

# LA NACIÓN

Edición 2532 | Año 84 | Mayo 2026



## LIBERTAD vs NARCO

motomay  
cae

MÉXICO  SE DEFIENDE

## Editorial

La agudización de la crisis de ingobernabilidad en Sinaloa por los señalamientos internacionales de vínculos con el crimen organizado a diez funcionarios del gobierno estatal, entre los que destaca el gobernador, un senador y el presidente municipal de Culiacán, fortalece la percepción de una creciente captura de espacios por parte de bandas del crimen organizado, lo cual no puede ser tratado como episodios aislados ni como simples crisis política. Requieren investigación, responsabilidad y, sobre todo, Estado de derecho.

La inseguridad provocada por la violencia generalizada ha permeado en todas las actividades socioeconómicas y provocado una angustiante incertidumbre entre la población de Sinaloa.

El impacto de esta crisis se refleja en el turismo estatal, el comercio y la inversión. Oralia Rice, ex secretaria de Turismo estatal, nos señala en entrevista que Mazatlán y otros destinos de Sinaloa han resentido el clima de incertidumbre. Hoteles que cierran, empleos que se pierden y cadenas productivas que se fragmentan son síntomas de un mismo problema: la falta de condiciones básicas de seguridad y confianza. El turismo, que representa una de las principales fuentes de empleo del país y del estado, no puede sostenerse donde la percepción de riesgo crece y la autoridad se diluye.

Ante este entorno, desde Acción Nacional hemos sostenido una postura clara: ninguna autoridad puede

estar por encima de la ley. Por ello, se han impulsado acciones jurídicas en distintas instancias, incluyendo la solicitud de juicio político contra el gobernador Rubén Rocha Moya, así como la petición para que el Senado analice la figura de desaparición de poderes en el estado de Sinaloa, conforme a lo establecido en la Constitución, pues no se puede ser tan inocente de pensar que sólo con cambiar de personaje en el gobierno, por alguien de su mismo equipo, se solucionarán los problemas.

En paralelo también mostramos nuestro respaldo absoluto a nuestra gobernadora de Chihuahua, Maru Campos, ante las acusaciones, amenazas y acciones legales que ha emprendido contra ella el gobierno federal de Morena.

Hoy, lamentablemente, vivimos en un país donde quien es una gobernadora que combate al crimen organizado, que desmantela un narcolaboratorio, es citada a comparecer ante la Fiscalía General de la República, pero quien es un imputado por la corte de otro país -Rocha Moya-, y forma parte del partido oficialista se le defiende en automático y a ultranza desde "las mañaneras".

Nuestra gobernadora Maru Campos no está sola, la acompaña no solamente el Partido Acción Nacional, también más y más mexicanas y mexicanos la respaldan por lo que hoy representa: la dignidad al gobernar, el combate al crimen organizado, lo que se espera de los servidores públicos en este país. **#YoConMaruPAN**

# Índice

www.revistalanacion.com

## PORTADA

- 03.** Presenta Acción Nacional solicitud de juicio político en contra de Rubén Rocha Moya  
 Respaldan Fox y Calderón a Maru Campos  
 Hoy hablo por México: Maru Campos  
 Turismo en Sinaloa, otra víctima de la narcopolítica  
 Problemática del campo en Sinaloa, Morena quiere resolverlo con ocurrencias  
 Teje Morena red de protección a narcopolíticos en Sinaloa

## ACCIÓN NACIONAL

- 22.** La Nación en corto...  
 31 millones atendidos, 72 millones en déficit: la simulación social de la 4T  
 Formación desde el territorio: fortalecer al PAN rumbo al 2027  
 La huella hídrica de la IA: percepciones y realidades  
 Opinión de Juan Antonio García Villa  
 Nota al Pie / Fernando Rodríguez Doval

## MUJERES DE ACCIÓN

- 38.** Igualdad de Género como estrategia contra la violencia  
 Opinión de Liz Salgado

## ESTADOS

- 44.** Ventana Estatal  
 Opinión de Daniel Carrillo Martínez

## EL MUNDO

- 48.** VIII Cumbre México-Unión Europea: un hito histórico con la firma del Acuerdo Global Modernizado  
 Opinión de Julio Faesler Carlisle

PARTIDO ACCIÓN NACIONAL  
 Jorge Romero Herrera  
 Presidente del Comité Ejecutivo Nacional

LA NACIÓN  
 Héctor Escalante Lona  
 Director

Sergio Rodríguez Colín  
 Coordinador Editorial  
 srodriguez@cen.pan.org.mx

Gerardo de la Cruz Alegría  
 Reportero  
 gerardodelacruzalegría@gmail.com

Juan Pablo Castillo López  
 Reportero  
 juan.castillo@cen.pan.org.mx

Alejandro Ortiz Ortega  
 Diseño Editorial

Impresión  
 Becker and Marcus S.A de C.V  
 Juan Ernesto Hernández y Dávalos #122,  
 Col. Algarín, C.P. 06880, Cuauhtémoc, CDMX

Los artículos son responsabilidad exclusiva de los autores.

Visite nuestra página:  
 www.revistalanacion.com  
 Tels. 5200 4000 ext. 3073 y 3077

\*Portada La Nación 2531 generada con IA.

La Nación, órgano de difusión del Partido Acción Nacional registrado el 8 de septiembre de 1941. Propiedad literaria y artística asegurada conforme certificado 12373 de la Secretaría de Educación Pública. ISSN 0027-7509. Certificado de Licitud de Contenido No. 327. Certificado de Licitud de Título No. 587. Reserva de Título de Derecho de Autor No. 04-2012-120412010200-102. Editor responsable: Héctor Escalante Lona. Tiraje: 1,000 ejemplares. Distribuida por el Comité Ejecutivo Nacional del Partido Acción Nacional, Domicilio de publicación y distribución: Av. Coyoacán 1546, Colonia del Valle, CP 03100, Alcaldía Benito Juárez, CDMX. Periodicidad mensual. Correspondencia de segunda clase. No. de registro: FP-PP-PAN-09-CDMX-2026. Oficina General de Correos. Ciudad de México. Fecha publicación: 28 de mayo de 2026.

- PORTADA -

# Presenta Acción Nacional solicitud de juicio político en contra de Rubén Rocha Moya

Sergio Rodríguez Colín



Mujeres y hombres panistas irán a La Haya, a la Corte Internacional de Justicia, para hacer una denuncia, no solamente con respecto a esta imputación de asociación con el crimen organizado, sino literalmente, por lo que uno acude ante la Corte Penal Internacional, que son delitos literalmente de lesa humanidad.

El próximo miércoles empezará en la Comisión Permanente del Congreso de la Unión la formal solicitud, por parte de Acción Nacional y esperamos que toda la oposición se sume, para la desaparición de poderes en el estado de Sinaloa, porque consideramos que se actualizan absolutamente las causales para solicitarlo.

Hoy estamos aquí en la Cámara de Diputados, legisladoras y legisladores, liderazgos de todos los lugares del país de Acción Nacional, para presentar formal solicitud de juicio político en contra de Rubén Rocha Moya.

1.

2.

3.

Pág.

LANACIÓN

3



En conferencia de prensa, realizada en la Cámara de Diputados el lunes 11 de mayo, sostuvo que sí se trata de señalar a personas de Morena, el gobierno federal lo niega en automático, se encubre en automático, pero si eres de la oposición, si eres de Acción Nacional, no solamente no piden pruebas desde las mañaneras, sino que te sentencian.

“Si eres oficialista, si eres de Morena, puedes tener la evidencia en la cara y desde el gobierno lo niegas, pero si eres de la oposición puede que no haya ni el más mínimo suspiro de sustento y sentencias. Esa es la jefatura de Estado en este país. Ante tal realidad, Acción Nacional no se va a quedar callado, insisto, no va a pasar de moda este tema”.

## Solicita PAN formalmente desaparición de poderes en Sinaloa



“Hoy venimos a anunciar que formalizamos, ya lo hicimos, la presentación de una facultad que es exclusiva del Senado, según la fracción 5.ª del artículo 76 de la Constitución, que es el que habla de las facultades exclusivas del Senado, la formal solicitud de desaparición de poderes en el estado de Sinaloa ya está presentada”, informó el presidente nacional del PAN, Jorge Romero Herrera.



### EXIGEN INVESTIGACIÓN A FONDO

El coordinador del GPPAN en San Lázaro, **Elías Lixa Abimerhi**, subrayó que Acción Nacional lleva años exigiendo que se sancione a los narcopolíticos.

**“No es verdad que nosotros actuemos en consecuencia de lo que diga otro país, porque hemos sido los primeros en señalar los innegables, los vergonzosos y los bochornosos vínculos que en este país existen de gobernantes con integrantes del crimen organizado, quizá hoy el de Rocha Moya sea el más evidente, el más señalado”.**

Ante esta grave realidad, el Coordinador solicitó la separación definitiva del cargo de Rocha Moya, “que no pueda bajo ningún tipo de escrito reincorporarse al gobierno ni solicitar bajo ninguna circunstancia la protección que le daría la propia Constitución”.

Agregó que el PAN da un paso adelante con esta solicitud de juicio político para que cuando la tengan no pueda existir impedimento alguno para detener a Rubén Rocha Moya y que no digan que la única alternativa es juzgarlo en Estados Unidos.

Como segundo paso informó que Acción Nacional exige la sanción máxima que otorgue la Ley de Responsabilidad de los Servidores Públicos para que quede inhabilitado éste y todos los servidores públicos que se alíen con el crimen organizado, ya sea siendo parte de sus células criminales o siendo facilitadores de sus actividades.

“Exigimos justicia en Sinaloa y que los narcogobernantes sean sancionados. Rocha Moya tiene que ser el primer caso de una lista que ha causado podredumbre en lo público. En México no podemos aceptarlo, el PAN no acepta lo que es inaceptable”.

Durante una conferencia de prensa, realizada en el Senado de la República, el dirigente panista explicó que la ley respecto a la desaparición de poderes señala que sí existe una imposibilidad para gobernar esa entidad y sí se impide la vigencia del orden jurídico esto encuadra con lo que está sucediendo en Sinaloa.

Acompañado por los coordinadores de ambas cámaras federales y legisladores panistas, recordó que Acción Nacional presentó el lunes, en la Cámara de Diputados, la solicitud de juicio político en contra del hoy gobernador con licencia de Sinaloa, Rubén Rocha, además de que en los próximos días acudirán ante la Corte Penal Internacional en La Haya para denunciar delitos de lesa humanidad.

Reiteró que la figura de desaparición de poderes no es para sancionar a nadie, es para rescatar a Sinaloa, a miles de familias en Sinaloa que simple y sencillamente ya no tienen gobernabilidad.

En su oportunidad, el coordinador de los senadores panistas, **Ricardo Anaya**, subrayó que se debe convocar a un periodo extraordinario de manera inmediata y que el Senado de la República declare la desaparición de poderes.

Precisó que los vínculos, el pacto, la alianza del crimen organizado con el gobierno, no solamente implica al narcogobernador, Rubén Rocha Moya, el problema se extiende al Poder Legislativo, al Poder Judicial y, tan se extiende al Poder Judicial, que contrario a lo que se ha dicho sí se impugnó la elección de 2021.

Finalmente, insistió que lo que se debe entender con claridad es que este problema no solamente atañe al narcogobernador, Rubén Rocha Moya, sino que el narco, el crimen organizado, penetró también en el Poder Legislativo, tiene penetrado el Poder Judicial y es por eso que lo que procede es la desaparición de poderes en el estado de Sinaloa. ◊



# Respaldan Fox y Calderón a Maru Campos

Redacción



Tras una movilización de militantes y simpatizantes del PAN en Chihuahua capital, encabezada por el ex fiscal César Jáuregui y realizada el sábado 30 de junio, tuvo lugar un evento en la Expo Chihuahua donde se le externó apoyo total a la gobernadora de Chihuahua, **Maru Campos**, por la persecución ejercida desde el gobierno federal.

Acompañada y respaldada por los ex presidentes de México, Vicente Fox y Felipe Calderón, así como por ex gobernadores y diversos liderazgos de Acción Nacional, Maru Campos Galván recordó que un día Claudia Sheinbaum la acusó en su conferencia mañanera de traición a la patria.

**“En ese momento confirmé que si una gobernadora, con toda la legitimidad de su gente, puede ser señalada y perseguida, violando su presunción de inocencia, entonces, nadie, absolutamente nadie, está seguro en este país, ni el empresario más próspero, ni el ciudadano más sencillo”.**



La gobernadora de Chihuahua destacó que en ese momento, con furia, con enojo, se arrancó la venda de los ojos, ya que se dio cuenta de que ella estaba normalizando lo que ocurre en este país y entendió que dicha experiencia que ahora vive es un llamado urgente a despertar porque hay un mal gobierno que no da resultados, que tiene a los hospitales sin medicinas y sin médicos, que las carreteras no tienen mantenimiento, que no hay infraestructura y la que hay es deficiente y, además, hay descarados actos de corrupción.

Pidió a todos los mexicanos no normalizar la extorsión, el que sean los cárteles quienes administren el agua en el campo y quienes controlen los módulos de riego.

No se debe normalizar, continuó, que el crimen organizado reclute a jóvenes en campamentos para seguir generando criminales a sus órdenes. Las tragedias, como la de un niño de apenas dos años que falleció recientemente por quemaduras sólo por estar en una tienda de abarrotes comprando con su papá, tras estallar las revueltas por la captura de “El Mencho”, no se debe normalizar.

“No podemos normalizar que las fuerzas federales resguarden las fiestas donde se celebran los pactos de gobierno con el crimen organizado en lugar de combatirlos”.

Tras recordar las pasadas narcoelecciones en Sinaloa y las reformas que recientemente hizo el oficialismo para perpetuarse en el poder, afirmó que Acción Nacional dará la batalla, una batalla por el alma de este país, porque la elección que hoy debe de hacer México y los mexicanos es libertad o narcopolítica, libertad o arreglos criminales.

“¿Valentía o rendición?, ¿justicia o impunidad?, ¿de qué lado estamos?, ¿de qué lado estamos Chi-

huahua?, ¿de los delincuentes o de las familias de bien? Nosotros ya hemos tomado nuestra decisión porque creemos en un México donde las niñas y los niños estudien lejos de la droga y lejos del miedo”.

Para finalizar, con el grito ¡fuera Morena, fuera Morena!, Maru Campos aseguró que México va a recordar que el final de este régimen empezó en Chihuahua, con miles de almas valientes y libres.

## #YoConMaruPAN

“Decir Yo con Maru ya tiene varios significados, es decir, gritar a este país, querida gobernadora, que no estás sola, que te defendemos a muerte, aquí con micrófonos, en las calles, en donde tengamos que estar”, apuntó el dirigente nacional del PAN, **Jorge Romero Herrera**.

Recordó que ya se inició una persecución política desde el gobierno federal y a ellos les decimos: “se meten contigo, mi gober, se meten con todas y todos nosotros, que la midan, porque aquí estamos”.

Asimismo, sostuvo que en este momento en el país ya solamente hay de dos para el futuro: ¿o estás con los que, a pesar de que juraron defenderte, lo que hicieron fue aliarse con el crimen organizado? o ¿estás con los que jurando defenderte combaten al crimen organizado?

**“Hoy le hacemos un llamado a usted, Claudia Sheinbaum Pardo, y le decimos, le decimos hoy desde Acción Nacional: presidenta actúe como jefa de Estado, actúe como presidenta de todas y todos los mexicanos. Somos el mismo país y lo mínimo que esperamos, lo mínimo de los que pensamos distinto, que por cierto somos yo creo que ya más, pero en el 24 por lo menos el 46 por ciento de este país, o sea la mitad de mexicanas y mexicanos, hoy le pedimos que actúe sin doble rasero”.**

## POPULISMO Y DEMAGOGIA ESTÁN PASANDO A LA HISTORIA

El ex presidente, **Vicente Fox Quesada**, aseguró que el populismo y la demagogia están ya pasando a la historia por inútiles, por incapaces de gobernar y no dar resultados, porque no saben generar riqueza ni empleos, sólo saben mal gastar el presupuesto nacional.

Indicó que hoy en México se tiene el reto de que en el 2027 se logre un mínimo de que nadie

tenga mayoría en el Congreso federal y en los estatales, ya que hoy esos tipejos ya llevan 90 cambios constitucionales, han tejido un impresionante conjunto sólo para volverse autocráticos, para volverse esa dictadura perfecta que ya tuvimos en el pasado.

**“Si hoy avanzamos con paso firme y ese es el sentir de este gran estado, y avanzamos con el corazón abierto, somos entonces el alma profunda desde México, no será una promesa, será una realidad construida”.**

## MÉXICO NECESITA GOBERNANTES QUE CUMPLAN CON SU DEBER

**Felipe Calderón Hinojosa**, ex presidente de México, recordó que en el momento en que decidió combatir al crimen sabía que luchar contra la delincuencia era arriesgar, incluso, la vida propia.

Y no es una moda, añadió, no es algo que salga en una encuesta y que se haga porque conviene; combatir el crimen es ante todo un deber, un imperativo ético de todo presidente, de todo gobernador, es un deber moral.

**“Tú has defendido a las familias arriesgándote tú misma, lo has hecho con valentía, has combatido a la delincuencia y digan lo que digan, Maru, eso es lo correcto. Por eso estamos todos contigo. Yo con Maru”.**

Lo que México necesita, afirmó, son gobernantes que cumplan con su deber, no gobernantes que entreguen a las familias en las manos del crimen, lo que México exige son más Marus Campos y menos Rochas Moya.

“Hago votos para que más pronto que tarde los mexicanos podamos ser convocados a la unidad y vayamos juntos y derrotemos a ese enemigo común que es la delincuencia”.





## Hoy hablo por México: Maru Campos

Andrés Castro Cid

**T**ras las acusaciones, amenazas y acciones legales en contra de la gobernadora de Chihuahua, Maru Campos, el dirigente del PAN, Jorge Romero Herrera, citó a una conferencia de prensa el miércoles 27 de mayo a las afueras de la Fiscalía General de la República en la Ciudad de México.

En su mensaje, tras acudir a cumplir y realizar una acción legal, la gobernadora de Chihuahua advirtió que hoy en el país se vive la eliminación de los derechos humanos y ciudadanos.

**“Hoy no hablo por mí, hoy no hablo por Maru Campos, hoy no hablo por Chihuahua, hoy hablo por México. Hoy persiguen a la gobernadora de un estado que nunca se ha callado ante las injusticias”.**

Acudo de frente, continuó, como siempre lo he hecho, salgo el día de hoy a dar la cara porque tengo la dignidad para hacerlo.

La mandataria estatal denunció que hace unos días, de manera extraña, la citaron bajo la simulación de ser testigo, pero con la burda finalidad de fabricarle un caso y convertirla en inculpada.

**“No guardaron las formas, no respetaron la ley, atropellaron la protección constitucional del cargo que los chihuahuenses me han conferido y, mucho más allá de todo temor personal, hoy lamento y denuncio el autoritarismo, diría yo ya, totalitarismo al que todos estamos expuestos, un autoritarismo, totalitarismo que permite violar la Constitución sin consecuencias y sin rubor alguno”.**

Maru Campos señaló frente a la Fiscalía: “¿qué más quieren saber de mí?, ¿de qué otra mentira

piensan acusarme? Pregúntenme con puntualidad, porque yo no me escondo”.

Y cuestionó finalmente a las y los mexicanos: qué vamos a hacer juntos para defender a México de este gobierno totalitario que pretende acabar con nuestras libertades. “Por la libertad, por nuestra patria y por las familias que juramos proteger, ¡lucharemos hasta donde tope!”.

### VIVIMOS EN UN PAÍS DONDE YA NO SE PUEDE PENSAR DIFERENTE

El presidente nacional del PAN, Jorge Romero Herrera, denunció que, más allá de lo jurídico, se subraya la persecución política de la cual es objeto la mandataria de Chihuahua, Maru Campos, por parte de Morena.

**“Para dejarlo clarito. ¿Por qué? Porque vivimos en un país donde ya no puedes pensar diferente, porque vivimos en un país donde si denuncias lo que se está haciendo mal, te conviertes en enemigo de este gobierno”.**



Insistió que hoy se vive en un país donde quien es una gobernadora que combate al crimen organizado, que dismanteló un narcolaboratorio, ahora la citan a comparecer ante la Fiscalía General de la República (FGR), pero quien es un imputado, no por un partido de oposición, no por un periodista, es imputado por la corte de otro país, en donde formalmente piden la extradición, por ser oficialista se le defiende en automático y a ultranza desde “las mañaneras”.

Romero Herrera aseguró a la gobernadora que no está sola, que la acompaña, no solamente el

Partido, sino que cada vez son más y más mexicanas y mexicanos que la respaldan por lo que hoy ya representa: la dignidad al gobernar, el combate al crimen organizado, lo que se espera de los servidores públicos en este país.

Por último, Jorge Romero reiteró que Acción Nacional no permitirá que le toquen ni un pelo a Maru Campos, ya que, de hacerlo, cientos de miles de personas saldrían a las calles hasta donde tope.

### PRESENTA EQUIPO JURÍDICO PUNTUAL RESPUESTA

Roberto Gil Zuarth, abogado de Maru Campos, explicó que con el escrito que presentaron en las instalaciones de la Fiscalía se da puntual respuesta a la intención inconstitucional de esta institución de sujetar a la gobernadora a un acto de investigación que, detrás de una aparentemente, inocua entrevista, intentaban lograr una situación pre imputativa en su contra.

Añadió que la respuesta jurídica es muy clara:

**“Primero, no reconocemos la facultad de ningún Ministerio Público para imponer actos de molestia en calidad de testigo, de inculpado, a la gobernadora del estado de Chihuahua, Maru Campos, porque la función que desempeña se encuentra protegida por la Constitución y la inmunidad constitucional es, precisamente, para resistir este tipo de hostigamientos penales en contra de un servidor público y especialmente de un servidor público de oposición.**

**“Segundo, objetamos la ambigüedad, las inconsistencias, la falta de motivación, el rigor mínimo para precisar la información que requiere el ministerio público. El oficio ni siquiera insinúa que se investiga, no sabemos si el Ministerio Público quiere hablar del clima o de la final Cruz Azul-Pumas.**

**“Tercero, expresamos con toda puntualidad que, para cualquier colaboración, requerimiento de información o auxilio procesal, existen las vías y los mecanismos que definen la relación de cooperación entre autoridad y autoridad, porque eso es la gobernadora del estado de Chihuahua, una autoridad legítima y democráticamente constituida”.** ■

# Turismo en Sinaloa, otra víctima de la narcopolítica



Redacción

Una de las áreas más productivas en México, sin duda, es el turismo, ya que representa el 8 por ciento del PIB de nuestro país. Uno de cada 10 empleos es generado por el turismo, es decir, 5 millones de empleos son derivados del sector, de los cuales el 57 por ciento son ocupados por mujeres.

El estado de Sinaloa, específicamente el puerto de Mazatlán, contribuía de forma importante en el desarrollo del sector turístico. Sin embargo, a partir de la llegada del ahora gobernador con licencia, Rubén Rocha Moya, y del inicio de la narcoguerra entre "Los Chapitos" y "La Mayiza" esta importante fuente de ingreso económico para las y los sinaloenses ha venido en franco declive.

Para conocer más de cerca la grave situación que viven hoy día todos los municipios del estado de Sinaloa, *La Nación* entrevistó a **Oralía Rice**, ex subsecretaria federal y ex secretaria de Turismo estatal, quien informó que a partir de la narcoguerra en la entidad se han cerrado 64 hoteles, por consiguiente,

hay 2,281 cuartos menos, y en todo Sinaloa 115 restaurantes cerraron sus puertas, siendo el ayuntamiento de Culiacán el más afectado.

**"Sí hemos pagado muy caro esta guerra. Hay 7 mil vehículos robados, robo a 2 mil negocios y todo esto ha sido básicamente, el 60 y 70 por ciento, respectivamente, en Culiacán. En cuanto a los homicidios, el 66 por ciento se concentra en Culiacán, que es el ayuntamiento más afectado".**

Ante el cuestionamiento de cómo los empresarios ven este escenario de violencia y cómo reaccionan frente a ello, la experta en Mercadotecnia Turística apuntó que éstos quieren ayudar al estado, pero la postura general es: yo no me puedo meter en política, es que tengo miedo de que me pase algo, esa es la realidad.

"Hay muchos sentimientos de impotencia, porque esto que está pasando, que se acaba de

descubrir, o más bien lo que Estados Unidos acaba de hacer público, todo mundo lo sabíamos; sabemos que, por ejemplo, mi hermana Diana fue candidata a diputada local en el 21, y veíamos las camionetas con despensas con el logo del Chapo Guzmán repartiéndose".

## PESE AL MAL GOBIERNO, SINALOA ESTÁ LISTO PARA RECIBIR A LOS TURISTAS

Finalmente, Oralía Rice apuntó que las y los sinaloenses no quisieran que la entidad tuviera tan mala promoción en el mundo como está teniendo -todo el mundo habla del Cártel de Sinaloa, todo mundo habla del gobernador con licencia- y que esta promoción mejor fuera turística, pues, aseguró, Sinaloa ya sería riquísima.

"Por qué es tan importante Sinaloa para lo que está sucediendo en este momento en nuestro país, es que estamos siendo el principio del fin, la punta del iceberg, por qué, porque desde aquí se financiaron muchas campañas".

## Turismo México vs Mundo 2025

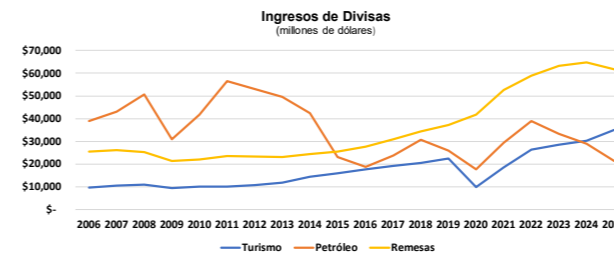
TURISMO	MUNDO	MÉXICO
Participación en el PIB	10%	8%
Participación en el Empleo	10% (1 de cada 10)	10%
Empleos generados (millones)	357	4.9
Ingresos (billones de USD)	\$1,800	\$35 (16º lugar mundial)
Turistas (millones)	1,523	47.8 (6º lugar mundial)

FUENTES: RICE CONSULTING.

Análisis de ORC, con base en información de la Cuenta Satélite del Turismo, Organización Mundial del Turismo y Consejo Mundial de Viajes y Turismo 2024.

## El turismo es el segundo generador de divisas en México

2025: Primer año que el turismo supera los ingresos petroleros



Fuente: RICE CONSULTING. Análisis de ORC con base en datos del Banco de México.

## Impacto de la Guerra del Narco en el Turismo de Sinaloa

2024	Sinaloa	Impacto Guerra Narco
Hoteles	620	-64
Cuartos	24,500	-2,281
Restaurantes	4,488	-115



Fuente: RICE CONSULTING. Análisis de ORC., con base en información de la Secretaría de Turismo. 2024.

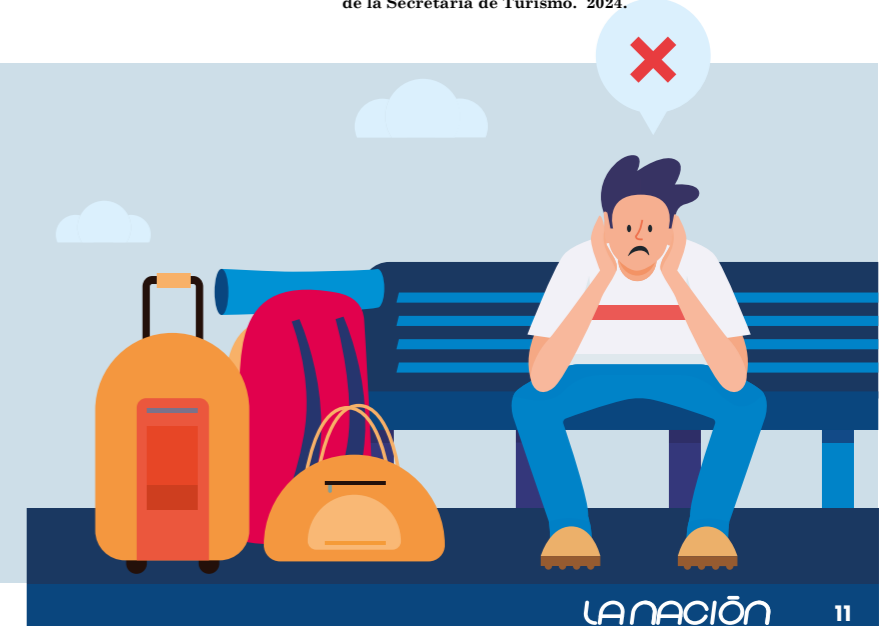
## Impacto de la Guerra del Narco en la Economía de Sinaloa

**Caída del 4.7% PIB**

**-27,800 empleos formales (-2%)**

**-2,552 empresas (-2%)**

Fuente: RICE CONSULTING. Análisis de ORC., con base en información de COPARMEX Sinaloa. 2025.



# Problemática del campo en Sinaloa, Morena quiere resolverlo con ocurrencias

Andrés Castro Cid



Foto: AARC.

La violencia en Sinaloa y las alianzas del gobierno de Morena con el crimen han afectado de manera importante a los agricultores, pero sobre todo golpea la cadena de suministro nacional.

Enrique Riveros, productor agrícola en Sinaloa, recordó que en los años 2018-2019 existían programas de apoyo al campo como la Agencia de Servicios a la Comercialización (ASERCA) o Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND) que otorgaban créditos a los agricultores; con estos mecanismos se tenía una cosecha ordenada y un mercado relativamente ordenado.

El productor sinaloense expuso que cuando surgieron los problemas de sequía aumentaron los fertilizantes, las semillas, el combustible, entonces se volteó a ver al gobierno, pero se dieron cuenta que ya no había ninguna institución que pudiera ordenar, resolver y dar certidumbre al campo.

**“Ahí es cuando ya se empiezan a venir los problemas fuertes, porque siguen aumentando los costos, siguen bajando las producciones, la productividad, y entra el gobierno con ocurrencias, con mecanismos que se les ocurren y que se sacan de la manga de un día para otro, lo que ha venido, en gran parte, a complicar más las cosas de la comercialización en vez de mejorarlas”.**

A lo anterior, se sumó el dumping del tomate (práctica

comercial desleal en la que una empresa extranjera vende sus productos en otro país a un precio inferior a su costo de producción de origen), en donde México ni metió las manos. “Los productores mexicanos creemos que fue una determinación un tanto injusta”.

## VIOLENCIA

Al abordar el tema de la violencia por el crimen organizado, el agricultor explicó que ya se tienen 20 meses en una guerra muy particular, porque se tienen dos bandos que antes eran uno solo; se empiezan a crear líneas divisorias entre uno y



otro, y esas líneas divisorias pegan en la operatividad agrícola.

Dicha división, precisó, impide a los trabajadores pasar de un pueblo a otro, lo que genera vivir en la incertidumbre, en el miedo y en la preocupación por la violencia que se pudiera generar.

En este marco, detalló que la división en el estado, en la parte agrícola, llevó a adecuar toda la operación, a modificar la logística que funcionó en los últimos 20 años.

“Con ello, los agricultores del estado pierden mano de obra disponible porque se van a Estados Unidos, porque trabajan en otra cosa, se van a otro estado, entre muchas otras cosas; entonces,

cada año se tiene menor disponibilidad de mano de obra, por lo que se deben recortar horarios por la violencia y los agricultores se vuelven más resilientes”.

Esa resiliencia causa afectaciones, continuó, porque se deben resolver todos los problemas, además el gobierno piensa que todo está bien en el campo, pero la realidad es que se hacen malabares.

## RESOLUCIÓN

Para finalizar, frente a todo el problema que se enfrenta en el sector agrícola, Enrique Riveros destacó que la solución se debe encontrar aquí mismo, en México, y ahí es donde entran

esas políticas públicas que no están adecuadas a la situación que se vive.

**“Tenemos secretarios de agricultura y de muchos otros rubros que simple y sencillamente toman órdenes en vez de ser los asesores, los que dirijan su área de experiencia; sólo le preguntan a la presidenta o al presidente qué es lo que quieren y se ponen a seguir órdenes, ni siquiera son proactivos, ni siquiera demuestran su expertis y las afectaciones cada vez son más graves”.** ■

# Teje Morena red de protección a narcopolíticos en Sinaloa

Sergio Rodríguez Colín

**A**nte las acusaciones vertidas por la fiscalía de Estados Unidos en contra del gobernador con licencia, Rubén Rocha Moya, y nueve funcionarios públicos de Sinaloa por estar vinculados con el crimen organizado, particularmente con el Cártel de Sinaloa, Acción Nacional, en voz de su presidente, Jorge Romero Herrera, formalizó el 13 de mayo la solicitud para la desaparición de poderes en esa entidad.

Para conocer más a fondo esta figura que está contemplada en la Constitución, la revista *La Nación* entrevistó a **José María Soberanes Díez**, maestro en Ciencias Jurídicas y doctor en Derecho por la Universidad Panamericana, quien reiteró que la desaparición de poderes es una facultad exclusiva del Senado de la República.

En ese sentido, el coordinador general jurídico del PAN, **Santiago Torreblanca Engell**, explicó a la revista que uno de los supuestos para declarar que no existen poderes en una entidad se da cuando se quebranta el orden federal, es decir, cuando un gobernador se declara presidente de la República o se abandona el cargo público. "En este marco, es lo que sucede en Sinaloa, tangencialmente,



Foto: www.jsd.mx

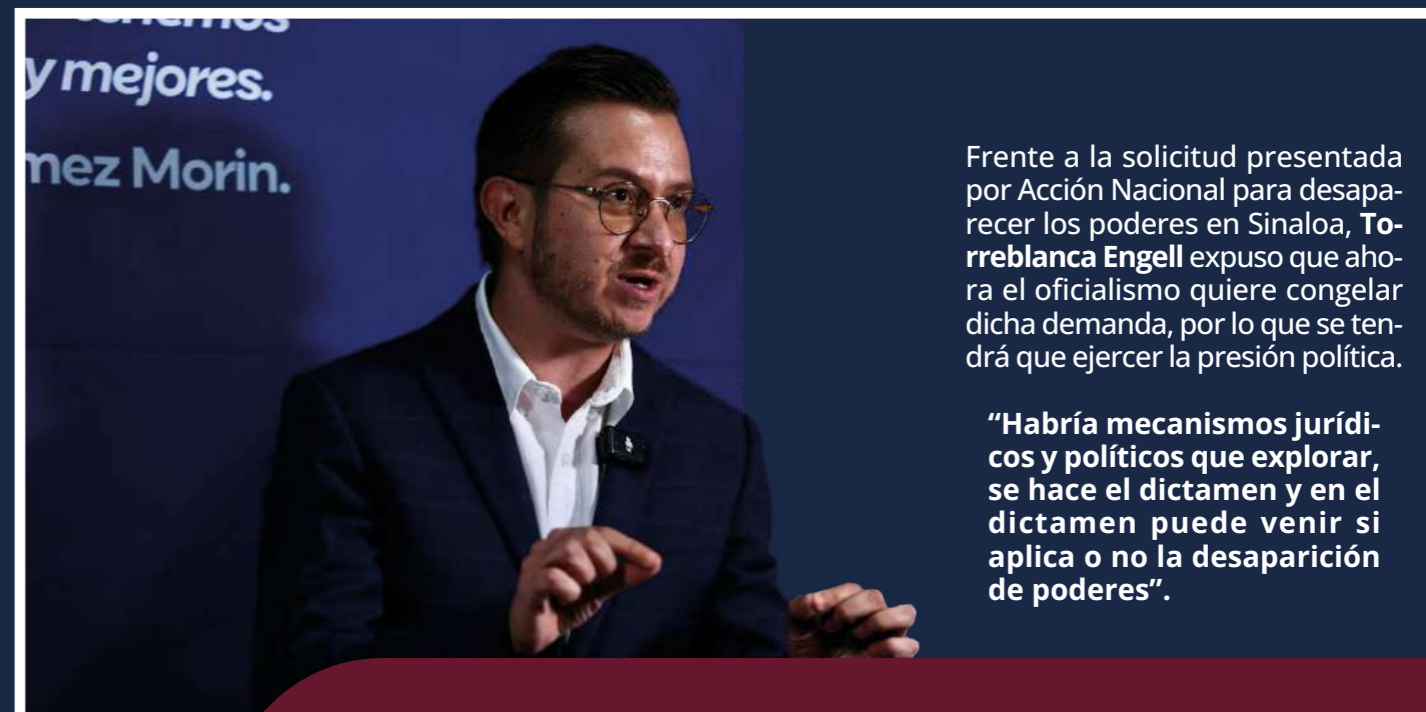
los poderes públicos están abandonados allá".

Soberanes Díez puntualizó que para lograr la desaparición de poderes en Sinaloa hay dos cuestiones sumamente relevantes: la primera es la parte jurídica, pues cabe esperar si se actualiza uno de los supuestos de procedencia de la desaparición de poderes en un estado, y la segunda es política, es decir, ver si esto sería viable.

**"En la parte jurídica se me hace un poco complicado poderla encuadrar en los supuestos de desaparición de poderes que prevé la ley regla-**

**mentaria, porque habla del enfrentamiento físico entre los titulares de los poderes, cosa que no se ha dado; la falta de colaboración entre los poderes, los hechos de violencia, digamos, van más en este marco que puede tener un gobernador acusado como lo está por los Estados Unidos de narcotráfico".**

Luego, añadió, está la parte política, en donde lo veo más complicado por cómo se ha tejido toda una red de protección del gobierno y del partido Morena hacia este personaje.



Frente a la solicitud presentada por Acción Nacional para desaparecer los poderes en Sinaloa, **Torreblanca Engell** expuso que ahora el oficialismo quiere congelar dicha demanda, por lo que se tendrá que ejercer la presión política.

**"Habría mecanismos jurídicos y políticos que explorar, se hace el dictamen y en el dictamen puede venir si aplica o no la desaparición de poderes".**

## DEBE EXTRADITARSE A ROCHA MOYA

Finalmente, José María Soberanes aseguró que para recobrar la confianza en el Estado mexicano éste debe perseguir y capturar a los criminales, y posteriormente extraditarlos, más que desaparecer los poderes.

**"En el caso de la desaparición de poderes sigue siendo la misma cosa, sólo cambiamos a los personajes, pero no se resuelve el problema de fondo que es la impunidad y la complicidad con el crimen hoy por hoy, ese es nuestro problema: la complicidad que se está teniendo con el crimen".** @

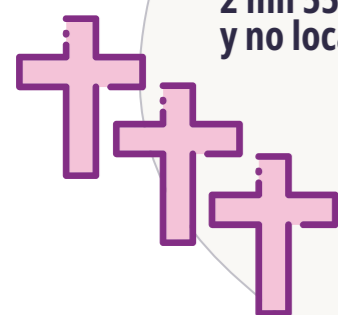


# Alta criminalidad y economía fallida, sellos del gobierno de Rocha Moya

Redacción

Desde que Rubén Rocha Moya, gobernador con licencia, empezó su gestión (noviembre de 2021) y hasta el día de hoy, Sinaloa ha sufrido, de acuerdo con datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública y el Registro Nacional de Personas Desaparecidas y No Localizadas:

- 159 feminicidios.
- 3 mil 419 homicidios.
- 409 personas localizadas sin vida.
- 2 mil 557 personas desaparecidas y no localizadas.



1 mil 118 casos de narcomenudeo.



Casi 30 mil casos de robo a negocios, autopartes y casa habitación.

794 delitos cometidos por servidores públicos.

Estamos hablando de 6 mil 544 familias destrozadas por la pérdida o desaparición de un familiar.



Casi 800 familias afectadas por algún delito cometido por servidores públicos.

30 mil familias que vieron afectado su patrimonio por robo a sus negocios, vehículos o su propia casa.

Esto sin contar las afectaciones a la calidad de vida de la sociedad, a causa de la violencia, enfrentamientos, narcobloqueos, ataques de alto impacto y quema de vehículos.

La economía también se ha desplomado a causa de los estragos de la violencia\*:

- Pérdidas económicas estimadas entre 30 mil y 36 mil millones de pesos.
- Cierre de más de 100 empresas en Culiacán y Mazatlán.
- Pérdida de entre 25 mil y 36 mil empleos formales e informales.
- Disminución de inversión privada.
- Afectaciones severas a restaurantes, hotelería, turismo, agencias automotrices y comercio local. ©

\*Datos de la Coparmex Sinaloa.



# Jóvenes y policías víctimas del crimen organizado en Sinaloa

## Redacción

La administración estatal de Rubén Rocha Moya como gobernador de Sinaloa ha dejado una marca profunda entre los habitantes de esta entidad, pues a partir del inicio de la guerra entre “Los Chapitos” y la “Mayiza” cientos de jóvenes y policías en funciones han sido desaparecidos o asesinados por estos grupos criminales, dejando a miles de familias sin sustento y sin sus seres queridos.

Cabe señalar que en Sinaloa la mayoría de las personas desaparecidas son hombres jóvenes y los municipios con mayor incidencia son Culiacán, Mazatlán y Ahome. Los informes de las dependencias en materia de seguridad en el estado relacionan estos dos fenómenos con disputas entre grupos criminales, reclutamiento forzado y violencia organizada.



## Jóvenes desaparecidos en Sinaloa (2022-2026)

### Panorama general

AÑO	2022	2023	2024	2025	2026
Tendencia documentada	Incremento sostenido de desapariciones.	Aumento nacional de desapariciones.	Crecimiento acelerado.	Persistencia de crisis.	Continúan reportes y búsquedas.
Características principales	Predominio de hombres jóvenes.	Mayor concentración en Culiacán.	Jóvenes entre 15 y 29 años como grupo más afectado.	Más del 91% de desaparecidos son hombres.	Colectivos denuncian reclutamiento forzado.

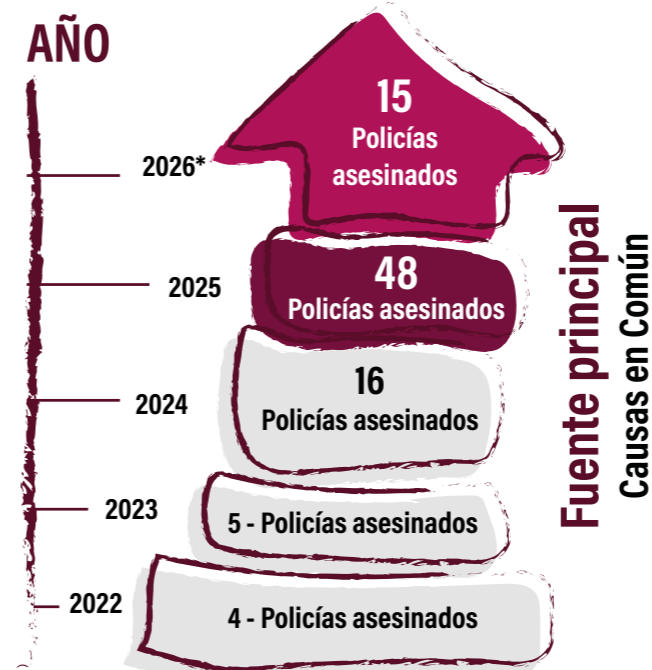
\*Datos hasta mayo de 2026.

## HALLAZGOS DOCUMENTADOS

- En Sinaloa, entre 89 y 92 por ciento de las personas desaparecidas registradas son hombres.
- Para 2025, al menos 350 personas desaparecidas en la entidad eran menores de 18 años.
- Culiacán concentra el mayor número de casos del estado.
- Colectivos de búsqueda han denunciado desapariciones relacionadas con conflictos internos del Cártel de Sinaloa y reclutamiento de jóvenes.

## Policías asesinados en Sinaloa (2022-2026)

### Resumen anual documentado



\*Hasta abril-mayo de 2026.

## OBSERVACIONES RELEVANTES

- Entre 2022 y 2025 el asesinato de policías en Sinaloa aumentó drásticamente.
- En 2025, Sinaloa se ubicó entre los estados más peligrosos para las corporaciones policiales del país.
- Las víctimas incluyen policías municipales, estatales y elementos de investigación.
- Diversos ataques ocurrieron en Culiacán y municipios con fuerte presencia del crimen organizado.

## CONCLUSIONES

- La desaparición de jóvenes en Sinaloa presenta un patrón altamente concentrado en hombres jóvenes y menores de edad.
- El incremento de violencia entre facciones criminales ha impactado tanto a la población civil como a las corporaciones policiales.
- Organizaciones civiles y colectivos de búsqueda han señalado insuficiencia institucional en investigación, búsqueda e identificación forense. ▣

\*La información se basa en registros oficiales y organizaciones especializadas como el Registro Nacional de Personas Desaparecidas y No Localizadas (RNPDNO), la organización Causa en Común y análisis de derechos humanos.

# Rubén Rocha: el mandato del terror

FRPH

Sinaloa atraviesa uno de los momentos más delicados de las últimas décadas. Lo que alguna vez fue presentado como un proyecto de estabilidad y transformación terminó convirtiéndose en un escenario marcado por el miedo, la incertidumbre y el deterioro económico. Bajo el gobierno de Rubén Rocha Moya la violencia dejó de ser un fenómeno aislado para convertirse en parte de la vida cotidiana de miles de familias sinaloenses. La inseguridad ya no solamente afecta la percepción ciudadana; hoy condiciona la actividad económica, limita la inversión, debilita a los negocios y erosiona la confianza social.

De 2021 a 2025

increyeron los delitos en Sinaloa.

DELITO	AUMENTO
Narcomenudeo	+158%
Homicidios dolosos	+143%
Amenazas	+88%
Robo de vehículos	+82%
Feminicidios	+72%
Extorsiones	+70%
Robo a negocios	+69%
Violaciones	+60%
Delitos contra la libertad personal	+41%
Lesiones dolosas	+22%



Subtipo de delito/año	2021	2022	2023	2024	2025	Total general
Abuso de confianza	312	344	356	363	336	1,711
Abuso sexual	407	509	554	555	491	2,516
Acoso sexual	99	142	184	216	223	864
Allanamiento de morada	69	84	103	68	89	413
Amenazas	1,311	1,673	2,007	1,945	2,462	9,398
Corrupción de menores	55	57	73	68	66	319
Daño de propiedad	2,222	2,569	2,777	2,684	2,627	12,879
Delitos cometidos por servidores públicos	194	166	190	155	173	878
Despojo	568	577	549	507	531	2,732
Extorsión	61	61	47	89	104	362
Falsedad	60	77	59	63	62	321
Falsificación	167	177	176	138	225	883
Feminicidio	40	20	29	26	69	184
Fraude	664	842	841	1,017	1,062	4,426
Homicidio culposo	672	671	658	614	581	3,196
Homicidio doloso	556	435	492	805	1,355	3,643
Hostigamiento sexual	8	17	17	12	18	72
Incumplimiento de obligación de asistencia familiar	150	160	223	256	225	1,014
Lesiones culposas	725	872	959	1,037	1,069	4,662
Lesiones dolosas	2,792	3,283	3,401	3,300	3,613	16,389
Narcomenudeo	145	146	266	209	375	1,141
Otros delitos contra el patrimonio	35	32	27	50	60	204
Otros delitos contra la sociedad	82	45	64	98	293	582
Otros delitos del Fuero Común	339	431	488	717	1,182	3,157
Otros delitos que atentan contra la libertad personal	1,251	1,073	1,159	1,599	1,764	6,846
Otros delitos que atentan contra la libertad y la seguridad sexual	48	83	97	155	177	560
Otros delitos que atentan contra la vida y la integridad corporal	559	624	661	681	679	3,204
Otros robos	2,266	2,212	2,786	2,656	2,542	12,462
Robo a casa habitación	341	496	684	576	442	2,539
Robo a institución bancaria	20	21	5	6	2	54
Robo a negocio	1,328	1,828	1,852	2,053	2,246	9,307
Robo de vehículo automotor	3,477	3,159	3,598	3,772	6,339	20,345
Secuestro	5	5	4	7	11	32
Violación simple	229	275	332	299	285	1,420
Violación familiar	5,733	6,746	7,601	7,336	6,793	34,209

La combinación entre violencia e inestabilidad económica ha generado un círculo de deterioro social que impacta directamente la calidad de vida de la población. Cuando aumenta la inseguridad, disminuye la inversión; cuando se debilita el empleo formal, crecen la vulnerabilidad y la incertidumbre. Sinaloa enfrenta así una crisis donde la falta de seguridad pública y el deterioro económico comienzan a alimentarse mutuamente.

## Empleo en Sinaloa: el legado del sexenio de Rocha

- En el último año del gobierno se perdieron más de 14 mil empleos en Sinaloa.
- Más de 67 mil personas tuvieron que recurrir al autoempleo o empleo no asalariado para sobrevivir.
- El trabajo sin paga aumentó durante el cierre del sexenio.
- Aumentaron los empleos de bajos ingresos y salario mínimo.
- Se redujeron los empleos de jornada completa.

El último año del gobierno de Rubén Rocha Moya dejó a Sinaloa sumido en una profunda crisis de seguridad y deterioro económico. Las cifras oficiales muestran un estado más violento, con más homicidios, más robos, más miedo social y una clara pérdida de control institucional. Al mismo tiempo, el mercado laboral terminó debilitado, con destrucción de empleo formal, crecimiento de la informalidad y miles de familias obligadas a sobrevivir con menores ingresos y sin acceso a seguridad social. ☐

Indicadores	2024	2025	Diferencia año
	Cuarto trimestre	Cuarto trimestre	
<b>1. Población</b>			
Total	3,169,760	3,135,869	-33,891
Menor de 15 años	670,751	640,664	-30,087
15 años y más	2,499,009	2,495,205	-3,804
<b>2. Población de 15 años y más</b>			
<b>2.1. Población económicamente activa</b>			
Población ocupada	1,479,725	1,470,611	-9,114
Población desocupada	1,448,582	1,434,276	-14,306
<b>2.2. Población no económicamente activa</b>			
Población disponible	31,143	36,335	5,192
Población no disponible	1,019,284	1,024,594	5,310
Población disponible	185,355	160,656	-24,699
Población no disponible	833,929	863,938	30,009
<b>3. Población ocupada por:</b>			
<b>3.1. Posición en la ocupación</b>			
Trabajadores subordinados y remunerados	1,075,668	1,029,434	-46,234
Asalariados	1,046,691	979,378	-67,313
Con percepciones no salariales	28,977	50,056	21,079
Empleadores	76,578	99,694	23,116
Trabajadores por cuenta propia	264,943	271,340	6,397
Trabajadores no remunerados	31,393	33,808	2,415
<b>3.2. Sector de actividad económica</b>			
Primario	1,448,582	1,434,276	-14,306
Agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca	186,716	170,841	-15,875
Secundario	317,395	279,490	-37,905
Industria extractiva y de la electricidad	18,833	9,948	-8,885
Industria manufacturera	160,919	153,186	-7,733
Construcción	137,643	116,356	-21,287
Terciario	935,849	971,442	35,593
Comercio	286,019	309,460	23,441
Restaurantes y servicio de alojamiento	139,304	125,491	-13,813
Transportes, comunicaciones, correo y almacenamiento	61,810	63,202	1,392
Servicios profesionales, financieros y corporativos	108,616	111,657	3,041
Servicios sociales	127,159	143,097	15,938
Servicios diversos	161,657	158,739	-2,864
Gobierno y organismos internacionales	51,284	59,742	8,458
No especificado	8,622	12,503	3,881
<b>3.3. Nivel de ingresos</b>			
Más de 1 hasta 2 salarios mínimos	1,448,582	1,434,276	-14,306
Más de 3 a 5 salarios mínimos	576,365	586,888	10,523
Más de 6 a 8 salarios mínimos	44,506	52,384	7,878
No recibe ingresos	32,949	33,958	1,009
<b>3.4. Duración de jornada de trabajo</b>			
Ausentes temporales con vínculo laboral	1,448,582	1,434,276	-14,306
Menos de 15 horas	31,879	33,136	1,257
De 15 a 34 horas	102,718	119,178	16,460
De 35 a 48 horas	264,062	262,412	-1,650
Más de 49 horas	795,870	720,168	-75,702
No especificado	37,992	76,665	38,673
<b>3.5. Cond. de acceso a las instituciones de salud</b>			
Con acceso	1,448,582	1,434,276	-14,306
Sin acceso	700,461	647,362	-53,099
No especificado	733,454	774,777	41,323
<b>3.6. Ámbito y tamaño de la unidad económica</b>			
Ámbito agropecuario	14,667	12,137	-2,530
Ámbito no agropecuario	1,448,582	1,434,276	-14,306
Micronegocios	186,716	170,841	-15,875
Sin establecimiento	1,145,708	1,139,511	-6,197
Con establecimiento	490,939	531,767	40,828
Pequeños establecimientos	250,539	270,337	19,798
Medianos establecimientos	240,400	261,430	21,030
Grandes establecimientos	286,007	247,359	-38,648
Gobierno	147,030	145,383	-1,647
Otros	106,649	90,144	-15,905
No especificado	51,284	59,742	8,458
<b>3.7. Distribución por tipo de unidad económica</b>			
Empresas y negocios	64,399	65,116	717
Empresas constituidas en sociedad y corporaciones	116,158	123,924	7,766
Negocios no constituidos en sociedad	1,448,582	1,434,276	-14,306
Instituciones	881,040	827,180	-53,860
Privadas	412,460	393,107	-19,353
Públicas	468,580	434,073	-34,507
Administradas por los gobiernos	187,688	204,901	17,213
No administradas por los gobiernos	24,170	30,077	5,907
Sector de los hogares	163,518	174,824	11,306
Sector informal	148,963	158,497	9,534
Trabajo doméstico remunerado	14,555	16,327	1,772
Agricultura de subsistencia	370,834	389,261	18,427
Situaciones de carácter especial y no especificadas	309,560	333,847	24,287
	55,777	52,613	-3,164
	5,497	2,801	-2,696
	9,020	12,934	3,914

# La Nación en corto...

## Redacción

Los malos gobiernos de Morena, federal y estatal, siguen dando de qué hablar, tanto a nivel nacional como internacional. Una verdad que ya no se puede ocultar y que ha llevado al partido oficialista al desgaste político. La Nación TV entrevistó en este mes a personajes de Acción Nacional, quienes nos dan su opinión sobre algunos de los casos más relevantes.



### CASO RUBÉN ROCHA MOYA

**Itzel Arellano Cruces**  
Tesorera Nacional

"Si a la denuncia que el PAN y la coalición del 2024 presentaron se le hubiera dado seguimiento y tomado con responsabilidad, cuántas muertes, cuántas desapariciones, cuántos feminicidios, cuánto dolor se hubiera evitado a los sinaloenses.

"Ellos -Morena- han dicho muchas veces que uno es traidor a la patria por no pensar como ellos, pero a mí ya me parece que traidor a la patria, más bien, es justo estas personas que más allá del bienestar de los mexicanos están pensando en la permanencia de su partido en el poder.

"Me parece risorio esta parte de usar argumentos discursivos para intentar defender algo que no se puede defender. No se puede defender a un delincuente -Rocha Moya-, no se puede defender a la persona que teóricamente está encargada de tu seguridad sea quien esté vinculado con el crimen organizado. No hay manera de defender eso".



### DESAFUERO MARU CAMPOS

**Santiago Torreblanca Engell**  
Coordinador General Jurídico

"Con respecto a la solicitud de desafuero de la gobernadora de Chihuahua, Maru Campos, Morena no ha presentado nada y en su conferencia de prensa se hicieron muchísimas bolas porque confundían los términos de desafuero, declaración de procedencia y de juicio político.

"El desafuero es cuando existe una imputación por parte del Ministerio Público contra un funcionario que goza de fuero constitucional y no hay ninguna imputación por parte de la FGR en contra de Maru Campos, entonces, por más que se hagan bolas, no estamos en ese supuesto.

"El juicio político, el caso contrario, es una sanción administrativa que te puede traer emparejada la destitución de un gobernador por ataques a las formas democráticas. Creo que a eso se refería Morena, pero tampoco han presentado nada, lo cual demuestra que es sólo un momento jurídico y no político".



### AFECTACIONES NARCOGOBIERNO A NIVEL INTERNACIONAL

**Mariana Gómez del Campo Gurza**  
Secretaria de Asuntos Internacionales

"Por supuesto que afecta a nivel internacional -narcogobiernos-, porque generas una percepción de lo que está pasando en México, generas una percepción de inseguridad, una percepción de que no hay fuerza desde el gobierno, sino todo lo contrario, que el gobierno es gobernado por el narco.

"Pero más allá de la imagen, estamos afectados también internamente. Son muy pocos los estados de la República donde un mexicano puede sentirse tranquilo, puede sentirse seguro.

"Se tomó la decisión de gobernar de la mano con el crimen organizado y esto hace que, por supuesto, haya menos turismo, que sí van a elegir, cualquier familia, irse de vacaciones a algún rincón del planeta o de América Latina, terminan por optar por otra opción que sea más segura que México, porque quién va a querer estar en un lugar donde no sabes si va a haber una balacera, entonces, eso es terrible para la imagen a nivel internacional".



### DESPLAZADOS EN GUERRERO

**Joanna Alejandra Felipe Torres**  
Secretaria Ejecutiva de Presidencia

"El tema de los desplazamientos forzados no es de esta administración. Con López Obrador se duplicaron los desplazamientos forzados justamente debido a estas riñas por el territorio por parte de la delincuencia organizada.

"Si nos damos cuenta todas las condiciones que están alrededor de estas mujeres, que no fue una, eran varias mujeres acompañadas de sus hijas, de sus hijos. en Chilapa, Guerrero, que estaban pidiendo ayuda, estas mujeres se encuentran en condiciones paupérrimas, además de que viven en medio de mucha violencia que las ha forzado al desplazamiento.

"Si se dan cuenta no había hombres, porque en las comunidades indígenas prácticamente se están quedando sin hombres y sin jóvenes debido al reclutamiento forzado y que alguien se atreva decirle a una mujer que está pidiendo ayuda traidora a la patria, en las condiciones en las que se encuentra, de verdad me parece una vileza".



### COMUNICACIÓN DIGITAL

**Héctor Escalante Lona**  
Director revista La Nación

"El tema de la comunicación digital, de alguna manera, fue captada y cooptada por el propio gobierno federal. Los medios tradicionales, si bien se han ido transformando en el tiempo, hoy también se pueden ver rebasados por personajes digitales.

"Hoy a la gente ya no le interesa tanto en qué medios se están informando, siempre y cuando haya, por un lado, información veraz, y por otro lado información con la que se sientan identificados.

"La comunicación ya se volvió mucho más generalizada y me parece que el gran esfuerzo es buscar a estos personajes que quieren comunicar de manera orgánica y tratar de ir a convencer a la gente de que se tiene que informar, ya no sólo por los medios tradicionales, sino por una serie de plataformas como la propia revista *La Nación* y otras tantas, y a partir de ahí sentirse informados".

# 31 millones atendidos, 72 millones en déficit: la simulación social de la 4T

Salomón Guzmán

La población potencial asciende a 103.4 millones de personas, pero el propio diseño de la política reduce ese universo a una población objetivo de 49.9 millones (48.26 por ciento), excluyendo desde el inicio a más de la mitad. Aún más restrictivo, la población programada es de 24.2 millones (23.45 por ciento del potencial). Aunque la población atendida alcanza 31.6 millones, superando lo programado, esto solo representa el 63.36 por ciento del objetivo y apenas el 30.58 del total potencial. En términos reales, 7 de cada 10 personas vulnerables no reciben atención, lo que confirma que el problema central es de diseño y cobertura, no de ejecución.

La estructura del sistema revela una alta concentración de recursos en pocos programas, principalmente aquellos de transferencias directas. La Pensión para Adultos Mayores alcanza 12.2 millones de beneficiarios, con una cobertura de 91.86 por ciento, prácticamente universalizando su segmento. De forma similar, la Beca Media Superior cubre 92.36 por ciento del objetivo, aunque sólo 76.54 por ciento del potencial, dejando fuera a más de 1.2 millones de jóvenes. Estos programas muestran alta eficiencia operativa, pero también reflejan una asignación desigual que no logra cerrar completamente las brechas sociales.

En contraste, los programas vinculados al desarrollo económico presentan coberturas limitadas. El IMSS-Bienestar atiende a 7.2 millones de perso-

nas de un universo potencial de 20.6 millones, es decir, sólo el 34.96 por ciento, mientras que Producción para el Bienestar alcanza el 60.23 del potencial. Esto implica que millones de personas siguen sin acceso a servicios de salud o apoyos productivos, lo que afecta directamente la productividad y perpetúa condiciones de pobreza.

El rezago es aún más crítico en jóvenes y grupos vulnerables. Programas como Jóvenes Construyendo el Futuro y Jóvenes Escribiendo el Futuro apenas cubren 11.97 y 11.96 por ciento del potencial, respectivamente, dejando fuera a casi 9 de cada 10 jóvenes. Más grave aún, los programas para pueblos indígenas (1.05 por ciento) y niños de madres trabajadoras (1.61 por ciento) tienen una cobertura prácticamente marginal. Esto evidencia una exclusión estructural de los sectores más vulnerables, lo que limita la movilidad social y el desarrollo económico.

En conjunto, el sistema presenta una eficiencia desigual: algunos programas superan el 90 por ciento de cobertura, mientras otros no alcanzan ni el 10. A pesar de atender a 31.6 millones de personas, se deja fuera a más de 71.8 millones, lo que refleja una baja eficiencia económica del gasto social. El modelo actual prioriza transferencias directas con alta visibilidad, pero descuida la cobertura amplia y la inversión en capacidades productivas, limitando su impacto en el crecimiento y la reducción sostenible de la pobreza. ■

Tabla 1. Población potencial y atendida de los 19 programas del bienestar.

Programa presupuestal	Población potencial	Población objetivo	Población programada (2024)	Población atendida (2024)	Población atendida 2024/objetivo	Población atendida 2024/potencial
Beca Universal para Estudiantes de Educación Media Superior Benito Juárez	5,379,859	4,458,731	4,100,000	4,117,999	92.36%	76.54%
Programa de Fomento a la Agricultura, Ganadería, Pesca y Acuicultura/Componente Bienpesca	321,234	219,704	193,296	193,046	87.87%	60.10%
Pensión para el Bienestar de las Personas Adultas Mayores	13,332,762	13,332,762	12,356,292	12,247,766	91.86%	91.86%
Producción para el Bienestar	3,350,800	2,455,000	2,027,078	2,018,245	82.21%	60.23%
Programa IMSS-Bienestar	20,655,944	11,001,574		7,221,433	65.64%	34.96%
Pensión para el Bienestar de las Personas con Discapacidad Permanente	3,615,344	2,654,788	1,489,465	1,451,941	54.69%	40.16%
Jóvenes escribiendo el futuro (estudiantes)	3,844,454	1,942,581	410,000	459,767	23.67%	11.96%
Sembrando Vida	2,435,253	2,309,495	455,749	446,738	19.34%	18.34%
Jóvenes Construyendo el Futuro (jóvenes)	4,087,561	2,300,000	488,971	489,389	21.28%	11.97%
Fertilizantes	6,229,536	2,000,000	1,800,000	2,062,248	103.11%	33.10%
Programa de Apoyo a las Instancias de Mujeres en las Entidades Federativas (PAIMEF)	2,407,706	188,081	140,081	130,116	69.18%	5.40%
Servicios de Estancias de Bienestar y Desarrollo Infantil	434,485	25,977	23,805	23,755	91.45%	5.47%
Universidades para el Bienestar Benito Juárez García	808,418	133,040	85,000		0.00%	0.00%
Precios de garantía	3,421,904	112,369	112,369	79,468	70.72%	2.32%
Programa para el Bienestar Integral de los Pueblos Indígenas	14,252,905	3,240,718	168,671	150,327	4.64%	1.05%
Programa de Apoyo para el Bienestar de las Niñas y Niños, Hijos de Madres Trabajadoras	16,785,805	1,563,674	271,403	270,256	17.28%	1.61%
Programa para el Adelanto, Bienestar e Igualdad de las Mujeres (PROABIM)	2,507	2,317	985	973	41.99%	38.81%
Programa para el Bienestar de las Personas en Emergencia Social o Natural	1,920,172	1,920,172	56,604	206,295	10.74%	10.74%
La escuela es nuestra	173,638	77,504	77,504	69,561	89.75%	40.06%
<b>Total</b>	<b>103,460,287.00</b>	<b>49,938,487.00</b>	<b>24,257,273.00</b>	<b>31,639,323.00</b>	<b>63.36%</b>	<b>30.58%</b>

Fuente: Elaboración propia con datos de Transparencia Presupuestaria.

# Chihuahua: engaña Morena a la ciudadanía

Juan Pablo Castillo

En las nuevas entregas del programa Agenda de La Nación, el secretario de Comunicación del PAN, Max Cortázar, y el director de la revista, Héctor Escalante, analizaron varios temas, entre ellos, las acusaciones de Estados Unidos contra morenistas del gobierno de Sinaloa, el desmantelamiento de un narcolaboratorio en Chihuahua y el fracaso de la marcha "por la soberanía" ocurrida en esa entidad.

En su análisis, Max Cortázar reprobó las declaraciones y acciones de la dirigente nacional de Morena, Ariadna Montiel, en contra de la gobernadora de Chihuahua, Maru Campos, tras el hallazgo y desmantelamiento de un narcolaboratorio.

**"Quiere hacer una solicitud de desafuero y juicio político. La señora no tiene conocimiento de las leyes en México, ya que la única autoridad que puede ejercer o pedir un desafuero es la Fiscalía General de la República (FGR)".**

En ese sentido, llamó a los chihuahuenses a no dejarse engañar, ya que no hay falta a la soberanía;

los invito, dijo, a no firmar el documento de juicio político.

**"Lo que están haciendo es meramente electoral. No permitan que los amenacen con que se les acaba su programa social, usted no firme porque es una farsa y una amenaza injusta",** acotó.

Por su parte, Héctor Escalante apuntó que la propia FGR terminó reconociendo la existencia del laboratorio y cuestionó las contradicciones oficiales.

**"Primero lo habían negado y después dijeron que habían destruido 2 mil 500 laboratorios, entonces, ¿cuántos hay en el país?"**.

Con respecto a la marcha organizada por Morena en Chihuahua para pedir el desafuero de la gobernadora, Cortázar Lara la calificó como un fracaso. "La baja asistencia reflejó el descontento ciudadano. No tienen fuerza, trataron de traer gente de muchos estados y no pudieron".

## AGENDA DE LA NACIÓN



### SINALOA Y EL COSTO POLÍTICO

Sobre la acusación de Estados Unidos en contra del gobernador con licencia de Sinaloa, Rubén Rocha Moya, y de otros morenistas por tener nexos con el narcotráfico, Max Cortázar sostuvo que la presidenta no puede ser tapadera de Morena.

Cabe señalar que, al cierre de esta edición, Rubén Rocha está escondido y resguardado por la fuerza federales, y se entregaron a las autoridades estadounidenses el ex secretario de Seguridad Públi-

ca, Gerardo Mérida Sánchez, y el ex secretario de Administración y Finanzas, Enrique Díaz Vega.

**"Claudia Sheinbaum tiene que entender que es presidente y que no abandera un movimiento o partido. Tiene que velar por todos los mexicanos",** puntualizó Max Cortázar.

Finalmente, Héctor Escalante agregó que la primera

presidenta en la historia de México se está jugando su legado, ya que tiene que elegir entre deslindarse o continuar defendiendo a personajes acusados por autoridades internacionales.

**"El gobierno debe replantear su estrategia política y de comunicación frente al creciente desgaste social. Han provocado inquietud incluso entre simpatizantes de Morena".** @



## Formación desde el territorio: fortalecer al PAN rumbo al 2027

Rubén Alberto Pérez Ruiz

Con la convicción de que la formación no es un trámite, sino una responsabilidad política permanente, la Secretaría Nacional de Formación y Capacitación del CEN del PAN llevó a cabo el "Curso en línea de Formación para integrantes de Comités Municipales y de las Demarcaciones Territoriales 2026", dirigido a titulares e integrantes de los comités electos en 2025 como parte del proceso de renovación interna del Partido.

El curso registró poco más de 4 mil personas inscritas en plataforma, reflejo del compromiso de nuestra militancia con esta nueva etapa de fortalecimiento institucional. A lo largo del país, las y los integrantes de los comités municipales no sólo se conectaron de manera individual, sino que se reunieron en sus propios comités para seguir juntos la transmisión en línea, convirtiendo la capacitación en un

ejercicio de comunidad, identidad y organización territorial.

Este esfuerzo fue posible gracias al trabajo coordinado con la Secretaría Nacional de Fortalecimiento Interno, confirmando que la consolidación del PAN comienza desde lo local. Porque es en los municipios donde el Partido tiene rostro, estructura y capacidad de movilización; es en el territorio donde se construye la alternativa democrática para que las familias mexicanas vivan mejor.

El curso contó con la participación del Presidente Nacional, Jorge Romero Herrera, y de la Secretaria General, Michel González, quienes subrayaron que Acción Nacional vive una etapa de relanzamiento que exige identidad clara, disciplina estratégica y cuadros mejor preparados. Coincidieron en que rumbo al 2027 el PAN requiere estructuras municipales

sólidas, cohesionadas y con visión de futuro.

Durante la jornada se abordaron temas clave: identidad y mística panista; el Plan Estratégico rumbo al 2027; la función normativa y organizativa de los comités municipales; el Plan de Acción por México, así como herramientas digitales e institucionales para fortalecer el trabajo territorial y electoral. Cada módulo tuvo un objetivo concreto: dotar a nuestras dirigencias municipales de herramientas prácticas para ejercer un liderazgo humanista, eficaz y congruente.

La capacitación de nuestras estructuras no es un evento aislado, forma parte del Modelo de Formación Política Humanista por Competencias que busca desarrollar conocimientos, habilidades y actitudes acordes con

nuestra doctrina. Un partido con identidad sólida, narrativa clara y cuadros preparados es un partido competitivo.

En un contexto nacional complejo donde la democracia enfrenta tensiones y la ciudadanía exige alternativas responsables, la formación se convierte en estrategia política de primer orden. Preparar a nuestros comités municipales es fortalecer nuestra organización, nuestra comunicación y nuestra capacidad de ganar la confianza ciudadana rumbo al 2027.

Toda la información, materiales y contenidos del curso están disponibles en nuestra plataforma digital UniPAN, espacio permanente de profesionalización política. Invitamos a toda la militancia a conocerla, registrarse y aprovechar la amplia oferta formativa disponible. La

capacitación es continua, accesible y diseñada para responder a los retos actuales de la vida partidista y del entorno digital.

En Acción Nacional sabemos que el futuro no se improvisa: se construye con identidad, preparación y trabajo en equipo. Cuando nuestros comités se forman, el Partido se fortalece. Y cuando el PAN se fortalece desde el territorio, México tiene una alternativa democrática más firme, más preparada y más humana. ☺



# El narco ya no toca la puerta... te escribe por DM

Mike Peñaflor

**D**urante muchos años, el reclutamiento del crimen organizado ocurría en las calles o mediante contactos físicos. Hoy, eso cambió. El narcotráfico encontró en las redes sociales una herramienta perfecta para acercarse a miles de jóvenes todos los días, sin levantar sospechas y con un alcance nunca antes visto. El narco ya no toca la puerta... ahora te escribe por mensaje directo.

Plataformas como TikTok, Instagram, Facebook e incluso videojuegos en línea se han convertido en espacios donde grupos criminales detectan, contactan y manipulan jóvenes. A través de contenido aspiracional, música, videos cortos y discursos disfrazados de "éxito", el crimen organizado ha normalizado su estilo de vida entre sectores cada vez más jóvenes de la población.

Videos con armas, camionetas de lujo, dinero y violencia alcanzan millones de reproducciones diariamente. El problema no es únicamente la existencia de ese contenido, sino la ausencia de una estrategia seria para enfrentar la narrativa criminal que consume gran parte de la juventud mexicana. Mientras el crimen organizado domina

el lenguaje digital y entiende perfectamente cómo funcionan los algoritmos, el gobierno sigue reaccionando tarde y sin resultados.

Además de las redes abiertas, existen grupos cerrados y aplicaciones de mensajería donde el reclutamiento se vuelve más directo. Jóvenes que buscan empleo, atención o pertenencia terminan siendo contactados por perfiles falsos que ofrecen dinero fácil o supuestas oportunidades laborales. En muchos casos, el proceso comienza con tareas simples y termina involucrándolos en actividades criminales.



Ante esta realidad, el PAN ha planteado la necesidad de construir una estrategia nacional de prevención digital y protección para niñas, niños y jóvenes en internet. La propuesta parte de reconocer que la seguridad también se defiende en el entorno digital.

Entre las acciones que se han impulsado se encuentra fortalecer la educación digital desde edades tempranas, generar campañas de prevención reales y modernas en redes sociales, crear mecanismos de denuncia anónima para perfiles vinculados al crimen organizado y trabajar de manera coordinada con plataformas digitales para detectar patrones de reclutamiento criminal.

Además, Acción Nacional ha insistido en que la prevención no puede separarse de las oportunidades. Por ello, también propone fortalecer programas educativos, deportivos, culturales y de empleo para jóvenes, entendiendo que la mejor manera de alejar a alguien del crimen es acercarlo a un proyecto de vida digno.

México necesita una política de seguridad que entienda cómo funciona el mundo actual. Porque mientras millones de jóvenes pasan horas conectados a internet, el crimen organizado ya encontró la forma de convertir las redes sociales en una herramienta de manipulación y reclutamiento.

La pregunta es si el gobierno actuará antes de que más jóvenes caigan en esa trampa digital. ■



# LA HUELLA HÍDRICA DE LA IA: PERCEPCIONES Y REALIDADES

Gerardo de la Cruz

No uses la IA porque gasta mucha agua, ha sido un comentario que he escuchado a menudo últimamente. Saber cuánta agua consumen los centros de datos y en específico la IA, es una duda genuina que mucha gente se hace. También lo es entender por qué hay quienes ase-

guran, sin datos en mano, que nos podemos quedar sin agua por el simple hecho de hacerle preguntas a algún LLM. Por un lado, el avance tecnológico imparables y exponencial que vivimos hace frente a las limitaciones físicas de los recursos naturales.

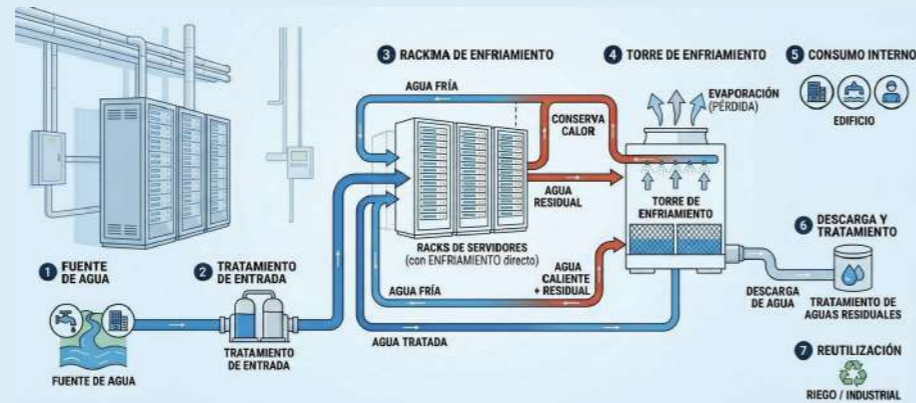
## ¿CÓMO FUNCIONA?

La inteligencia artificial no consume agua de forma directa como un ser humano, sino para disminuir el calor que generan los servidores. La IA se aloja en edificios llamados "Data Centers": básicamente torres de computadoras usadas para almacenar y procesar las peticiones que les hacemos. Estas computadoras utilizan energía eléctrica para trabajar y algunos de sus componentes, como los procesadores, producen calor al operar. Por eso, estos sistemas necesitan enfriarse y la mejor manera es por medio de torres de enfriamiento, en donde el agua corre por el sistema y se evapora con el calor generado. A ese proceso se le conoce como huella hídrica.

Ahora bien, entender el mecanismo es solo la mitad del camino. La pregunta que sigue es inevitable: ¿cuánto es realmente ese consumo?

## LOS NÚMEROS DETRÁS DEL MITO

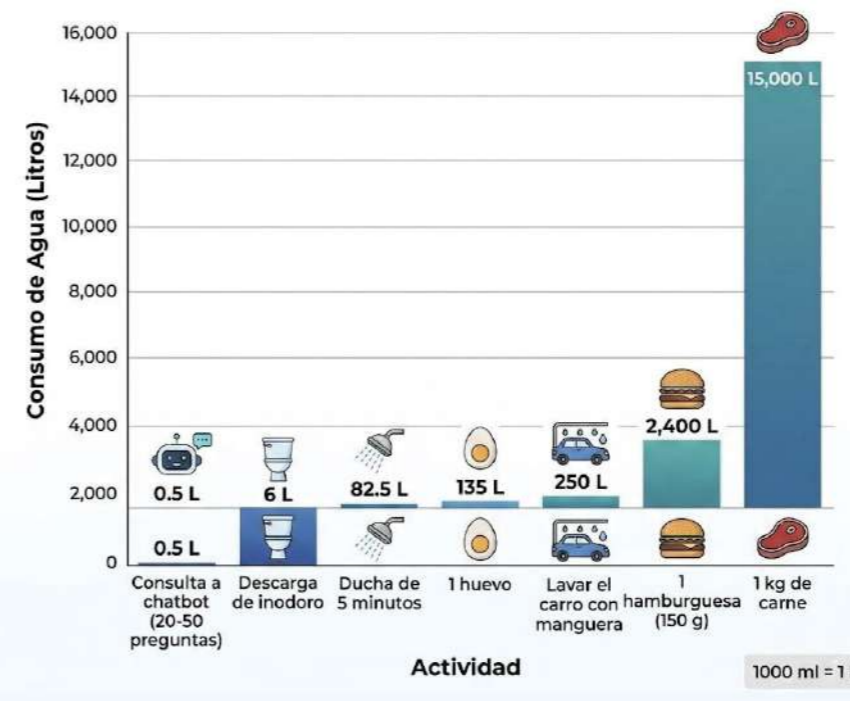
Según la Agencia Internacional de Energía, la IA consume un 2



por ciento de toda la electricidad que se genera a nivel mundial y representa un 20 por ciento de la operación de todos los data centers. Se espera que para 2030, el 50 por ciento de los centros de datos esté dedicado a la IA. Ahora, según un estudio realizado por la Universidad de California, Riverside y la Universidad de Texas en Arlington —Making AI Less 'Thirsty'— el consumo por consulta es en promedio de 10 mililitros, suponiendo que se genere texto, y en una conversación de 20 a 50 preguntas con un chatbot puede consumir hasta 500 mili-

litros de agua. Sin embargo, el consumo depende mucho del modelo utilizado: en generación de imágenes, sonidos y videos la cifra puede multiplicarse. Según el mismo estudio, el 80 por ciento del agua se pierde por evaporación en torres de enfriamiento. Cabe destacar que el agua consumida no desaparece del planeta —vuelve a su ciclo natural—. Sin embargo, la mayor parte es agua potable, lo que implica quitarle disponibilidad a otros usos.

Para dimensionar esas cifras, vale la pena ponerlas junto a algo que ya conocemos.



La diferencia clave: producir comida es vital. Consultar un chatbot, todavía no. Pero reducir la conversación a si "gasta mucho o poco" sería perderse algo importante: la misma tecnología que consume esa agua puede ayudarnos a cuidarla.

## LA IA COMO PARTE DE LA SOLUCIÓN

Esta herramienta también puede utilizarse para optimizar el uso hídrico: en sistemas de riego inteligente, en detección automática de fugas en redes urbanas, en modelos predictivos de disponibilidad de agua por cuenca. El problema no es la tecnología en sí, sino el ritmo al que crece sin que los marcos regulatorios la alcancen.

## EL RIESGO NO ES ABSTRACTO

Se espera que el consumo global de agua por data centers se duplique para 2030. Dos o tres centros de datos en Estados Unidos ya operan en zonas con estrés hídrico alto. Y el caso más cercano lo tenemos en casa.

En Querétaro la llegada de grandes centros de datos ha generado una tensión concreta: el agua que abastece esas instalaciones compite directamente con la que necesitan los habitantes de las comunidades aledañas. No es una disputa abstracta sobre el futuro, es una disputa presente sobre quién tiene prioridad de acceso a un recurso escaso. Y Querétaro no es la excepción, en Guanajuato y el Bajío en general se enfrentan condiciones similares de estrés hídrico justo donde la infraestructura digital quiere expandirse. México puede convertirse en hub tecnológico de

América Latina, pero esa ambición necesita una política hídrica que la acompañe, no que la ignore.

## ENTONCES, ¿POR QUÉ ES IMPORTANTÉ PREOCUPARNOS?

La huella hídrica de la IA no es el apocalipsis que algunos anuncian en redes, pero tampoco es irrelevante. El verdadero problema no está en tu próxima consulta al chatbot, está en la ausencia de reglas claras para una industria que crece más rápido que cualquier regulación. Que el agua regrese a su ciclo natural no nos exime de preguntarnos quién tiene acceso a ella mientras tanto y qué usos estamos desplazando.

La IA puede ser parte de la solución hídrica global si se desarrolla con criterio. Pero eso no ocurre sólo porque la tecnología sea capaz de hacerlo, ocurre cuando los gobiernos exigen transparencia en el consumo, cuando las empresas reportan datos verificables y cuando como sociedad dejamos de conformarnos con respuestas vagas sobre el impacto real de lo que usamos.

La próxima vez que alguien te diga "no uses la IA porque gasta mucha agua", ya tienes contexto para responder. Pero también para exigir más de quienes construyen y operan esa infraestructura. ☑

## Historia de una indemnización jamás pagada

Juan Antonio García Villa

El episodio histórico, terrible, que aquí se cuenta, es más o menos conocido en la región de La Laguna, pero prácticamente desconocido en el resto del país. Sucedió en mayo de 1911. Cumple pues 115 años.

El día 15 de aquel mes y año, tuvo lugar una cruel matanza de laboriosos y pacíficos colonos chinos en Torreón, ciudad entonces con cerca de 15 mil habitantes, de los que poco más de 600 eran oriundos de la provincia de Cantón.

De acuerdo al minucioso estudio publicado en 1992 en formato de libro, con el título de *Entre el río Perla y el Nazas, y como subtítulo La China decimonónica y sus braceros emigrantes. La colonia china de Torreón y la matanza de 1911*, obra del historiador Juan Puig, éste da cuenta que el número de asiáticos asesinados, algunos de ellos con saña inaudita, fue de 249, aunque la legación china en nuestro país insistió en que fueron 303. Cifra exacta ésta que ha confirmado incluso con el nombre de cada uno de ellos el historiador Carlos Castañón Cuadros en un libro de su autoría titulado

303. *La matanza de chinos en Torreón*, publicado en 2021.

Esa cruel masacre se produjo como reacción inesperada, básicamente del populacho, quizá resentido por la prosperidad que algunos industriales asiáticos habían alcanzado a pesar de haber llegado en condiciones paupérrimas a la región. Tal reacción tuvo lugar en el marco del ataque a la guarnición federal porfirista que ocupaba la plaza de Torreón, perpetrado por rebeldes de La Laguna al mando de Emilio Madero.

Cuatro investigaciones se llevaron a cabo con relación a estos sangrientos hechos. Una de ellas ordenada por la representación diplomática china a una firma norteamericana de abogados. A partir de sus pesquisas, la legación china planteó al gobierno mexicano su exigencia de indemnización a favor de los deudos de las víctimas y de los propios sobrevivientes, que cuantificó en 3 millones 100 mil pesos oro. Apenas siete meses después de ocurridos los hechos, el 16 de diciembre de 1911, el gobierno de Francisco

I. Madero firmó con el chino un protocolo de indemnización en el que se estipuló el pago de la cantidad señalada. Para el canje de ratificaciones se señaló el 15 de junio de 1912 y para el pago de la indemnización el 1 de julio del mismo año. Hasta aquí parecía que las cosas serían fáciles, pero no fueron así.

Cuando la ratificación del protocolo de indemnización estaba en estudio por parte del Senado mexicano, la revolución china de 1911-1912 produjo una gran desorganización en aquel país, incluido el funcionamiento simultáneo de varios gobiernos provisionales, uno de los cuales pidió a la cancillería mexicana, "por favor", la suspensión del pago hasta nuevo aviso. Los senadores, cuya legislatura concluía sus funciones, aprovecharon los acontecimientos y se abstuvieron de pronunciarse sobre la ratificación del Protocolo.

Lo anterior produjo una gran conmoción en Pekín, a grado tal que la cancillería mexicana propuso, aun sin la ratificación del protocolo por el Senado, la entrega de un adelanto de 500 mil pesos. El gobierno chino se negó

a recibirlos, porque el pago debía ser completo.

El hecho fue que un año después de la firma del primer protocolo, el 13 de diciembre de 1912, se suscribió un segundo para prorrogar la vigencia de aquél. El nuevo Senado se resistió a la ratificación. El gobierno mexicano propuso a su vez que el pago se hiciera en bonos de la deuda pública, lo que a regañadientes estuvo dispuesto a aceptar el gobierno chino.

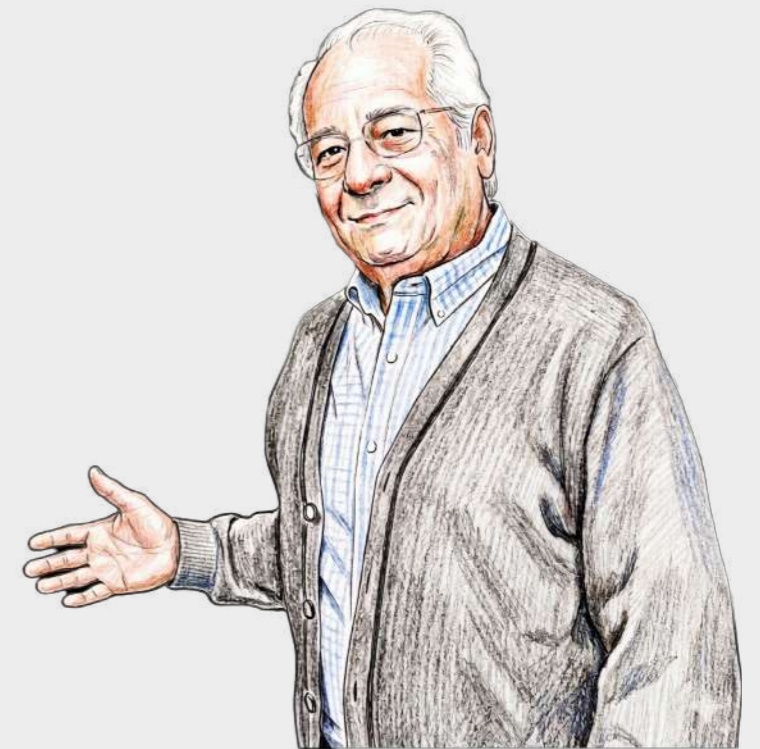
Conforme al protocolo adicional, quedó el compromiso de canjear las ratificaciones en la embajada de México en Washington el 31 de enero de 1913 y pagar la indemnización el 15 de febrero del mismo año. Sólo que la Decena Trágica vino a complicar terriblemente las cosas. Cuando la representación china estuvo en condiciones de reanudar las gestiones ante el nuevo gobierno, ofreció una reducción de 5 por ciento a cambio de cobrar de inmediato y en numerario. Recibió como contrapropuesta que la quita fuera del 10 por ciento. Luego aceptó que fuera en bonos de

la deuda pública, bonos que correspondía aprobar también a los diputados, cuya Cámara disolvió Victoriano Huerta a los pocos días, por lo que resultó imposible materializar el trámite correspondiente.

En 1921 el gobierno chino reanudó sus gestiones ante el gobierno mexicano. Durante los años siguientes se discutieron descuentos, rebajas y facilidades de pago, pero nada se concretó. En 1927, el secretario de Hacienda propuso pagar sólo la décima parte de la

indemnización. China insistió todavía seis años más y nada. A principios de 1934 recibió la última respuesta, en la que se le comunicó que "el Gobierno Mexicano no puede por ahora cubrir dicha indemnización".

Desde entonces el asunto se dio por concluido, lo que significa que la indemnización por los chinos asesinados en Torreón jamás se pagó. Increíble, pero así fue. La deuda económica quedó borrada. Pero no el agravio causado a la comunidad china hace 115 años. ▣



## Juan Antonio García Villa

es Consejero Vitalicio.



## Un Mundial entre el miedo y la simulación

Fernando Rodríguez Doval

En unos días más iniciará una nueva edición de la Copa Mundial de Fútbol y México será por tercera ocasión sede de la misma, en esta oportunidad coorganizando el evento con Estados Unidos y Canadá. En nuestro país se disputarán 13 partidos, tres de ellos en Ciudad de México, cuatro en Guadalajara y cuatro en Monterrey.

Sin embargo, a diferencia de lo que ocurrió en las anteriores ocasiones en que nuestro país fue organizador del más importante evento futbolístico —1970 y 1986—, el ambiente en el país dista mucho de aquella efervescencia colectiva que convirtió a esos torneos en auténticas fiestas nacionales.

En 1970, el Mundial coincidió con un México que todavía creía en la modernización estabilizadora, en el crecimiento económico y en la posibilidad de proyectarse al mundo como una nación en ascenso, a pesar de padecer un gobierno enormemente autoritario. En 1986, pese a la reciente tragedia del terremoto de 1985 y la crisis económica, el campeonato también funcionó como un momento de cohesión emocional, de orgullo nacional y de catarsis colectiva frente a la adversidad y la ineptitud del gobierno.

Hoy el contexto es distinto. México llega al Mundial de 2026 en medio de una profunda crisis de violencia e inseguridad. Las masacres, desapariciones, cobros de piso y disputas territoriales del crimen organizado forman parte de la vida cotidiana de amplias regiones del país. Resulta difícil



construir un ánimo festivo nacional cuando buena parte de la población vive con miedo o con la percepción de que el Estado ha perdido el control en vastas zonas del territorio.

A ello se suma el creciente desgaste institucional y político. La corrupción gubernamental está peor que nunca. La presidenta Claudia Sheinbaum ha heredado y profundizado la política de “abrazos, no balazos” impulsada por Andrés Manuel López Obrador, la cual terminó convirtiéndose en una forma de tolerancia o pacto de facto con grupos criminales. Por más que el obradorismo se niegue a reconocer lo evidente, lo cierto es que la percepción de inseguridad sigue siendo altísima y ha erosionado el estado de ánimo colectivo.

En ese contexto, el Mundial parece avanzar más como un gran operativo de imagen gubernamental que como una auténtica celebración nacional. Después de años de abandono, el gobierno federal y el de la Ciudad de México emprendieron de última hora trabajos de remodelación en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, cuyas instalaciones acumulan años de deterioro, saturación y deficiencias estructurales. Hicieron en el aeropuerto el mismo trabajo que hace quien barre la casa y esconde la basura debajo de los tapetes antes de que lleguen los invitados a una cena.

De manera similar, varias de las principales avenidas y zonas turísticas de la capital han sido

## NOTA AL PIE

intervenidas aceleradamente, incluyendo una exótica decoración con ajolotes y el repintado de mobiliario urbano en color lila, después de décadas de abandono. Han de pensar que los ciudadanos no tenemos memoria. Decía López Obrador, en una de sus célebres afirmaciones en las que se mezclaban remedos de historia y filosofía, que “tonto es quien piensa que el pueblo es tonto”: según esa aseveración, los gobiernos morenistas son extraordinariamente “tontos”, por decir lo menos.

Y es que para muchos ciudadanos estas obras tienen un fuerte componente cosmético, una operación de maquillaje urbano destinada a ofrecer una mejor postal internacional durante las semanas mundialistas, sin resolver problemas de fondo que llevan años afectando a la ciudad y al país.

La paradoja es evidente. México volverá a ser observado por miles de millones de personas alrededor del planeta. El fútbol volverá a colocar al país en el centro de la conversación global. Pero detrás de los estadios renovados, de las campañas turísticas y de las calles recién pintadas, persiste un país marcado por la violencia, la polarización, la corrupción y el desencanto.

Quizá por eso el Mundial de 2026 no despierta todavía aquella ilusión casi unánime que sí acompañó a México en 1970 y 1986. Entonces el fútbol parecía una celebración nacional compartida. Hoy, para muchos mexicanos, la prioridad ya no es la fiesta mundialista, sino recuperar algo mucho más básico: la tranquilidad, la seguridad y la confianza en el futuro. En todo ello, Morena ha fallado. ▣

## Fernando Rodríguez Doval

es secretario de Estudios y Análisis Estratégico del PAN.  
X: @ferdoval

# Igualdad de Género como estrategia contra la violencia



“Cada día 11 mexicanas no regresan a casa a causa de la violencia machista. Por eso, por las miles de mexicanas que ya no están, hoy estamos aquí, porque seguir preparándonos también es una forma de honrarlas”:

driana  
Aguilar

## Redacción

La Secretaría Nacional de las Mujeres del PAN continúa impulsando la capacitación de mujeres de cada rincón de México. En esta ocasión, lo hace a través del diplomado “Igualdad de Género como estrategia contra la violencia”, una iniciativa que beneficiará a 50 liderazgos femeninos provenientes de distintas entidades del país.

En alianza con la Universidad IBERO de la Ciudad de México, una de las instituciones académicas más prestigiosas, este esfuerzo reafirma el compromiso de esta administración con la profesionalización de sus militantes. Las participantes fueron seleccionadas por su trayectoria, compromiso y vocación de servicio, elementos clave para fortalecer la participación de las mujeres en la vida política.

El diplomado responde a una necesidad urgente: contar con mujeres preparadas en temas de violencia de género y derechos humanos, capaces de incidir desde sus espacios y construir soluciones con perspectiva de igualdad. Más allá de la formación académica, esta iniciativa busca generar redes de apoyo, intercambio de experiencias y colaboración entre mujeres que comparten el objetivo de transformar su entorno.

La Secretaría Nacional de las Mujeres apuesta así por una agenda que no sólo capacita, sino que también impulsa la acción. Porque frente a los retos que viven hoy las mexicanas, la preparación, la organización y el compromiso son herramientas indispensables para avanzar hacia un país más justo, igualitario y libre de violencias. □



# Sistema de cuidados en la Ciudad de México: entre el reto y la realidad

Liz Salgado

El Congreso de la Ciudad de México está frente a uno de los retos más grandes de esta legislatura: aprobar la ley que dé vida al Sistema de Cuidados. Una ley que no sólo cumpla con la Constitución local, sino que realmente transforme la vida de las personas, en especial del 40 por ciento que requieren de algún tipo de cuidado.

En las mesas deliberativas hemos escuchado a quienes necesitan cuidados y a quienes los brindan. En ambos casos hay una constante: hoy los costos recaen en las familias, especialmente en las mujeres, así como en quienes no encuentran los cuidados o apoyos que requieren. Eso es lo que el sistema debe corregir.

Cuidar implica tiempo, ingresos, salud y oportunidades. Muchas personas han tenido que postergar o incluso renunciar a su proyecto de vida.

La evidencia es clara: los cuidados no son un asunto privado, son un factor estructural

de desigualdad. Por eso, el diseño del sistema debe garantizar un piso de derechos: el derecho a cuidar, a ser cuidado y al autocuidado, bajo un esquema de corresponsabilidad entre el Estado, la comunidad, las familias y el sector privado.

En Acción Nacional proponemos un sistema con servicios y apoyos reales y cercanos, que cuide a quienes cuidan, que iguale oportunidades y que cuente con presupuesto progresivo y mecanismos de evaluación. Un sistema que funcione en la práctica, no sólo en el papel y que contribuya a reconocer, reducir y redistribuir la carga del trabajo de cuidados.

El sistema de cuidados no puede ser la suma de lo que ya existe ni quedarse en el terreno declarativo. Sin servicios, presupuesto y reglas claras, no hay sistema: hay discurso.

Cuidar no puede seguir significando renunciar a oportunidades. Esa es la responsabilidad que hoy tenemos. ■

## OPINIÓN



Liz Salgado  
es diputada local en el Congreso de la CDMX.

# Biorremediación del Río San Pedro: una solución novedosa para un problema histórico

Víctor Manuel Morales Ponce

Hay problemas que se vuelven tan cotidianos que dejamos de cuestionarlos. En Jesús María, Aguascalientes, uno de ellos ha sido durante años el estado del Río San Pedro. Para muchos, cruzar cerca del río significaba percibir malos olores, observar agua contaminada o simplemente evitar la zona. Con el tiempo, esta situación dejó de sorprender y comenzó a asumirse como parte del día a día.

Ante este panorama, surgió una inquietud clara: encontrar una solución que no sólo fuera efectiva, sino también viable y sostenible en el tiempo. Es aquí donde entra la biorremediación, una alternativa basada en el uso de microorganismos que degradan contaminantes presentes en el agua. A diferencia de otras estrategias que implican altos costos o intervenciones agresivas, este enfoque trabaja con la propia naturaleza para restaurar el equilibrio del ecosistema.

Aplicado al caso del Río San Pedro, el objetivo es reducir la carga orgánica que genera los malos olores y mejorar progresivamente la calidad del agua. No se trata de una solución inmediata ni mágica, sino de un proceso constante que, bien implementado, puede generar resultados visibles y duraderos.

Lo valioso de este proyecto no radica únicamente en su base científica, sino en la forma en que se ha construido: desde lo local, con enfoque práctico y con la intención de generar un impacto real en la comunidad.



Reunión con el alcalde César Medina y el titular de la Comisión de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento (CAPAS) del municipio de Jesús María en la que se presentó el proyecto de biorremediación del Río San Pedro.

En este sentido, el acompañamiento del presidente municipal, César Medina, ha sido fundamental. Apostar por soluciones innovadoras y brindar espacio a proyectos impulsados desde la juventud marca una diferencia significativa en la forma de atender los retos públicos.

Otro elemento clave en este proceso ha sido el papel de las juventudes. Lejos de mantenerse al margen, hoy participan activamente en la construcción de soluciones. La biorremediación del Río San Pedro es un ejemplo de cómo los jóvenes pueden involucrarse en temas complejos, aportar ideas y trabajar en iniciativas con impacto tangible.

Además del impacto ambiental, la recuperación del río tiene implicaciones importantes a nivel social. Un espacio más limpio y cuidado mejora la percepción de seguridad, fomenta la convivencia y abre la posibilidad de que las familias vuelvan a apropiarse de estos entornos. En otras palabras, transformar el río es también transformar la forma en la que se vive el municipio.

Desde una perspectiva económica, apostar por soluciones como la biorremediación también representa una ventaja. Al tratarse de un método de bajo costo relativo, permite a los gobiernos locales implementar estrategias sostenibles sin comprometer grandes recursos, lo que lo convierte en un modelo potencialmente replicable en otras regiones con problemáticas similares.

Para entender mejor el alcance del proyecto, también es importante explicar (sin complicarlo demasiado) qué ocurre dentro del agua cuando hablamos de contaminación orgánica. Gran parte del problema en el Río San Pedro proviene de la acumulación de materia orgánica y descargas

residuales que, al descomponerse en condiciones con poco oxígeno, generan compuestos como sulfuros y amonio, responsables del mal olor característico.

Aquí es donde la biorremediación cobra sentido de forma más clara. Al introducir consorcios de bacterias específicas, se acelera la degradación de estos compuestos, favoreciendo procesos biológicos que transforman sustancias contaminantes en formas menos dañinas. En términos prácticos, se busca restablecer un equilibrio que el propio ecosistema perdió con el tiempo.

Otro aspecto relevante del proyecto es su carácter adaptable. A diferencia de soluciones rígidas, la biorremediación permite ajustes conforme se observan los resultados. Esto implica monitoreo constante, análisis de datos y toma de decisiones informadas, lo que fortalece el componente técnico del proyecto y abre la puerta a la colaboración con instituciones académicas o especialistas en microbiología ambiental.

También es importante reconocer que ningún esfuerzo ambiental funciona de manera aislada. La biorremediación es una herramienta poderosa, pero su impacto se multiplica cuando se acompaña de otras acciones, como la reducción de descargas contaminantes, la educación ambiental y la participación ciudadana.

Finalmente, este proceso también deja una enseñanza clara: la innovación no siempre implica tecnología compleja o inversiones elevadas. A veces, innovar es volver a lo básico, entender cómo funciona la naturaleza y trabajar con ella en lugar de contra ella.

El Río San Pedro aún tiene retos por delante, pero también tiene algo que antes no tenía con la misma claridad: una ruta. Una ruta construida con ciencia, con voluntad y con la convicción de que sí es posible transformar lo que durante años parecía inamovible. ■

**\*Víctor Manuel Morales Ponce** es secretario municipal de Acción Juvenil en Jesús María, Aguascalientes.

# Ventana Estatal

Juan Pablo Castillo

## Chihuahua

Hay gobierno, carácter y resultados



Morena, en su intento desesperado por desviar la atención pública con respecto a las acusaciones contra el gobernador con licencia de Sinaloa, Rubén Rocha, organizó una fallida marcha en contra de la gobernadora Maru Campos el 16 de mayo.

Pero, el instituto oficialista se topó con un obstáculo que no esperaba: el repudio del pueblo chihuahuense, quien no sólo desdeñó la marcha, sino que mostró su respaldo total a la mandataria estatal panista.

“Creyeron que podrían venir con su narco marcha y acarreo masivo desde otras partes del país a engañar a los chihuahuenses. ¿Pero adivinen qué? ¡Se toparon con Chihuahua!”, escribió la dirigente estatal del PAN, Daniela Álvarez, en su cuenta de X.

El Comité Directivo Estatal (CDE) de Acción Nacional, a través de un comunicado enviado a medios de comunicación, expresó su apoyo total a Maru Campos.

“No vamos a permitir que el narcotráfico se apodere del estado con la complicidad de gobiernos que pactan con el crimen organizado y entregan sus estados a la violencia, como hoy ocurre en los gobiernos de Morena.

“La verdadera soberanía se defiende con resultados, no con pactos. Chihuahua y todo México merecen seriedad, no espectáculos políticos”.

En el comunicado, el CDE manifestó su respaldo a la gobernadora Maru Campos, quien actúa conforme a derecho y ha demostrado carácter para enfrentar los retos del estado sin esconderse ni evadir responsabilidades.

Días después, la gobernadora Maru Campos aclaró en varias entrevistas con medios de comunicación nacionales que no dejará el cargo y enfrentará los intentos de destitución de Morena.

## Querétaro

Pionero en prevención y atención de adicciones digitales



El gobernador Mauricio Kuri González participó el 18 de mayo en la presentación y aprobación del programa integral de Prevención y Atención de Adicciones Digitales. Ahí, apuntó que la prevención no se construye desde un escritorio, se hace en comunidad.

En su carácter de presidente del Consejo Estatal Contra las Adicciones, precisó que el objetivo del programa es brindar herramientas de autocuidado y acceso a servicios de atención psicológica especializada.

“Fortalecer el autocuidado, brindar atención psicológica especializada, acompañar a madres y padres de familia, medir resultados, generar conciencia social y mantener una coordinación permanente entre instituciones y sociedad civil, si algo caracteriza a nuestro Querétaro, es su capacidad de unir esfuerzos cuando se trata de proteger a su gente, especialmente a nuestras niñas, niños y adolescentes”.

## Yucatán

Acciones para la inclusión, la salud mental y la cultura



En la construcción de una Mérida inclusiva y que cuida la salud mental, el 15 de mayo la alcaldesa de Mérida, Cecilia Patrón, junto al Cabildo, aprobó acuerdos que permitirán la intervención de las piscinas de rehabilitación en el Centro Recreativo La Ceiba, así como la instalación de coworking en Ciudad Cautel y en Las Américas.

“En Mérida estamos pendientes de lo que necesitan las personas con discapacidad. Eso es justicia social, con acciones como la construcción de rampas de acceso en todos los parques de la ciudad y la creación del primer Centro Autista”.

Asimismo, informó, que se realizará coworking en Ciudad Cautel y fraccionamiento Las Américas para acercar a las juventudes la tecnología e innovación, pero, sobre todo, para cuidar su salud mental, ya que podrán realizar tareas o hacer “home office” en el espacio público en un ambiente agradable y sano. 📍

# Buenos Vecinos: Atención de conflictos vecinales mediante Justicia Cívica

Daniel Carrillo Martínez

El programa Buenos Vecinos surge ante el alto número de reportes ciudadanos relacionados con conflictos vecinales, los cuales, en su mayoría, no corresponden a problemáticas de carácter gubernamental sino a situaciones de convivencia entre ciudadanos.

A través de un enfoque integral y multidisciplinario, el programa busca atender principalmente la problemática del ruido excesivo, promoviendo la mediación, la generación de acuerdos y el fortalecimiento del tejido social.

El programa Buenos Vecinos se origina a partir del análisis de las principales problemáticas reportadas por la ciudadanía, identificando que gran parte de ellas derivan de conflictos de convivencia vecinal. Entre las problemáticas más recurrentes se encuentran:

- Ruido excesivo (principal causa de reporte).
- Problemas de estacionamiento.
- Manejo inadecuado de basura.
- Árboles que invaden propiedades vecinas.
- Adeudos y conflictos derivados.

De todas ellas, el ruido excesivo, particularmente por música a alto volumen, representa la principal fuente de conflictos, destacando tanto por su frecuencia como por su presencia en todo el territorio municipal. Este tipo de situaciones no

sólo afecta a las personas directamente involucradas, sino que también genera impactos negativos en la comunidad, tales como:

- Deterioro en la convivencia vecinal.
- Afectaciones al bienestar emocional de los habitantes.
- Incremento en la percepción de inseguridad.
- Debilitamiento del tejido social.

En este contexto, resulta fundamental implementar estrategias integrales que no sólo atiendan las quejas, sino que también aborden las causas de fondo mediante la mediación, el diálogo y la construcción de acuerdos.

## IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

El análisis de la información, proveniente de la Central de Emergencias, permite identificar que la principal causa de reporte corresponde a ruido y/o música a alto volumen, comúnmente asociado a conflictos con vecinos.



Extracto de Kaizen seguridad semana 15 año 2022, en donde se muestra que la principal problemática de llamadas son por ruido y/o música alto volumen.



# OPINIÓN

El programa inicia en agosto de 2022, enfocándose inicialmente en los 20 domicilios con mayor incidencia, con el objetivo de intervenir de manera directa en los casos reincidentes. Hasta este momento se han intervenido más de 300 domicilios con problemáticas iniciales de alto volumen, violencia, maltrato, abandono, adicciones, entre otras problemáticas sociales y/o delictivas.

## Objetivo General

Crear una sana convivencia vecinal mediante la generación de acuerdos comunitarios, reduciendo la incidencia de conflictos por ruido y otras conductas antisociales.

## Objetivos Específicos

- Reducir las llamadas por ruido excesivo.
- Atender casos reincidentes de forma personalizada.
- Implementar estrategias multidisciplinarias.
- Fortalecer la convivencia comunitaria.

## Metodología / Estrategia de Intervención

- Identificación de casos reincidentes.
- Análisis en mesas de trabajo.
- Intervención por áreas (Justicia Cívica, Prevención, etcétera).
- Seguimiento individual por domicilio.

## Proceso de Atención

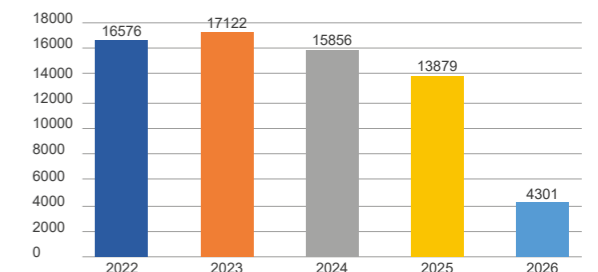


Diagrama de Flujo de Mesa Buenos Vecinos.

## Resultados

Los resultados obtenidos reflejan una reducción significativa en la incidencia de reportes:

- Reducción del 35% en 2023 respecto a 2022.
- Reducción del 49.5% en 2025 respecto a 2020.
- Durante 2025 se registraron 28 semanas con menos de 250 llamadas.



Total de llamadas de Ruido y/o Música Alto volumen por año.

## Impacto

- Mejora en convivencia vecinal.
- Reducción de conflictos.
- Mayor percepción de seguridad.
- Fortalecimiento del tejido social.

## Conclusión

El programa Buenos Vecinos demuestra que la atención integral, el análisis de datos y la colaboración interinstitucional permiten reducir de manera significativa los conflictos vecinales, contribuyendo a la construcción de comunidades más armónicas y seguras.



Daniel Carrillo Martínez es Presidente Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León.

# VIII Cumbre México-Unión Europea: un hito histórico con la firma del Acuerdo Global Modernizado

Jeraldine Pérez Mondragón

El 22 de mayo de 2026 se llevó a cabo en la Ciudad de México la VIII Cumbre México-Unión Europea, la primera en 11 años. Se firmaron dos instrumentos clave que sin duda han elevado la relación bilateral a otro nivel, el Acuerdo Global Modernizado (AGM) y el Acuerdo Comercial Provisional o Interino. Este evento ha marcado el cierre definitivo de negociaciones iniciadas en 2016 y además representa un paso estratégico para ambos socios en un momento mundial por demás complicado en el que hay fragmentación geopolítica, imposición de aranceles y diversificación de cadenas de suministro.

Durante el sexenio de Andrés Manuel López Obrador (2018-2024), la negociación de este acuerdo estuvo prácticamente abandonada, ya que con su política de que la mejor política exterior era la interior dejó de lado temas relevantes que iban mucho más allá de la relación bilateral con Estados Unidos.

Es por eso que cuando a finales de 2025 se anunció que las negociaciones para modernizar el acuerdo se habían terminado se tomó con mucho entusiasmo, pues llegó en un momento de incertidumbre por posibles tensiones en la revisión del T-MEC y la volatilidad en el comercio global.

Según el Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología, A.C., (COMCE), el Tratado de Libre Comercio vigente desde el año 2000 (TLCUEM) ya ha generado un incremento superior al 300 por ciento en el comercio bilateral de bienes. La Unión Europea es el segundo destino de las exportaciones mexicanas, el segundo inversionista

extranjero y un socio clave para la diversificación más allá de Norteamérica.

Pero ¿por qué es tan importante que se haya firmado este acuerdo? Porque además de los múltiples beneficios que ya teníamos, se actualiza de acuerdo a los tiempos en los que estamos viviendo. Les cuento un poco que ocurrirá. Se eliminan o reducen aranceles en más del 99 por ciento de los bienes intercambiados. En el sector agroalimentario, se liberalizará inmediatamente el 86 por ciento de los productos mexicanos, con acceso preferencial adicional mediante cuotas arancelarias para productos sensibles, lo cual beneficiará de manera directa a exportadores de aguacate, fresas, café, tequila, mezcal, miel, frutas tropicales y productos procesados de alto valor.

Se flexibilizan aproximadamente el 55 por ciento de las reglas de origen específicas, adaptadas a los nuevos procesos productivos en industrias estratégicas como la automotriz, aeronáutica, electrodomésticos, química y maquinaria. Esto ayudará a facilitar la integración de México en cadenas globales de valor con mayor contenido regional y tecnológico.

Proyecciones del COMCE y datos del Parlamento Europeo estiman un incremento del comercio bilateral de hasta 35 por ciento en los próximos cinco años, con exportaciones mexicanas creciendo entre 25 y 40 por ciento y superando el crecimiento de las importaciones entre el 15 y el 30 por ciento.

Habrà mayor certidumbre para la inversión europea en sectores de alto valor agregado como la electromovilidad, manufactura avanzada, se-



miconductores, farmacéutico, energías renovables, infraestructura sostenible y digitalización. Se espera que esto acelere el ritmo de crecimiento de las exportaciones mexicanas del 7 al 12 por ciento anual, potencialmente duplicándolas en seis o siete años bajo condiciones favorables. Hay otros beneficios que llegan de la mano con la modernización, hay nuevos capítulos sobre comercio digital, facilitación de comercio, contratación pública, protección de datos y propiedad intelectual, incluyendo 568 indicaciones geográficas europeas y protección recíproca para productos mexicanos emblemáticos. Productos icónicos como el café de Chiapas, el chile habanero de Yucatán, la cajeta de Celaya, el Mango Ataulfo del Soconusco y la vainilla de Papantla tendrán protección legal en toda la UE. Se fortalecerán las PyMES a través de cooperación regulatoria y reducción de barreras no arancelarias. Se espera que esto genere empleos formales calificados, aumento de la productividad, sofisticación de la canasta exportadora y mayor resiliencia de las cadenas de suministro frente a shocks externos.

La expectativa es que este acuerdo complemente la estrategia Global Gateway de la Unión Europea y el Plan México, con la intención de posicionar a nuestro país como plataforma de manufactura avanzada y un hub de nearshoring con estándares europeos de sostenibilidad.

¿Cuál es la diferencia de los acuerdos firmados? El Acuerdo Global Modernizado que además incluye tres pilares 1) Político-diplomático, 2) Cooperación y 3) Comercial-económico completo. Este instrumento es un acuerdo mixto que requiere una ratificación extensa, es decir de los 27 parlamentos nacionales de los Estados miembros y regionales en donde aplique, además del Senado mexicano y el Parlamento Europeo. Actualmente, los textos se encuentran en fase avanzada de revisión legal tanto jurídica como lingüística y además la traducción a las 24 lenguas oficiales de la UE.

El otro instrumento firmado fue el Acuerdo Comercial Provisional (o Interino) que permitirá que la parte comercial entre en vigor de inmediato, mientras se completa la ratificación del AGM. Este se limita a las competencias exclusivas de la UE en comercio e inversión, permitiendo una entrada en vigor más rápida. Este acuerdo es estrictamente comercial y entrará en vigor tras aprobaciones limitadas, una vez ratificado el AGM, este acuerdo dejará de aplicarse.

Finalizó citando a Francisco André, embajador de la Unión Europea en nuestro país: "México y la UE ya compartimos una larga historia de amistad y de cooperación. Ahora tenemos la oportunidad de construir juntos un mejor futuro".

# OPINIÓN

## Perspectivas de la alianza México-Europa

Julio Faesler Carlisle

El 22 de mayo se firmó el nuevo texto del Tratado Global México-Unión Europea (TLCUEM) que está vigente desde julio del año 2000. Este acuerdo, base de la relación comercial y diálogo político, profundiza las ventajas ya convenidas con la eliminación de aranceles y obstáculos al comercio, lo que lleva a una mayor integración económica.

El acuerdo incluye protección de inversiones, facilitación para pequeñas empresas y mayor acceso para productos agroalimentarios, además de los artículos desgravados que gozarán de acceso inmediato, mientras que el resto de los productos entrará en un proceso gradual de desgravación. En la vigencia del acuerdo, el intercambio comercial ha crecido más del 300 por ciento, por lo que el bloque europeo es el tercer socio comercial de México.

También conocido como Acuerdo de Asociación Económica, Concertación Política y Cooperación, el nuevo acuerdo es muy diferente a su antecesor, al ser más ambicioso y abarcar temas que se desarrollan en un esquema amplísimo. Es mucho más que un mero tratado comercial para productos y servicios. Estos tratos preferenciales que se convinieron en 1997 y entraron en vigor el año 2000, ahora confirman el área de libre comercio como sólo una parte del documento total dentro del espíritu democrático de las partes.



### Julio Faesler Carlisle

es integrante del Consejo de Plumas Azules.

En materia comercial es muy importante la oportunidad de diversificar nuestras exportaciones mucho más allá de la dependencia actual del mercado estadounidense. En el sector agroalimentario se ha logrado una expansión importante en las últimas décadas.

La región europea es el mayor importador de alimentos del mundo con un mercado de alrededor de 450 millones de consumidores y supera los 750 mil millones de dólares, pero México participa apenas con el 2 por ciento de su consumo, lo que confirma el amplio potencial de crecimiento.

El horizonte para productos manufacturados, en adición a equipos de transporte, productos químicos, medicinas, prendas de vestir, artículos del hogar, es halagador, pues algunos de ellos ya se intercambian. En este rubro, el propósito del Acuerdo Global es alentar la actividad de las

industrias pequeñas y medianas que pueden asociarse con las actividades análogas europeas.

El Acuerdo Global contiene numerosos capítulos que cubren prácticamente todos los productos y servicios que México ofrece, además de previsiones y normas en materia de calidad. El acuerdo modernizado está concebido en un espíritu de equidad y respeto a normas relativas a derechos humanos y promoción de valores democráticos.

El gran marco concebido con vistas de largo plazo es muy oportuno en el complejo escenario internacional actual, en donde han surgido nuevos equilibrios geopolíticos en el rompecabezas mundial, planteando nuevas perspectivas.

La renovación de los acuerdos México-Europa refleja sensibilidad y criterio histórico que se necesita en estos tiempos. México vislumbra los horizontes de la nueva coyuntura. El destino de nuestro país es madurar en sus estructuras sociopolíticas y su economía. Los acuerdos con Europa prevén la evolución en varias décadas como abastecedor de alimentos y de manufacturas de toda índole, mientras que se perfecciona la industria del turismo con conciencia ecológica. La aportación cultural estará siempre en acción, pues nunca abandonaremos el característico papel civilizador.

El nuevo rompecabezas global afecta a México por consideraciones menos sofisticadas que lo geopolítico. Para nosotros la preocupación que corresponde atender con urgencia es la de prepararnos para tener las fichas suficientes para jugar en la gran lotería mundial. ▣

# Los años de Adolfo Christlieb Ibarrola

Javier Brown César

**A**dolfo Christlieb Ibarrola asumió la presidencia del Partido el 18 de noviembre de 1962, en medio de la primera profunda crisis institucional. Su elección fue el resultado del apoyo que le brindó el panismo fundacional, como fue el caso de Rafael Preciado Hernández, quien lo apoyó bajo las siguientes razones: "Los fundadores del partido sentimos que ya es necesario un relevo de hombres que, siendo fieles a la substancia permanente del partido, puedan atraer nuevos elementos".

Un par de años antes, el 28 de octubre de 1960, Christlieb había sido nombrado representante ante la Comisión Federal Electoral. Gracias a estos contactos, don Adolfo abrió una vía inédita para el PAN, lo que provocó una andanada de críticas: inició la negociación, con el gobierno, de la reforma electoral de 1963, ya que, a decir de Alonso Lujambio: "Christlieb no creía en la posibilidad de un cambio espectacular. No pensaba en la toma del poder nacional, mucho menos en su asalto... apostó al fortalecimiento de la presencia del PAN en los frentes institucionales que su fuerza y presencia políticas le permitían: el Congreso y la vida municipal".

Así, la reforma electoral se convirtió en el primer momento de la liberalización y apertura del sistema político hegemónico, con la creación de la figura de diputados de partido, en un número máximo de hasta veinte, lo que abrió la representación congresional a las minorías, y en particular al PAN. Con respecto del papel del Congreso, Christlieb afirmaba: "Ya es hora de que el Congreso deje de ser una oficina de correspondencia por donde el Presidente remite al país las leyes que a su juicio deben expedirse. Ya es hora de que el Congreso deje de ser la voz y la orquesta donde la nota que domina, bajo la batuta del Ejecutivo, es la del sí, señor".

En la XVII Convención Nacional de noviembre de 1963, Christlieb compitió por la candidatura de Acción Nacional a la presidencia de la República, teniendo como oponente a José González Torres, quien lo derrotó en toda la lid. Don Adolfo, en una postura de abierto institucionalismo y decoro, aceptó su derrota y apoyó, con todo, una campaña que superó el millón de votos. Como resultado de la reforma electoral, llegaron a la Cámara 20 diputadas y diputados de Acción Nacional, entre ellos y de manera eminente, la primera mujer diputada de nuestra historia, Florentina Villalobos Pineda, quien ganó la diputación por mayoría por el distrito II de Parral, por el que antes había competido Manuel Gómez Morin, en 1946.

El 5 de noviembre de 1965, Florentina Villalobos presentó una iniciativa en la que proponía reformas a la ley del notariado para que las mujeres pudieran ejercer las funciones de notario público antes reservadas a los hombres. Un mes después, la Cámara de Diputados aprobó la iniciativa y el 21 diciembre fue ratificada por unanimidad en la Cámara de Senadores. El 28 de octubre de 1966, Florentina Villalobos fue electa como primera vicepresidenta de la Cámara de Diputados, siendo la primera mujer en ocupar dicho cargo. Poco después, el 22 de noviembre, Florentina fue la primera mujer en la Cámara de Diputados en ocupar la presidencia de la Mesa Directiva cuando Luis Dantón Rodríguez se vio obligado a ausentarse.

La estrategia de Christlieb, de negociación y acercamiento con el gobierno había triunfado, así como la actualización doctrinal y programática, con la aprobación de la Primera Proyección de Principios de doctrina aprobados en la XVIII Convención Nacional, de mayo de 1965, y con el Programa de Acción Política 1966. En el XII Consejo Nacional se reeligió a Adolfo Christlieb.

A decir de Alonso Lujambio: "El optimismo con que Acción Nacional percibe los resultados de la estrategia de Christlieb se refleja en su reelección como presidente del Comité Ejecutivo para un trienio más... cuando se le reconoce 'abrir caminos' al partido, 'sin indignidad ni transacciones'. Al tomar la palabra, Christlieb habla del 'decoro' de sus relaciones con el presidente Díaz Ordaz, reconoce que se le escucha, que no se le ha coartado la posibilidad de exponer sus puntos de vista".

Un año después, el PAN ganaría las primeras capitales en su historia: el 2 de julio de 1967 en Hermosillo con Jorge Valdez Muñoz y el 23 de noviembre en Mérida con Víctor Correa Rachó. Estos resultados fueron la antesala del endurecimiento de la postura del régimen hacia el PAN: una vez terminado el proceso electoral federal, Christlieb pidió una audiencia con el presidente Díaz Ordaz, que se le niega.

En junio de 1968 el fraude en Baja California enciende las alarmas de Christlieb: "El PAN reclama con documentos el triunfo en los municipios de Mexicali y Tijuana, y en seis de ocho distritos electorales. El fraude es monumental: sólo se reconoce el triunfo panista en un distrito electoral". Como señaló Alonso Lujambio: "Fracasada la propuesta estratégica que había ofrecido a su partido, aislado dentro del mismo, sin interlocución alguna con el gobierno, Christlieb renuncia a la presidencia del PAN el 10 de septiembre de 1968".

Posteriormente, el 27 de septiembre, ya enfermo, Christlieb celebró su onomástico y el presidente Díaz Ordaz le envió un telegrama de felicitación. A lo que el ilustre abogado respondió con un dejo de amargura: "Con pena devuelvo a usted su telegrama de esta fecha, dirigido al licenciado Adolfo Christlieb Ibarrola, expresándole sus mejores votos por su ventura personal, con motivo de su día onomástico. Lamentablemente todos los informes recibidos concuerdan en que, desde hace tiempo, el destinatario es persona totalmente desconocida para el remitente. Atentamente, Lic. Adolfo Christlieb Ibarrola".



A los fatales hechos del 2 de octubre, ante los que los diputados del PAN actuaron con sensatez y crítica de cara al gobierno represor, siguió el fraude de Yucatán contra Correa Rachó, lo que aceleró el final del gran presidente del PAN. A decir de Hilda Morales, su esposa: "De acuerdo con la expresa afirmación de los médicos, la noticia de los acontecimientos de Yucatán el 23 de noviembre impresionó en forma desastrosa a Adolfo, lo deprimió gravemente y apresuró su muerte. Adolfo era un hombre íntegro, de una sola pieza, sin divisiones arbitrarias de criterio ni de moral. Lo que Adolfo defendió en público lo practicó en su vida privada". Christlieb falleció el 6 de diciembre de 1969; su legado como presidente del PAN es ya inmortal, así como su obra y su elevada talla intelectual. ▣

# Corazón y convicción

Rafael Morgan



Juan Pablo Castillo

Rafael Morgan Ríos es un contador sinaloense de 91 años que sigue siendo panista de corazón, aunque ya no esté registrado.

Nació el 21 de mayo de 1935 en Culiacán, se casó con Carmen Alicia Franco González con quien tuvo seis hijos: Rocío del Carmen, Cristina Isabel, Alba Lucía, Alma Cecilia, Javier y Flor Guadalupe.

Su acercamiento a la política comenzó antes de militar formalmente en Acción Nacional. Su primera escuela fue la Acción Católica, en donde llegó a ser dirigente diocesano en Sinaloa.

“Yo seguía con las inquietudes socio-políticas y socio-religiosas. Por eso para mí el salto al panismo fue natural, porque el PAN en aquel tiempo estaba basado mucho en las encíclicas y en la doctrina social cristiana”.

Morgan Ríos asegura haber asistido, siendo muy joven, a uno de los primeros mítines panistas en Sinaloa, encabezado por Luis H. Álvarez en 1948.

Detalló que, en esos mítines, Acción Nacional traía oradores excelentes y slogans de campaña muy bravos, sobre todo en contra de Adolfo Ruiz Cortines.

En entrevista con *La Nación* contó que años después, en 1961, se convirtió en representante de casilla del PAN (todavía sin ser militante) en una elección legislativa en una comunidad

cercana a Culiacán de nombre Tacuichamona.

“Esa casilla generalmente la perdíamos 180 a cero, y esa vez la perdimos 30 a cero. Como ya había presencia de un representante, no pudieron inflar tanto la votación. Desde entonces, me inscribí en el PAN”.

Fue candidato a la alcaldía de Culiacán en tres ocasiones y miembro del Comité Ejecutivo Nacional durante distintos periodos. Especificó que en 1970 Efraín González Morfín lo invitó al CEN después de una elección y desde entonces ha sido miembro de este. También fue candidato a senador en tres ocasiones.

Entre las figuras que más marcaron su vida política mencionó a Efraín González Morfín, Carlos Castillo Peraza y Felipe Calderón. “Don José González Torres fue mi primer ídolo y luego vino Efraín González Morfín”.

En esta agradable plática también se abordó el tema de la violencia que hoy día vive Sinaloa. Lamentó que el estado sea considerado la cuna del narcotráfico en el país.

Asimismo, mencionó que este problema surgió a finales de la primera guerra mundial y que comenzó específicamente en Badiraguato, en donde se siembra marihuana y amapola, lugar de origen de los capos más mediáticos. El negocio creció

porque se estuvo heredando entre generaciones.

Consideró que la estrategia federal de “abrazos, no balazos” agravó la situación en todo el país. Su herencia, dijo, fue que “se hiciera legal el negocio del narcotráfico”, a nivel que tuvo que intervenir Estados Unidos, obligando a México a enfrentarlo.

“El Estado claudicó de su función principal de combatir el delito y de proteger a los ciudadanos. No había policías municipales ni estatales de confianza, por eso las desaparecen o cambian de nombre”.

Sin embargo, subrayó que la responsabilidad no recae únicamente en los gobiernos. “Toda la sociedad somos culpables de haber permitido esto también”.

Para Morgan Ríos la cercanía cotidiana entre la ciudadanía y el crimen organizado terminó normalizando conductas que antes resultaban impensables.

Por último, reflexionó sobre el relevo generacional y mencionó la importancia de formar jóvenes con bases ideológicas.

“Hay que seguir enseñando sobre el derecho a la vida, a la verdad, a la justicia y los principios de doctrina, que, aunque no lo parezca, siguen vigentes. Si no hay capacitación, no va a haber buenos panistas, los panistas no están hechos, hay que hacerlos”.



¡LA RECONSTRUCCIÓN  
COMIENZA AHORA!

ON



# ¡¡Síguenos!!



 **Revista La Nación**

 **@RevistaLaNacion**

 **@revistalanacionpan**

 **@revistalanacionpan**

[www.revistalanacion.com](http://www.revistalanacion.com)



# LA NACIÓN