una postura de colaboración con la autoridad federal, eso merece leerse con más cuidado y menos prejuicio. (Gobierno del Estado de Chihuahua, 2026a, 2026b; Castillo, 2026)

Asumir la defensa de Maru Campos no es sólo un acto de solidaridad partidista, es una postura en favor del orden institucional. Si dejamos que debiliten a una gobernadora trabajadora, mañana irán por cualquier alcalde o alcaldesa que les estorbe.

Chihuahua es fuerte y su gente es de trabajo, Maru Campos tiene el respaldo de quienes entendemos lo que cuesta gobernar sin el apoyo del centro, las cuentas están claras, los resultados están a la vista y el rumbo del estado sigue firme. No la van a doblar de esa manera. ■



es Presidenta Municipal de Satevó, Chihuahua.

# El péndulo que se mueve: una oportunidad para la derecha en América Latina

Jeraldine Pérez Mondragón

En los últimos tres años, América Latina ha vivido un cambio político profundo. Varios países han girado hacia gobiernos de derecha y centro-derecha, cansados de los modelos progresistas y populistas que terminaron en crisis económicas graves, inseguridad descontrolada y el deterioro de las instituciones democráticas. El péndulo ha oscilado otra vez. Esta vez, sin embargo, no se trata sólo de un vaivén electoral: es una oportunidad histórica para demostrar que se pueden corregir los desastres sociales, económicos y culturales que dejaron atrás proyectos como el "socialismo del siglo XXI" y la "marea rosa", responsables de hiperinflación, escasez, corrupción y pérdida de legitimidad.

El ciclo comenzó con fuerza en 2023, cuando Javier Milei derrotó al peronismo en Argentina con un discurso antiestatista y de ajuste económico. En 2024 llegaron los triunfos de centro-derecha de Daniel Noboa en Ecuador y José Raúl Mulino en Panamá.

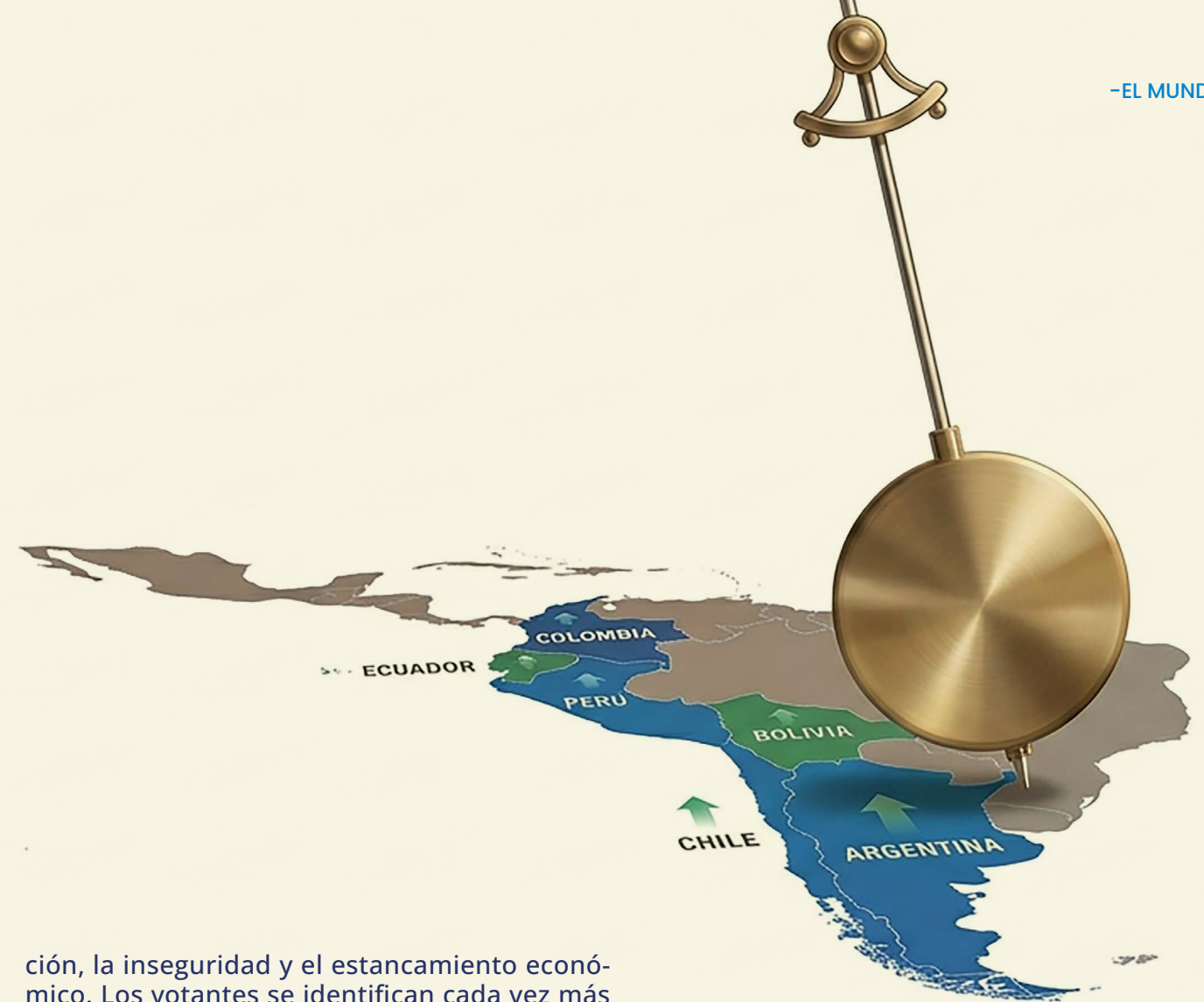
El 2025 marcó un punto de quiebre. En Bolivia, Rodrigo Paz, de los demócratas cristianos, ganó la segunda vuelta con el 54.96 por ciento de los votos y puso fin a casi dos décadas de hegemonía del movimiento de Evo Morales. En Chile, José Antonio Kast arrasó con el 58.2 por ciento frente a la candidata comunista Jeannette Jara (41.8), convirtiéndose en el presidente más votado de la historia del país. En Honduras, Nasry Asfura se impuso por un margen estrecho a Rixi Moncada, pese a los esfuerzos del gobierno de Xiomara Castro por torcer el resultado.

En 2026 el movimiento se consolidó. En Costa Rica, Laura Fernández ganó las elecciones de febrero con el 48.3 por ciento. En Perú, Keiko Fujimori, en su tercer intento, venció en segunda vuelta a Roberto Sánchez por un margen mínimo de entre 40,000 y 44,000 votos. Y el pasado 21 de junio en Colombia, Abelardo de la Espriella derrotó por poco a Iván Cepeda, aliado de Gustavo Petro. Si se confirma la tendencia en las elecciones de octubre en Brasil, la mayoría de los países de la región quedaría gobernada por fuerzas de centro-derecha, con México y Uruguay como las principales excepciones.

Este giro no es casual. Los fracasos de la izquierda se han vuelto demasiado evidentes. Entre 2019 y 2023, Argentina acumuló una inflación del 1.020 por ciento. En Cuba, Nicaragua y Venezuela, los regímenes han dejado a millones de personas en pobreza extrema, con libertades básicas restringidas y una persecución constante contra quienes piensan distinto.

Libros recientes ayudan a entender lo que está pasando. En *La Galaxia Rosa* (Sebastian Grundberger, 2024), se describe cómo los gobiernos populistas han utilizado redes transnacionales como el Foro de São Paulo y el Grupo de Puebla para concentrar poder, obtener financiamiento externo y erosionar los contrapesos institucionales. Esa estrategia explica, en buena medida, el hartazgo de muchos electores y su decisión de buscar alternativas. Los casos de Cuba, Nicaragua y Venezuela siguen siendo el recordatorio más crudo de lo que cuesta anteponer la ideología al bienestar de la gente.

Por otro lado, *Epidemia Ultra* (Franco Delle Donne, 2025) analiza el auge de una derecha radical como respuesta a la crisis de representa-



ción, la inseguridad y el estancamiento económico. Los votantes se identifican cada vez más con discursos que ponen el acento en el orden, la soberanía y la crítica al poder establecido. No es sólo un capricho: es el resultado de años de desafección ciudadana, instituciones debilitadas y la sensación de que las alternativas anteriores ya no funcionan.

Para los nuevos gobiernos de derecha y centro-derecha el reto es enorme. Tienen la oportunidad de demostrar que existe otra forma de gobernar, pero no pueden permitirse olvidar los valores esenciales: la dignidad humana, la libertad, la democracia y el Estado de derecho. De ellos depende garantizar la alternancia pacífica, combatir la corrupción con resultados reales, recuperar la seguridad y construir una economía que funcione con responsabilidad social.

Para el gobierno mexicano el panorama ha cambiado por completo. Sus aliados han perdido terreno en Argentina, Chile, Colombia, Honduras y Perú. Cuba y Venezuela están más aislados y bajo mayor presión de Estados Unidos. La última

pieza importante será Brasil en octubre. Mientras tanto, el avance de la derecha ya genera presiones concretas en materia de migración, seguridad fronteriza y comercio.

Este es, sobre todo, un momento de prueba para los partidos de derecha y centro-derecha. La gente está cansada de los viejos modelos y busca opciones que realmente la representen. En este contexto, vale la pena prestar atención a la brújula que ha marcado el Papa León XIV en su mensaje *Magnífica Humanitas* de mayo de 2026. Allí recuerda la centralidad de la dignidad humana y el principio de subsidiariedad, el Estado debe habilitar a las personas, no sustituirlas. La comunidad política, dice, existe para servir a la sociedad civil, no para absorberla.

Hoy existe una oportunidad histórica. Dependerá de estos gobiernos aprovecharla o desperdiciarla. La región está observando. ■

## Sri Lanka la isla que un día fue del dios Hanuman

Julio Faesler Carlisle

Sri Lanka, la antigua Ceilán, isla con perfil de perla, vecina inmediata justo al suroeste de la India, es famosa por su cultura milenaria que le ha heredado santuarios y sitios admirables como las pinturas murales; un ejemplo es la que domina el promontorio sagrado de Sigiriya, con paisajes de exuberante vegetación silvestre y playas acogedoras.

Desde tiempos de la Nueva España conocemos su olorosa canela, clásico ingrediente obligado en nuestros dulces y postres coloniales. Aunque ha perdido su importancia en la economía de Sri Lanka, México sigue siendo un destino principal para las exportaciones de canela cuyo costo se eleva a más de 90 millones de dólares anuales. Visitar una plantación productora es una experiencia inolvidable, basta ver la agilidad de los jóvenes cingaleses trepados en árboles, a veces de al menos de 40 metros de altura, lanzándose por las ramas y lianas de un árbol a otro, lo cual es una experiencia inigualable, aunque la modernidad va reduciendo a los que quieran seguir la tradición de su audaz trabajo.

Las bellezas de antaño sirven de fondo a Kandy, pintoresca ciudad situada al centro de la isla y al lado de un lago está el templo sagrado que hospeda la reliquia de un diente, que por tradición inmemorable es atribuido al Buda. En sus corredores decorados con idílicas imágenes



### Julio Faesler Carlisle

es integrante del Consejo de Plumas Azules.

de vívidos colores, se entrecruzan los monjes en sus atuendos de color azafrán llevando inciensos y ofrendas de dulces y de flores. Todo en amable y sonriente actividad dedicada a venerar la pequeña pieza que se exhibe al pueblo una vez al año.

La economía cingalesa se basa en la exportación de productos primarios, como el grafito, productos textiles, el té, coco, caucho y otros productos agrícolas. Son importantes las industrias de ropa, textiles, cemento, construcción civil, construcción de barcos, refinación de petróleo, productos tecnológicos y de información, telecomunicaciones, seguros, bancos y turismo.

Se ha desarrollado un competitivo sector de software y de servicios de tecnología de la información. Sri Lanka sigue siendo, el mayor exportador mundial de té. Nuestros intercambios con

Sri Lanka no sólo son de especias sino también de telas, ropa y manufacturas de industria ligera. El pacífico sur es una región en que coexisten y chocan fuertes intereses económicos y de rivalidades políticas arraigadas en convicciones nacionalistas templadas en gestas de liberación de épocas coloniales.

En 1983 comenzó una cruel guerra civil entre las etnias cingalesas y la minoría tamil invasora proveniente del sur de la India. El feroz combate a los Tigres de Liberación de Eelam Tamil se prolongó hasta 2009 causando miles de muertos y grandes daños a la economía del país, cuyo precario fin fue negociado. Siguen huellas de la despiadada guerra civil en el macabro proceso de desminado de la región norteña de Jaffra.

La actual República Socialista Democrática de Sri Lanka está gobernada por una coalición socialista encabezada por Anura Kumara Dissanayake del Partido Popular Nacional. Las crisis financieras mundiales afectan la economía cingalesa necesariamente vinculada a la de India. Desde 2019, con una población de 24 millones, el país ha atravesado crisis económicas que el gobierno sortea con planes de desarrollo altamente centralizados. Seriamente debilitada por crisis internas y realidades económicas internacionales, responde a estos retos aumentando programas de alivio y ensayando elementos de economía de mercado y tratando de atraer inversiones extranjeras, pero con escasos resultados.

La ubicación de Sri Lanka toca las críticas rutas marítimas que obliga a miles de barcos de carga y petroleros que, como lanzaderas, tejen la comunicación entre el Oriente, consumidor de petróleo, y países productores de Occidente.

En el Pacífico Sur coexisten fuertes convicciones nacionalistas templadas en gestas de liberación de épocas coloniales. Colombo es el más grande puerto del Océano Índico, además de ser un dinámico centro industrial y financiero, actúa como el centro de transporte marino y de aviación de transbordo más grande del sur de Asia. Todo ello en la ruta que roza las aguas territoriales de Sri Lanka y la India.

No hay escapatoria para Ceilán. Hanuman, el dios mono que salvó a Sita en el Ramayana, llevándosela al dios Ram, en el futuro tendrá que cuidar más al país de sus peligrosos vecinos como China e India. ■

# ACCIÓN NACIONAL, UNA HISTORIA DE LUCHA JUNTO A LA MUJER

FRPH



Frente a un contexto histórico de exclusión política, el PAN defendió tempranamente el derecho de las mujeres a participar en la vida pública, y sigue hasta hoy en día reafirmando el papel activo de la mujer en la construcción del bien común. Hoy, ese origen exige una repuesta firme ante nuevas formas de desigualdad y violencia.

**A**cción Nacional ha sostenido, desde su origen, una lucha constante por el reconocimiento pleno de la dignidad de la mujer como persona humana y sujeto de derechos. No como concesión ideológica, sino como convicción humanista, el PAN ha promovido su participación política, su desarrollo integral y su libertad responsable.

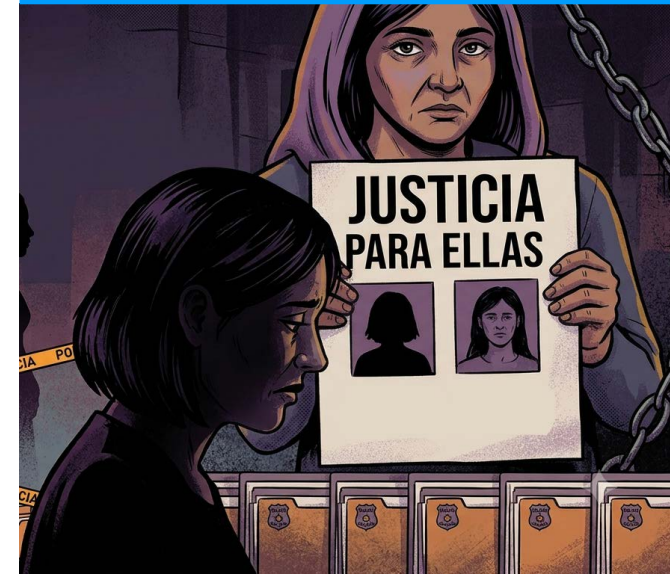
A lo largo de su historia, ha impulsado reformas, instituciones y políticas públicas orientadas al bien común, reconociendo en las mujeres un pilar insustituible de la comunidad.

## Origen

Desde su fundación en 1939, las mujeres han sido parte integral de la vida del PAN, no sólo con el reconocimiento de la igualdad entre hombres y mujeres, sino también reconociendo y apreciando sus diferencias.

Acción Nacional se convirtió en el primer partido político en establecer una "Sección Femenina", fundada el 16 de noviembre de 1939, y que hoy ha evolucionado a la Secretaría Nacional de las Mujeres.

## Contexto



- Hoy persisten altos niveles de violencia contra las mujeres; incluyendo feminicidios y desapariciones, con respuesta institucional insuficiente.
- Brechas salariales y laborales limitan el desarrollo económico de las mujeres en múltiples sectores.
- Existen políticas públicas débiles en materia de cuidados que sobrecargan a las mujeres y restringen su participación plena.
- Vivimos bajo la instrumentalización política del discurso de género sin resultados concretos en la vida cotidiana. Es decir, nos enfrentamos a la realidad del gobierno "feminista" que no vela por las mujeres.

## Narrativa



**01** Defender a las mujeres significa hacer que las instituciones protejan a las mujeres con fiscalías especializadas y acceso real a la justicia.

**02** En Acción Nacional impulsamos políticas que cierren brechas laborales y promuevan el emprendimiento de las mujeres, como se ha visto en Querétaro y Aguascalientes.

**03** Proponemos corresponsabilidad entre Estado, sociedad y familia para garantizar el desarrollo integral de la mujer.

**04** La igualdad no se decreta, se construye desde la comunidad. Por ello, el PAN impulsa una visión subsidiaria que fortalece a la mujer desde su entorno familiar, social y económico. 📌

# Vicencio Tovar: el Presidente de la unidad

Javier Brown César

**D**icen que el dicho: “Ojalá vivas tiempos interesantes” es en realidad la adaptación inglesa de una maldición china, que refiere a tiempos turbulentos, de cambios abruptos y crisis. Este contexto altamente conflictivo y arduo fue el caracterizó el inicio de la presidencia de don Abel Vicencio Tovar.

En el crucial año de 1978 el PAN se encontraba al borde de la extinción después de una profunda crisis entre grupos antagónicos con posturas irreconciliables. Los partidarios de Efraín González Morfín, los efrainistas, estaban confrontados con los partidarios de José Ángel Conchello Dávila, los conchellistas. Para muchos panistas el Partido no tenía futuro, mientras que, en el fuero interno de otros, se pensaba que lo mejor era desaparecerlo, al considerar que Acción Nacional había dejado de ser un instrumento útil a la sociedad mexicana.

En este difícil escenario de profunda crisis interna Abel fue electo como nuevo presidente del PAN, no sin rispideces ni disidencias, ya que varios muy destacados panistas declinaron ser parte del nuevo Comité Ejecutivo Nacional. El reto que Abel enfrentaba era enorme, pero él era la persona indicada para sacar a flote al Partido que se hundía: tenía el temple, el temperamento, los valores acendrados, las convicciones profundas y la energía extraordinaria que se requerían para comenzar a navegar hacia nuevos horizontes.

Abel inició la reconstrucción de un PAN que lo había llevado dos veces a la diputación federal, dedicándose a la reorganización del Partido con la convicción de que la “mejor defensa de la institución es buscar sanamente una reconciliación entre nosotros”. Abel actuó con mano firme y pasión por la política, a la que consideraba un auténtico apostolado; en sus decisiones, en ocasiones molestas para ciertos sectores de la

militancia contó con el apoyo de panistas de cepa como Rafael Preciado Hernández y Juan Lande-reche Obregón, así como de su secretario general Alfonso Arronte Domínguez.

A Abel le tocó el primer y ríspido debate que había desatado la reforma electoral de 1977 y que consistía en la posible aceptación de las primeras prerrogativas para los partidos, las que incluían apoyo económico a candidatos, conceder franquicias postal y telegráfica y papel para las publicaciones. Para el PAN, un partido acostumbrado a vivir de exiguos recursos propios, obtenidos con el sudor y la sangre de su militancia, la aceptación de prerrogativas era como un anatema. Doña Lidia Torres, viuda de Gómez Morín, le había dicho a María Elena Álvarez, esposa y compañera indispensable de Abel, que “si mi esposo viviera, en este momento volvería a morir”. Después de intensos debates, se aceptaron las prerrogativas, menos el dinero de candidatos, lo que provocó disgustos y renunciaciones, como la del candidato a diputado Jesús Martínez Gil.

Durante su primer trienio, Vicencio Tovar dio pasos determinantes hacia la modernización de Acción Nacional: se creó el Instituto de Estudios y Capacitación Política, a cargo de Carlos Castillo Peraza, que se constituyó no sólo como un semillero de formación panista, sino como un think tank partidista, el primero de la historia. Además, se creó una Comisión Promotora para La Nación, órgano vital y fundamental para el PAN, y se profesionalizó la Comisión de Promociones Económicas, órgano partidista fundamental para hacerse con recursos vía cuotas y rifas de automóviles. Se creó el Centro de Información y Comunicación, con una biblioteca extraordinaria y un archivo histórico único, así como la Comisión de Propaganda. Además, restableció la organización de la Sección Femenina designando para tal efecto a Florentina Villalobos, quien puso los cimientos para que en 1980 se creara la Secretaría de Promoción Femenina.

En su informe al Consejo Nacional de finales de 1978, don Abel afirmó: “el Partido no puede quedar estático en medio de un mundo de dinamismo; la pluralidad que impone el crecimiento de un partido político que como el nuestro... está llegando a su madurez, implica la actuación en su seno de diversas posiciones, de diversas corrientes que deben ser no solamente toleradas sino bienvenidas y aprovechadas en tanto que no constituyan rompimiento con la esencia de los principios doctrinarios: a todos los necesitamos”.

Abel viajaba a todos los rincones, visitaba comités, se reunía con el panismo y en todo momento buscaba la conciliación y la unidad. Su titánico trabajo político unió a un PAN antes confrontado y dividido, y le dio nuevos ánimos y aliento a la organización. Parte de este esfuerzo fue la aprobación del tercer programa de acción política en la historia de Acción Nacional: el llamado Programa Básico 1979. Un aspecto fundamental de la fuerza doctrinal del Partido se plasmó en la extraordinaria Plataforma Legislativa 1979-1982, elaborada por Carlos Castillo Peraza, la cual estructuró con base en cuatro derechos fundamentales: a la vida, a la verdad, a la justicia y a la libertad. En junio de 1980, se realizaría la Primera Reunión de Diputados Locales, hoy una rica tradición panista.

Al final de su primer trienio, el PAN estaba en franca recuperación. Abel fue reelecto para un periodo más. De cara a la campaña presidencial de 1982, Vicencio dio muestra indudable de su extraordinaria visión política: en lugar de postularse prefirió mantenerse en su responsabilidad al frente de la organización, a la cual siguió fortaleciendo durante su segundo mandato. Con Pablo Emilio Madero como candidato presidencial, el PAN demostró su fuerza: se lograron 3.6 millones de votos, una votación histórica.

Hacia el final de su gestión, don Abel reivindicó el papel del Partido como factor determinante de cambio: “es necesario reivindicar el derecho que nos corresponde: ser factores en las decisiones que dentro del gobierno y para sustentación del Estado se tomen y manteniendo impoluto nuestro papel de oposición, lo hagamos más efectivo al aprender a ser señores dentro de nuestra propia casa”.

Abel consolidó la unidad del PAN y sentó las bases de la modernidad partidista. Su talante hu-



mano lo demostró en más de una ocasión, basta mencionar que, aquejado por la enfermedad que lo llevaría a la tumba, no pudo asistir al cierre de campaña de Pablo Emilio Madero; pero días después, dolorido y en silla de ruedas acudió a votar, dando ejemplo de la férrea voluntad que lo caracterizó a lo largo de toda su vida.

En 1988, ya como coordinador del Grupo Parlamentario en la Cámara de Diputados, tuvo el temple y los arrestos para evitar que hubiera una confrontación letal entre diputadas y diputados electos, y los militares que resguardaban los paquetes electorales. Esa fue una muestra más de su fortaleza y temple. Don Abel falleció el 26 de noviembre de 1994, pero su legado ha trascendido y su memoria y obra perdurarán por siempre. ▣

Por / Javier Brown César  
X: @JavierBrownC

# Orden y libertad

## José María Aznar

Julio Castillo López

Conviene decirlo desde la primera línea: *Orden y libertad* no es el libro de memorias que cabría esperar de un ex presidente de setenta y tantos años. No hay aquí la tentación de la autocomplacencia ni el ajuste de cuentas con la propia biografía. José María Aznar (Madrid, 1953), presidente del gobierno de España entre 1996 y 2004, ha escrito algo más incómodo y más útil: un ensayo político sobre el presente, sobre lo que él mismo llama “un cambio de era” que combina dos fenómenos simultáneos, la fractura del orden internacional surgido de la Guerra Fría y una revolución tecnológica que promete transformar la vida humana como pocas veces en la historia.

La tesis que sostiene el libro está condensada en su título y en una frase que el propio autor repite en las presentaciones: “El orden sin la libertad es garantía de despotismo y decadencia; la libertad sin el orden es el prólogo de una desintegración que se liquida de forma autoritaria”. De esa tensión —entre el orden que sofoca y la libertad que se disuelve sin cauce— nace la arquitectura de un texto dividido en bloques temáticos que van de la inteligencia artificial a la crisis demográfica, de los desafíos europeos al futuro de Hispanoamérica y al sentido de España como proyecto compartido.

Lo más inesperado del libro, y quizá lo más valioso, es el espacio que Aznar dedica a la interrupción tecnológica. No hay aquí un ensayo alarmista ni un texto de divulgación superficial,

sino una reflexión que toma en serio el reto del transhumanismo: “la Inteligencia Artificial y la biotecnología cambiarán nuestras vidas como nunca antes. Pero el desafío no es sólo tecnológico, es humano. Necesitamos regular sin ahogar la innovación, y recordar siempre que la dignidad de la persona es irrenunciable frente a las promesas del transhumanismo”. Aznar entiende la IA como lo que es: un instrumento que, en sus propias palabras, “está diseñado no sólo para ayudar al ser humano, sino para sustituirle”. Esa doble cara —promesa y amenaza— recorre buena parte del libro y coloca a Aznar en un terreno que pocos ex mandatarios de su generación se atreven a pisar con tanta seriedad.

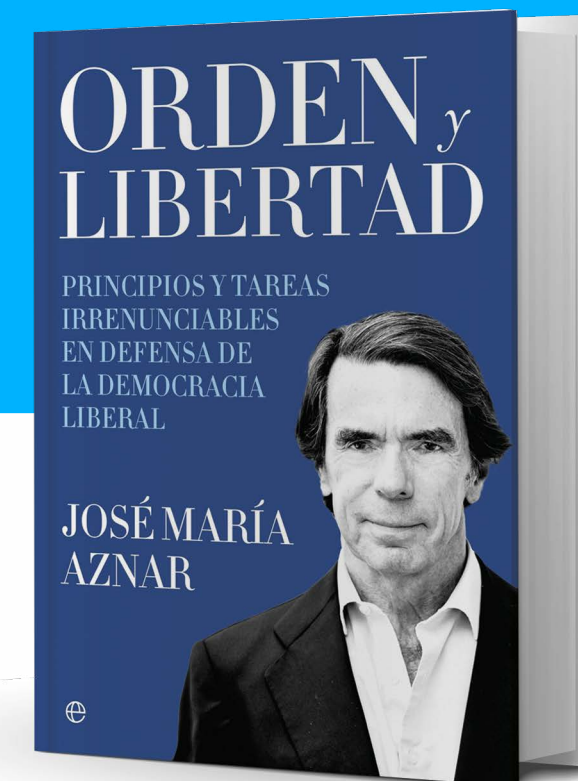
El diagnóstico geopolítico es igual de lúcido. Rusia, China e Irán disputando la consolidación de un bloque mundial, la guerra de Ucrania como advertencia y no como episodio aislado, una Europa que “ha despertado de un sueño ingenuo: el comercio no garantiza la paz”. Aznar dedica páginas muy aceradas al reacomodo de Estados Unidos en la era Trump y a la pregunta que más le inquieta: si el vínculo transatlántico —que considera imprescindible— resistirá la tentación del repliegue y el aislacionismo en ambos lados del Atlántico. No es casual que uno de los cinco factores que, según el autor, definen la viabilidad de un país sea la defensa, junto con la demografía, la tecnología, la economía y la cultura; ese quinteto funciona como columna vertebral de todo el libro, incluida la discusión sobre migración, en-

vejeamiento y populismo que atraviesa tanto a Europa como a América Latina.

Porque de populismo trata buena parte de *Orden y libertad*, y Aznar tiene el cuidado —poco frecuente en la tribuna política— de no situarlo únicamente en la izquierda. Advierte contra el populismo y el autoritarismo “de izquierdas o derechas” como amenazas gemelas a la democracia liberal, y en ese ejercicio de equidistancia hay algo que honra al libro: la disposición a reconocer méritos ajenos. Aznar dedica líneas de reconocimiento explícito a etapas de gobierno distintas a la suya e ideológicamente contrarias, como los años de Felipe González, en un gesto de honestidad intelectual que no siempre acompaña a los libros de política escritos por sus protagonistas.

Ese mismo talante recorre el acervo cultural que despliega el autor, que es, sin duda, uno de los atractivos mayores del libro. Aznar dialoga con pensadores y académicos de estirpes y épocas muy distintas —de la tradición clásica al liberalismo del siglo XIX, de los analistas del siglo XX a los estudiosos contemporáneos del orden internacional—, en un ejercicio que delata décadas de lecturas y no la prisa del político que dicta o le manda a alguien a escribir sus libros. A ese acervo se suman anécdotas personales, de sobremesa y de despacho, que humanizan un texto que de otro modo podría leerse como un memorando de Estado.

Para un lector latinoamericano, el capítulo dedicado a Hispanoamérica merece una mención aparte. Aznar insiste en que “la hispanidad no es un lastre: es una comunidad de lengua, his-



toria y destino” y en que “los españoles debemos recuperar una conciencia ecuaníme de nuestra obra americana”. Frente al avance del populismo y de potencias extra-regionales que buscan debilitar a nuestra región, propone construir democracias sólidas a ambos lados del Atlántico como el mejor antídoto, apoyadas en ese vínculo que el idioma vuelve casi irrenunciable.

*Orden y libertad* no ofrece certezas cómodas ni un recetario cerrado. Es, como el propio Aznar advierte, una reflexión abierta que invita a pensar, a debatir y, sobre todo, a actuar. En tiempos en que “todos preguntan qué va a pasar; nadie qué vamos a hacer”, este ensayo tiene el mérito de devolver la pregunta correcta a un lector, español o hispanoamericano, que necesita entender que el orden y la libertad nunca están garantizados: se defienden o se pierden. ■



Julio Castillo López  
es Presidente de la  
Fundación Rafael Preciado Hernández.  
X: @JulioCastilloL

ROCHA



¡¡Quiere volar, quiere volar!!

¡¡Síguenos!!



f Revista La Nación

X @RevistaLaNacion

@revistalanacionpan

@revistalanacionpan

[www.revistalanacion.com](http://www.revistalanacion.com)



LA NACIÓN



¿Y SI, SI?



JUNTOS

GANAMOS